

Chodzież, 14 grudnia 2021 r.

SE.0003.6.2021

**Sz. P.**  
**Franciszek Wyrwa**  
**Radny Powiatu**  
**Chodzieskiego**

Odpowiadając na Zapytanie nr Z-10/11/2021 z dnia 30.11.2021 r. ( data wpływu do Starostwa 1.12.2021 r.), przedkładam odpowiedzi na pytania:

1. Na jakich miejscach znalazły się chodzieskie szkoły w ogólnym Rankingu Perspektyw 2021 w skali kraju a nie tylko w skali Wielkopolski?

Ranking perspektywy został dodany do informacji o realizacji własnych zadań oświatowych jako materiał pomocniczy. Nie stanowi on oficjalnych wyników szkół. Jest to ranking sporządzany corocznie przez miesięcznik dla młodzieży „Perspektywy”. Licea ogólnokształcące są oceniane w nim przez Kapitułę za pomocą trzech kryteriów. Są to: sukcesy szkoły w olimpiadach, wyniki matury z przedmiotów obowiązkowych oraz wyniki matury z przedmiotów dodatkowych. W przypadku techników dodatkowym kryterium są wyniki egzaminów zawodowych. Ranking jest ogólnodostępny na stronie internetowej miesięcznika: [www.perspektywy.pl](http://www.perspektywy.pl). W związku z faktem, że posiadamy zestawienie łącznie z wynikami krajowymi przedstawiamy je poniżej:

ROK	szkoła		
	ILO	ZS w Chodzieży - Technikum	ZS w Ratajach - Technikum
2021	52 w woj. + brązowa tarcza (613 w kraju)	18 w woj. + srebrna tarcza (222 w kraju)	82 w woj. (500+ w kraju)
2020	39 w woj. + srebrna tarcza (473 w kraju)	73 w woj. (500+ w kraju)	33 w woj. + brązowa tarcza (312 w kraju)
2019	42 w woj. + brązowa tarcza (538 w kraju)	34 w woj. + brązowa tarcza (386 w kraju)	poza pierwszą 50-tką w woj.(500+ w kraju), 162 miejsce ranking maturalny techników
2018	52 w woj. (619 w kraju)	57 w woj. (300+ w kraju)	25 w woj. (300+ w kraju)

2. Jakie są przyczyny słabych wyników egzaminu z matematyki? Jak była zdawalność z matematyki w poszczególnych szkołach?

Rozpiętość wyników spowodowana jest tym, że wyniki obejmują zarówno licea ogólnokształcące jak i technika. Ponadto poszczególne LO realizowały różne rozszerzenia, co też

wpływa na ostateczny wynik maturalny z poszczególnych przedmiotów. Średnia zdawalność w kraju ogółem z matematyki wyniosła: 56. W podziale na typy szkół na poziomie kraju wyniosła ona natomiast:

- dla LO: 62 (Wielkopolska: 60)

- dla techników: 47 (Wielkopolska: 47).

Wynik ILO z matematyki – 73,11 zdecydowanie przewyższa średnią krajową dla LO. W przypadku LO w ZS w Ratajach wynik jest słabszy niż średnia krajowa, tzn. 43,68. Jednakże w LO w Ratajach nie ma klasy z rozszerzeniem z matematyki. Maturzyści realizowali rozszerzenia z języków obcych oraz biologii i chemii.

W przypadku techników wynik w Techników w ZS w Ratajach 48,97 przewyższa średnią krajową, natomiast wynik w Technikum w ZS w Chodzieży – 41,87 nie odbiega znacząco (11%) od średniej krajowej.

Zdawalność z matematyki wg szkół (w pierwszym terminie):

ILO w Chodzieży – 100%,

LO w Ratajach – 72%,

Technikum w ZS w Ratajach – 80%,

Technikum w ZS w Chodzieży – 61%.

zdawalność LO w kraju – 81%,

zdawalność Technika w kraju – 64%.

3. Jak wypadają średnie wyniki egzaminu z matematyki? Jak była zdawalność z matematyki w poszczególnych szkołach?

Tabela nr 11 z informacji pt. „Realizacja własnych zadań oświatowych powiatu chodzieskiego w roku szkolnym 2020/2021” jest zestawieniem pomocniczym dla porównania wyników z innymi szkołami z regionu i powieła ona informacje dotyczące ILO z tabel 7-10. W porównaniu tym świadomie uwzględniono największe licea ogólnokształcące z poszczególnych powiatów w regionie. W tabeli tej nie wprowadzono LO w Ratajach, ponieważ jest ono nieporównywalne do pozostałych, ujętych w tabeli nr 11 ze względu na liczebność maturzystów, tzn. 25 maturzystów w 2021 roku. Jednakże w tabelach 7-10 zawarto informacje o wynikach LO w Ratajach, które można użyć do analizy wyników w porównaniu do innych szkół z terenu województwa, których wyniki znajdują się w informacji oraz na stronie OKE w Poznaniu.

4. Czy wnioski pokontrolne przedstawione na str.34 są kompletne? Nie było innych wniosków? Kiedy Protokoły pokontrolne będą dostępne na BIP, jako informacja publiczna?

Wspomniane w zapytaniu wnioski pokontrolne na str. 34 informacji pt. „Realizacja własnych zadań oświatowych powiatu chodzieskiego w roku szkolnym 2020/2021”, dotyczyły Zespół Szkół im. Józefa Wybickiego w Ratajach. Przedstawione wnioski są kompletne, co stwierdzono na podstawie przedłożonych przez Dyrektora szkoły materiałów.

Dostarczane do jednostek protokoły, wnioski pokontrolne mają formę, która utrudnia realizację ustawowego obowiązku z dnia 4 kwietnia 2019 r. o dostępności cyfrowej stron

internetowych i aplikacji mobilnych podmiotów publicznych. Stosowne informacje, zostaną umieszczone na BIP-e w najbliższym czasie, mając na uwadze art.68 ust. 1 pkt 6 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe ( Dz.U. z 2021 r. poz. 1082), zgodnie z którym, dyrektor szkoły jest osobą, która reprezentuje jednostkę organizacyjną, wykonującą zadania publiczne. Wynika z tego, że dyrektor szkoły w świetle art. 4 ust. 1 pkt 5 ustawy z dnia z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej( Dz.U. z 2020 r. poz. 2176 z późn.zm.) jest podmiotem zobowiązanym do udostępnienia informacji publicznej.

5. Proszę o przedstawienie analizy ekonomicznej funkcjonowania CUW ( porównanie kosztów rocznego utrzymania CUW w stosunku do rozwiązań, gdy księgowość była w szkołach). O ile zmniejszono koszty obsługi księgowo-finansowej.

Analiza ekonomiczna to metoda poznawania obiektów oraz zjawisk złożonych poprzez ich podział na proste elementy i zbadanie wszelkich powiązań i zależności występujących pomiędzy tymi elementami. Analizę ekonomiczną można jednocześnie traktować jako:

- instrument zarządzania,
- system metod badawczych,
- proces koordynacji oraz scalania działalności rzeczowej i regulacyjnej przedsiębiorstwa.

Elementy te wiążą się ściśle z wybraną strategią zarządzania przedsiębiorstwem. Strategia powinna być zorientowana na aktywne, niekonwencjonalne i efektywne **w dłuższym okresie działania.**

Dokonując analizy ekonomicznej funkcjonowania PCUW w Chodzieży, należy stwierdzić, że zmniejszenie kosztów obsługi finansowo-księgowej będą widoczne w okresie kilkuletnim od powstania jednostki. Wszelkie założenia dotyczące stworzenia i funkcjonowania nowej jednostki były szczegółowo omawiane podczas wielokrotnych posiedzeń w zespole doradczym ds. utworzenia centrum usług wspólnych szkół i placówek oświatowych prowadzonych przez Powiat Chodzieski, powołanym na podstawie Uchwały Nr 72/2019 Zarządu Powiatu Chodzieskiego z dnia 19 sierpnia 2019 r., którego był Pan członkiem

Na roczne koszty utrzymania PCUW składają się min.:

1. Koszty utrzymania pomieszczeń biurowych.
2. Koszty materiałów administracyjno-biurowych, środków czystości.
3. Koszty zakupu licencji i oprogramowania.
4. Koszty wynagrodzeń pracowników PCUW.

Rok 2021, będzie pierwszym pełnym okresem, w którym funkcjonuje PCUW. Po zakończeniu roku będzie można określić całkowite roczne koszty funkcjonowania jednostki. Trudno jest w zakresie punktu 1 i 2 porównać koszty rocznego utrzymania PCUW w stosunku do rozwiązania, gdyby księgowość pozostała w jednostkach obsługiwanych w tym zakresie. Z pewnością w pewnych aspektach koszty są porównywalne bądź mniejsze, chociażby zużycie energii elektrycznej, użytkowanie sprzętu. Pracownicy księgowości czy płac, zanim przeszli do PCUW korzystali np. w większości z drukarek, przypisanych do stanowiska pracy (obecnie jest jedna maszyna wielofunkcyjna pozwalająca na bardziej ekonomiczny wydruk (np. wydruk dwustronny). Materiały biurowe i środki czystości podlegają zużyciu bez względu na przyjęte rozwiązania organizacyjne.

Na dzień powstania PCUW w Chodzieży zmniejszeniem kosztów obsługi księgowo- finansowej były:

1. Brak zatrudnienia pracownika na stanowisku Głównej księgowej w I Liceum Ogólnokształcącym w Chodzieży, co przyczyniło się do zmniejszenia kosztów obsługi finansowo-księgowej PCUW w Chodzieży, poprzez przydzielenie zadań do innych pracowników, łączny koszt oszczędności to wynagrodzenie brutto ww. pracownika tj.  $4.710,00 \text{ zł m-c} \times 12 \text{ m-cy} = 56.520,00 \text{ zł}$  plus dodatkowe wynagrodzenie roczne, tzw. „13”.

2. W przypadku zakupu licencji nie można porównać jednoznacznie kosztów funkcjonowania, chociażby ze względu na podwyżki cen. Analiza porównawcza pokazuje jednak, że koszty licencji w przypadku wspólnej obsługi są niższe niż jakby każda jednostka kupowała je osobno. Przykładowo w Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Chodzieży i Młodzieżowym Domu Kultury w Chodzieży koszt licencji Vulcan na 2021 r. wyniósłby 6.428 zł (3.214 zł na jednostkę). W szkołach uzależniony jest od pakietu i ilości uczniów (301-600 uczniów to koszt rzędu 4.800 zł). PCUW w 2021 r. zapłaciło za licencje Vulcan kwotę 18.900 zł, co w przeliczeniu na jednostkę obsługiwaną daje kwotę 2.700 zł.

3. Niepoliczalnym ekonomicznie zyskiem jest optymalizacja i standaryzacja procesów, zapewnienie zastępowalności na poszczególnych stanowiskach pracy, tak istotne w obecnych warunkach funkcjonowania związanych z pandemią Covid-19.

4. Przed powstaniem PCUW w jednostkach obsługiwanych główne księgowo zatrudnione były łącznie na 6,08 etatu, obecnie w dziale księgowości PCUW istnieje 5 etatów. W przypadku stanowisk ds. płac przed powstaniem PCUW zadania wykonywane były na 5,25 etatu obecnie w PCUW wykonywane są na 3 etatach, natomiast w jednostkach pozostawiono 1,7 etatu.

5. Przy przejściu Głównych księgowych z jednostek do PCUW-u w Chodzieży, dokonano wyrównania wynagrodzenia do około 5.280 zł brutto w zależności od dodatku za wieloletnią pracę. Przy założeniu, że pracownicy zostaliby w jednostce, zostaliby objęci regulacją płac w 2021 r., która maksymalnie wynosiłaby dla stanowiska Głównego księgowego kwotę 6.120 zł brutto, w zależności od wielkości jednostki i dodatku za wieloletnią pracę.

Przy tworzeniu PCUW-u w Chodzieży, zwiększone koszty wynikały między innymi: z wynagrodzenia dyrektora, wyposażenia w niezbędny sprzęt i dostosowania pomieszczeń.

W dalszej perspektywie, działalność PCUW-u w Chodzieży będzie rozszerzana o inne jednostki w ramach możliwości organizacyjnych, między innymi projekt Uchwały Rady Powiatu Chodzieskiego o rozszerzeniu obsługi wszystkich jednostek w zakresie BHP i przejęcie obsługi finansowo-księgowej Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Chodzieży od 2022 roku.

Rozważa się możliwość objęcia w przyszłości obsługi finansowo-księgowej innych jednostek w zakresie pomocy społecznej.

Sporządziła:  
Aneta Karbowniczak, Sekretarz Powiatu  
Tel: (067) 281-27-40,  
Adres e-mail: anetakarbowniczak@powiat-chodzieski.pl