

„Wodociągi Kościańskie”

spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

ul. Czempińska 2

64-000 Kościan

KRS 0000448261, NIP 6981836013, REGON 302300903

Kapitał podstawowy: 8.100.000,00 zł

**Sprawozdanie Zarządu z działalności  
prowadzonej przez  
„Wodociągi Kościańskie” Sp. z o.o.**

SPORZĄDZONE NA DZIEŃ

31 grudnia 2017 roku

**Kościan 2018**

## **I. Wstęp.**

Zadaniem niniejszego opracowania jest przedstawienie Radzie Nadzorczej, Zgromadzeniu Wspólników i innym zainteresowanym jednostkom i instytucjom całokształtu działalności gospodarczej „Wodociągów Kościańskich” Sp. z o.o. Sprawozdanie sporządzono zgodnie z wymogami „Ustawy o rachunkowości” i „Kodeksem spółek handlowych”. Sprawozdanie zawiera wszystkie niezbędne informacje do oceny ogólnej, majątkowej i finansowej Spółki.

## **II. Forma organizacyjno - prawna.**

„Wodociągi Kościańskie” Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powstała w wyniku przekształcenia zakładu budżetowego. Spółka rozpoczęła działalność 01 stycznia 2013 roku.

„Wodociągi Kościańskie” Spółka z o.o. Zarejestrowana jest w Sądzie Rejonowym w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w rejestrze przedsiębiorców pod numerem: **KRS 0000448261**.

Założycielem Wodociągów Kościańskich Spółka z o.o. jest Gmina Miejska Kościan.

Organami Spółki są:

- **Zgromadzenie Wspólników – jednoosobowo:**
  - Burmistrz Kościana – Michał Jurga
  
- **Rada Nadzorcza – trzyosobowa:**
  - Przewodniczący – dr Marcin Wydmuch
  - Członek - Bartosz Krajewski
  - Członek - Zofia Łukaszewska
  
- **Zarząd:**
  - Od 01.01.2017r. do 30.08.17r – Zarząd jednoosobowy, Prezes Zarządu – Dariusz Wójcik

- Od 31.08. 17r. do 30.11.17r. – Zarząd dwuosobowy, Prezes Zarządu – Dariusz Wójcik, Wiceprezes Zarządu – Dawid Borkowski.
- Od 01.12.17r. – Zarząd jednoosobowy Wiceprezes Zarządu – Dawid Borkowski.
- Od 03.01.18r. – Zarząd jednoosobowy Prezes Zarządu – Dawid Borkowski

### III. Stacja Uzdatniania Wody ul. Jesionowa i Łazienki, ujęcia wody oraz hydrofornie osiedlowe.

Spółka dysponuje zatwierdzonymi zasobami geologicznymi na pobór wód podziemnych w ilości **1.843.250 m<sup>3</sup>/ rok** dla ujęcia S.U.W Jesionowa i dla ujęcia S.U.W Łazienki. W ubiegłym roku wydobyto z ziemi **1.599.784 m<sup>3</sup>** wody podziemnej czyli godzinowo możemy pobierać maksymalnie 395 m<sup>3</sup> ( z tego tylko 275 m<sup>3</sup> /na godzinę dla S.U.W. Jesionowa oraz 120 m<sup>3</sup>/ na godzinę dla S.U.W. Łazienki).

Ilość wydobytej, wyprodukowanej (uzdatnionej) oraz sprzedanej wody w latach ( 2012-2017).

Lata wydobycia/produkcji wody/sprzedży wody	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>S.U.W Jesionowa</b>						
-wydobycie ze studni głębinowych nr 10,11,11a,12,13,13a, 14,15,16 w ( m <sup>3</sup> )	1.482.980	1.451.060	1.448.870	1.450.580	1.434.660	1.406.240
-produkcja wody(m <sup>3</sup> )	1.390.530	1.346.760	1.329.070	1.336.140	1.307.250	1.346.190
<b>S.U.W Łazienki</b>						
-wydobycie ze studni głębinowych nr 4,5,6,8 w (m <sup>3</sup> )	211.725	229.222	241.248	171.388	216.620	193.544
-produkcja wody (m <sup>3</sup> )	201.030	219.700	232.040	155.960	209.995	189.640
<b>-sprzedaż wody (m<sup>3</sup>)</b>	<b>1.243.825,3</b>	<b>1.275.032,0</b>	<b>1.278.912,7</b>	<b>1.292.584,8</b>	<b>1.376.029,3</b>	<b>1.395.239,1</b>

1. Wykonano remont agregatów pompowych, zakupiono nowy agregat pompowy – Grundfos SP46-5.

2. Ogłoszono przetarg na opracowanie koncepcji rozwoju wodociągów: „Koncepcja zaopatrzenia miasta Kościana w wodę do 2032 roku” dokument zostanie dostarczony Spółce do końca lutego.
3. Wymieniono obudowy wraz z zagłowiczeniem na studniach głębinowych nr 15, 13 A, 11 na ujęciu Kurza Góra – zadanie wykonane przez pracowników działu SUW.
4. Przeczyszczono odcinek magistrali wody surowej DN 400 odcinek dł. ca 1020 mb wraz z estakadą. Kwota zadania 111.200,00 złotych. Umowa z 11.05.2017 roku, termin realizacji zadania do 30.06.2017 rok.
5. Przeczyszczono odcinek rurociągu tłoczego dn. 110 dł.ca 200 mb. od st. 13A do st. nr 14 – zadanie wykonane przez dział sieci wod – kan i dział SUW.
6. Wykonano nowe ogrodzenia stref ochrony bezpośredniej na st. nr 11 i SUW łazienki.  
Kwota zadania: studnia nr 11 – 17.443,00 złotych,  
łazienki SUW – 15.441,00 złotych.  
Umowa z 24.05.2017 rok, realizacja st. 11 do 30.11.17, SUW łazienki 30.06.2017
7. Wykonanie remontu ogrodzenia + wymiana drzwi do pomieszczenia kotłowni – 40076,24 złotych. Umowa z dnia 26.05.2017 roku, realizacja zadania do 10.10.2017 rok.
8. Wykonano remont trafostacji na ujęciu Kurza Góra st. nr 11. Kwota z umowy 122.200,00 złotych. Zadanie niedokończone pozostało przeniesienie urządzenia pomiarowego. Kwota poniesiona na zadanie do dziś dnia 111.648,00 złotych. Umowa z dnia 16.04.2017 rok.
9. Zakupiono 2 kosy spalinowe Stihl i szlifierkę kątową Makita.

#### **IV. Eksploatacja, budowa sieci i przyłączy wodociągowych.**

1. Wymieniono oraz zamontowano na nowych sieciach wodociągowych 27 szt. hydrantów ppoż. W tym wymieniono 11 szt. niesprawnych hydrantów ppoż. między innymi w:
  - Ul. Stamma - hydrant nadziemny,
  - Ul. Rezerwy Skautowej - hydrant nadziemny,
  - Ul. W. Maya – 5 szt. hydranty nadziemne,
  - Ul. Pl. Wolności - hydrant podziemny,
  - Ul. Poznańska- hydrant podziemny,
  - Ul. Łąkowa - hydrant podziemny,
  - Ul. Składowa - hydrant podziemny.
2. Wymieniono oraz zamontowano na nowych sieciach wodociągowych zasowy sieciowe i hydrantowe w ilości 47 szt.

3. Usunięto awarie na sieci i przyłączach wodociągowych w ulicach:

- 10 awarii na sieci wodociągowej w ulicach: Targowa 4, Nadobrzańska 5, SUW Łazienki, Naclawska, Niemcewicz przy Kołłątaja, Młyńska16, Śmigielska 7, Skwer Krimpen, terem Meprozetu.
- 7 awarii na przyłączach w ulicach; Gostyńska 56, Konopnickiej 7, Os. Jagiellońskie, Poznańska 50, Sienkiewicza przy rzeźni, Żeromskiego, Szewska,
- Wyszyńskiego 3, Łąkowej 21, Szczepanowskiego 12.

4. Wyremontowano 26 sztuk przyłącza wodociągowych w ulicach:

- Topolowa 3, 4, 4a,
- Gostyńska 56,
- Konopnickiej 7,
- Bączkowskiego 25, 27,
- Marcinkowskiego 2,
- Bukowieckiej 17,
- Konstytucji 16, 18, 20
- Targowa PSS Spółem
- Szczepanowskiego 12
- Prosta 31
- Czempińska 4
- Pogodna 2
- Traugutta 7a,
- Krótka 2, 4, 7,
- Traugutta 40,
- Wrocławska 8,
- Sienkiewicza 1,
- Lipowa 1, 2.

5. Na remontowanych przyłączach wodociągowych wymieniono lub zamontowano nowe zasuwiki.

6. Spółka w swoim rejestrze posiada ponad **4.850 szt.** wodomierzy domowych i przemysłowych, podliczników ogrodowych, liczników lokatorskich, których wskazania stanowią podstawę do naliczenia opłat za dostarczoną wodę i/lub odebrane ścieki. W 2017 roku dokonano 80 szt. wymian wodomierzy oraz zamontowano 53 sztuki u nowych konsumentów. Większość tych urządzeń musiała być wymieniona z uwagi na upływający termin ich legalizacji lub uszkodzenie elementów wymiennych wodomierza.

7. Wyremontowano węzły wodociągowe wraz z zasuwaniami 21 szt.

- Skrzyżowanie ul. Kasprowicza z Proszą 4 zasuwy oraz zasuwa przy Sierakowskiego
- Skrzyżowanie ul. Kasprowicza z Traugutta 4 zasuwy
- Skrzyżowanie ul. Zawadzkiego z Rezerwy Skautowej 3 zasuwy
- Skrzyżowanie ul. Armii Krajowej z Rezerwy Skautowej 4 zasuwy
- Skrzyżowanie ul. Poznańskiej z Piastowską 3 zasuwy



- Połączono sieć  $\varnothing$  250 z  $\varnothing$  80 w ul. Naclawskiej 3 zasuwy
8. Za odtworzenie nawierzchni po awariach na sieciach wod.-kan. i przyłączach, wydatkowano kwotę 32.843,16 zł. W kwocie tej zawiera się opłata za materiał do odtworzeń 20318,76 zł oraz 12.524,40 zł za usługi odtworzenia nawierzchni asfaltowych i brukowanych. Opłaty za zajęcie pasa drogowego w celu naprawy awarii i budowy nowych odcinków sieci, kosztowały naszą spółkę kwotę 10.366,66 zł na rzecz Zarządu Dróg Powiatowego w Kościanie oraz kwotę 17.376,32 zł na rzecz Urzędu Miasta Kościana. Kwoty z tego punktu dotyczą kosztów na sieciach i przyłączach wodociągowych i kanalizacyjnych.
  9. W 2016 roku uzyskano pozwolenia na budowę nowych odcinków sieci wodociągowych na prace wykonawcze w ulicach: Pogodnej, Fabrycznej, W. Maya oraz przyległej do W. Maya rozpoczęto w miesiącu listopadzie 2016. Najważniejszą inwestycją będzie wykonanie nowego odcinka sieci wodociągowej z rury PE 225 mm w ulicy W. Maya do ul. Wielichowskiej. Nowy odcinek sieci stanowi fragment magistrali północno-zachodniej mającej na celu poprawę ciśnienia w sieci wodociągowej w tej części miasta. Inwestycja ta poprawiła ciśnienie wody w sieci, jak również w przypadku powstania awarii umożliwia przesyłanie wody w przeciwnym kierunku, umożliwiając wyłączenie małego odcinka sieci wodociągowej na krótki okres.

W ul. W. Maya pobudowano 225 m - sieci wodociągowej PE 100 RC SDR 17  $\varnothing$  225. Wykonawstwo firma ECOROGOWSKI

W drodze przyległej do ul. W. Maya pobudowano 45,3 m. sieci wodociągowej PE 100 RC SDR 17  $\varnothing$  225 oraz 177,4 m sieci wodociągowej PE 100 RC SDR 17  $\varnothing$  110, wraz z dwoma węzłami z czterema zasuwami dwa węzły z dwoma zasuwami i dwoma hydrantami.

Pobudowano również 325,35 m. sieci kanalizacji sanitarnej PVC  $\varnothing$  200 z dziewięcioma studniami betonowymi 1000 i trzema PVC  $\varnothing$  425. Wykonawstwo firma wyłoniona w postępowaniu przetargowym WUPRINŻ.

Pod koniec roku rozpoczęto budowę sieci wodociągowej PE 100 RC SDR 17  $\varnothing$  225 na odcinku od ul. Maya do ul. Sierakowskiego, a także kanalizacji sanitarnej od ul. Maya do ul. Zachodniej. Całość zadania wykonuje firma wyłoniona w postępowaniu przetargowym Ekobudowa.
  10. W ul. Pogodnej i Fabrycznej pobudowano 332 m sieci wodociągowej PE 100 RC SDR 17  $\varnothing$  160, wraz z dwoma węzłami z 6-oma zasuwami oraz dwa węzły z 4-oma zasuwami i hydrantami. Wykonawstwo firma wyłoniona w postępowaniu przetargowym ECOROGOWSKI.
  11. Rozłączono starą sieć wodociągową w ul. Fabrycznej z ul. Śmigielską oraz zdemontowano cztery hydranty.

12. Zestawienie zakończonych zadań inwestycyjnych w latach 2013-2017.

Zadania inwestycyjne i remontowe	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Budowa sieci wodociągowych:</b>					
ul. Sienkiewicza	200				
ul. Modrzewiowa		81			
ul. Wielichowska		791			
ul. Kaźmierczaka-Kątna		156			
ul. Szkolna		532			
ul. 27 Stycznia-Szkolna		62			
ul. Kaźmierczaka –Piaskowa		60			
ul. W. Maya	140		400		
ul. Kaźmierczaka		150			
ul. Rolna	288				
ul. Śmigielska			45		
ul. boczna od Podgórnjej		149			
ul. Podgórna			390		
os. Gen. Andersa				60	
ul. ks. L. Stępniaaka				269	
ul. Okrężna				130	
tranzyt wody surowej				504	
las kurzogórski					
ul. Maya (teren pana Kubiaka)					222,7 mb
ul. Pogodna i ul. Fabryczna					332 mb
magistrała ul. Maya					225 mb
ul. Fellmanna					271 mb
<b>Zakres rzeczowy robót ( m.b.)</b>	<b>628</b>	<b>1981</b>	<b>835</b>	<b>963</b>	<b>1050,07</b>

W 2017 roku wybudowano 1050,07 m.b. sieci wodociągowych.

13. Rozpoczęto wdrażanie nowej usługi tj. projektowania przyłączy wod.-kan. wraz z wykonawstwem. Na zlecenie wybudowano 13 przyłączy wodociągowych oraz 10 przyłączy kanalizacyjnych, w ul.

- Towarowa - woda,
- Marciniaka – woda i kanalizacja,
- Nowowiejskiego - woda,
- Iglowicza – 2 x woda i kanalizacja,
- Piaskowa – kanalizacja,
- Fellmanna – 3 x woda i 2 x kanalizacja,
- Piastowska – kanalizacja,
- przy W. Maya – 5 x woda i 5 x kanalizacja.

14. Pogotowie wod – kan (po godzinach pracy, w ramach dyżuru domowego) usunęło 14 awarii na sieci i przyłączach wodociągowych. Ponadto udrożniono w 66 miejscach sieć i przyłącza kanalizacji sanitarnej. W celu poprawy, jakości dostarczanej do klientów wody, przeprowadzono na końcówkach sieci wodociągowych 27 płukań.

W celu poprawy, jakości dostarczanej do klientów wody, zwiększono częstotliwość płukań sieci wodociągowych. Siedmiokrotnie płukano sieć w śródmieściu natomiast dwadzieścia

siedem razy w pozostałych częściach miasta. Czynności te były wykonywane w godzinach nocnych. W roku 2017, z obawy przed wtórnym zanieczyszczeniem sieci wodociągowej przez związki manganu i żelaza, usunięto je, wypłukując 3.290 m<sup>3</sup> wody.

Rok	2012 rok	2013 rok	2014 rok	2015 rok	2016 rok	2017 rok
Ilość wypłukanej wody z sieci wodociągowej w ( m <sup>3</sup> )	200	475	2.445	2.390	3.810	3.290

Ilość wody utraconej podczas awarii na sieci i przyłączach wodociągowych 710 m<sup>3</sup>/ rok 2017.  
Ilość wody zużytej na potrzeby oczyszczalni ścieków (sanitariaty, technologia, laboratorium) 9273 m<sup>3</sup>/ rok 2017. Na potrzeby samochodów czyszczących 1883 m<sup>3</sup> /rok 2017.

## V. Eksploatacja i budowa sieci i przyłączy kanalizacji sanitarnej.

1. W związku z tym, iż naprawa samochodu specjalistycznego MAN WUKO jest bardzo wysoka (około 400 tys. Złotych) w porozumieniu z właścicielem Spółki, Zarząd Spółki postanowił zakupić samochód specjalistyczny. Forma zakupu leasing operacyjny. Przetarg ogłoszono 04 grudnia 2017 rok, termin składania ofert – 12 grudnia 2017 rok. Umowę podpisano – 14 grudnia 2017 rok z firmą Muller Polska. Dostawa pojazdu do 31 maja 2018 rok kwota 1.387804,00 złotych. W grudniu poniesiono opłatę wstępną 598.995,00 złotych, ilość rat 35 kwota wykupu – 260.895,60 złotych.

L.p.	Nazwa	2014 rok	2015 rok	2016 rok	2017 rok
1.	Usługi dla klienta zewnętrznego- kanalizacja sanitarna	61	70	98	183 (plus zlecenie stałe na utrzymanie kanalizacji deszczowej)
2.	Usługi dla klienta zewnętrznego- kanalizacja deszczowa	66	53	106	
3.	Ilość wyjazdów pogotowia wod.-kan. w celu udrożnienia przyłączy i sieci kanalizacji sanitarnej	146	115	119	136
Razem	Razem wyjazdów (szt.)	273	238	323	319

2. Zakończył się leasing finansowy samochodu:
  - Fiat Doblo Dynamic – auto na bazie.
  - Fiat Dukato Furgon – auto w dziale sieci wod – kan,
  - SONDY ENDRESS+HAUSER – urządzenie na oczyszczalni ścieków.





### 3. Zadania inwestycyjne i remontowe na lata 2013-2017.

Zadania inwestycyjne i remontowe	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Budowa sieci kanalizacji sanitarnej:</b>					
ul. Chłapowskiego					
ul. Rolna					
ul. Mickiewicza					
ul. W. Maya	50				
ul. Modrzewiowa	100				
os. Ogrody		34			
ul. Topolowa					
ul. Koszewskiego					
ul. Śmigielska			67		
ul. Św. Ducha			100		
ul. Okrężna				145,5	
ul. ks. L. Stępniaaka				118,5	
os. Gen. Wł. Andersa				66	
ul. Maya (tereny Kubiaka)					325,35 mb
ul. Fellmanna (tereny cukrownik)					238,50 mb
Zakres rzeczowy robót ( m.b.)	150	34	167	330	563,85

4. Wykonano bezwykopową renowację sieci kanalizacji sanitarnej ulicach: Surzyńskiego, Wielichowskiej, Sierakowskiego oraz Wałach Żegockiego kanałów o średnicy od 200 do 400 mm na długości 2.128 m.b. Do renowacji zastosowano rękawy nasączone żywicą poliestrową. Renowacja rozpoczęła się od czyszczenia kanalizacji na całej długości, następnie przeprowadzono skanowanie w 3D przewodów oraz studzienek kanalizacyjnych. Następnym krokiem było frezowanie zalegających betonów i osadów twardych. W fazie czyszczenia i frezowania z zalegających tłuszczów, okazało się, że niektóre kanały były zarośnięte w 50%. Po wyfrezowaniu wszystkich wystających rur przyłączeniowych w kolektorach ponownie przystąpiono do ponownego skanowania kanałów, polegającego na wykonywaniu zdjęć, co 5 cm. Jednocześnie dokonano renowacji i uszczelnienia 64 szt. studni kanalizacyjnych w powyższych ulicach. Studzienki naprawiano chemią budowlaną przy wykorzystaniu sprzętu wysokociśnieniowego o wydajności do 400 barów w celu „ściągnięcia” starego skorodowanego betonu. Kolejnym etapem renowacji studni było wypełnienie większych ubytków, a następnie naniesienie warstwy nowego betonu za pomocą maszyny obrotowej. Na Wałach Żegockiego studnie zostały dodatkowo poddane innowacyjnej technologii natrysku odśrodkowego polimocznikiem o zwiększonej sztywności, który na potrzeby kontraktu został specjalnie zaprojektowany. Oprócz bardzo wysokiej odporności chemicznej, szczelności i ścieralności posiadał bardzo dużą sztywność.

Po raz pierwszy tę innowacyjną metodę zastosowano w Polsce. Prace obserwowała kadra kierownicza zakładów wodociągowych z Zielonej Góry, Ostrowa Wielkopolskiego jak również prasa specjalistyczna w tym „Inżynieria Bezwykopowa”. Renowacja kanałów i studni miała za cel uszczelnienia sieci kanalizacji sanitarnej przed infiltracją wody gruntowej i piasku do systemu kanalizacyjnego, zabezpieczenie przed przedostawaniem się do gruntu ścieków z systemu kanalizacyjnego, spowodowanie zwiększenia prędkości przepływu ścieków oraz zapobiegania zagniwaniu ścieków w kolektorze i powstawania odorów w kolektorze.

Renowacji poddano kolektory sanitarne i studnie w ulicach:



Wielichowskiej kolektor o średnicy 200 i 250 mm długości 521 m.b. oraz szt. 14 studni, Surzyńskiego kolektor o średnicy 250 i 400 mm długości 491 m.b. oraz 15 szt. studni, Sierakowskiego kolektor o średnicy 200 i 250 mm długości 700 m.b. oraz 18 szt. studni, Wały Żegockiego kolektor o średnicy 200 i 250 mm długości 417 m.b. oraz 17 szt. studni. Koszt remontu wyniósł 1.506.423,00 zł.

5. Pod koniec roku rozstrzygnięto przetarg na renowację bezwykopową w: ul. Prusa, ul. Sierakowskiego (od Prusa do Kilińskiego), ul. 27 Stycznia, od ul. Mostowej do ul. Bączkowskiego (poprzez pompownie), 14 Dywizji Piechoty Wlkp. ul. Krzywa, ul. Topolowa oraz trzy studnie w ulicy Gostyńskiej. Łączna długość sieci do renowacji 1159 mb, ilość przyłączy 29, studnie 42 sztuki chemią budowlaną w tym 8 sztuk dodatkowo polimocznikiem. Wykonanie zadania wygrała firma CONS CONTROL SYSTEM z Czerwieńska, kwota zadania 1.119780,00 złotych. Umowę podpisano dnia 01.12.2017 rok. Termin realizacji zadania do 31 maja 2018 rok.
6. Przeprowadzono akcję wykrywania nielegalnie włączonych od kanalizacji sanitarnej wód opadowych. Akcję przeprowadzono poprzez zadymianie sieci kanalizacyjnej. Wykryto 26 nielegalnych podłączeń.
7. W miesiącu październiku została wykonana deratyzacja sieci kanalizacji sanitarnej.
8. Wykonano wymiany 15 szt. włączów w ulicach: Żwirki i Wigury, Wyszyńskiego x 2, Żeromskiego x 3, Grodziska, Szewska, Wyspiańskiego x 2, Pl. Wolności, Naclawska x 2, Kościelna, Kosynierów, Os. Konstytucji.
9. Wyremontowano przyłącze kanalizacji sanitarnej do nowo powstałego osiedla na terenach po byłej fabryce Mebli.
10. Usunięto awarie na sieci i przyłączach kanalizacji sanitarnej w ulicach:
  - W ulicy Sierakowskiego przy Skłodowskiej
  - Koszewskiego przy Mleczarni,
  - Sierakowskiego 31.
11. Samochodami spółki – wyczyszczono 8820 m sieci kanalizacji sanitarnej w/n ulicach:
  - Sienkiewicza,
  - Piaskowa,
  - Prosta,
  - Bukowieckiej,
  - Armii Krajowej,
  - Sierakowskiego,
  - Prusa,

- Zawadzkiego,
- Kosynierów,
- Pl. Wolności,
- Mickiewicza,
- Garbarska,
- Szkołna,
- Żwirki i Wigury,
- 27 Stycznia,
- W. Maya,
- Fabiańczyka,
- Taczanowskiego,
- Wrocławska,
- Bernardyńska,
- Topolowa,
- Gostyńska,
- Boczna.

Na zlecenie Urzędu Miasta Kościana wykonano czyszczenia hydrodynamicznego 1.535 mb sieci kanalizacji deszczowej w/n ulicach:

- Berwińskiego  $\varnothing$  600,
- Naclawska  $\varnothing$  800,  $\varnothing$  600,  $\varnothing$  500.

Efekt ten osiągnięto dzięki zakupowi nowego auta z recyklingiem Man – Muller. Samochód oprócz wyczyszczenia powyżej wymienionych ciągów kanalizacji sanitarnej wykonał 183 usługi dla klienta zewnętrznego.

## **VI. Oczyszczalnia i przepompownie ścieków.**

Miasto Kościan posiadało w latach 1966 -1997 mechaniczną oczyszczalnię ścieków. Rozbudowę i modernizację mechaniczno-biologicznej oczyszczalni rozpoczęto w 1994 roku a zakończono i oddano do użytku w lipcu 1997 roku. Z uwagi, że oczyszczalnia ścieków pracuje już prawie dwadzieścia lat od czasu jego ostatniej modernizacji, obiekt wymaga ciągłych i dużych nakładów finansowych w celu utrzymania i prawidłowego funkcjonowania obiektu. Corocznie przeznaczamy duże środki finansowe na bieżące remonty, naprawy i utrzymanie obiektu.

1. Usunięto trzy awarie rur tłocznych na przepompowni głównej oczyszczalni ścieków, za kwotę 2.500,00 zł.
2. Zakupiono i zamontowano nowy falownik 7,5 kW do sterowania wydajnością pomp na osadnikach końcowych, za kwotę 1,533,60 netto.

3. Zlecono wykonanie naprawy kraty „Meva” po awarii spowodowanej zatopieniem w czasie deszczu, za kwotę 24.516,00 zł.
4. Usunięto awarię dmuchawy, spowodowaną spalaniem zabezpieczenia na jednej z faz zasilania.
5. Zakupiono 4 pompy dla przepompowni ścieków za kwotę: 38,925,00 zł.
6. Wyposażono przepompownie ścieków przy ul. Topolowej i Kruszewskiego w drugą pompę Flygt 3085.160 SH/253- 2,4 kW zamiast pompy Meprozet Brzeg (zamiana na drugą taką samą, jak już zamontowana), wraz z wymianą kolana sprzęgającego, rurociągu tłoczego i przewodnic.
7. Zakupiono flokulant do odwadniania osadów w ilości 1,289 t flokulantu proszkowego za kwotę 16,9 tys. zł, i 14 ton flokulantu w postaci emulsji, za kwotę 96.564,00 zł.
8. Zakupiono koagulant PAX-18 w ilości 167 ton, za kwotę 143.821,60 zł.
9. Zakupiono wapno palone do higienizacji osadów ściekowych w ilości 126,75 tony za kwotę 55.768,50 zł.
10. Zakupiono przyczepę do wywozu osadu za kwotę 36.000,00 zł.
11. Naprawiono pompę dozującą za kwotę 2032,71 zł.
12. Zlecono wykonanie dokumentacji projektowej na wentylację mechaniczną na przepompownię ścieków przy ul. Gostyńskiej, za kwotę 3.050,00 zł. Wyłoniono wykonawcę dla modernizacji wentylacji mechanicznej na przepompowni przy ul Gostyńskiej, którym jest firma ART Dom- Serwis ze Ślesina. Prace zostały wykonane zgodnie z umową za kwotę - 96.000 zł.
13. Zlecono wykonanie dokumentacji projektowej na przebudowę stacji transformatorowej zasilania głównego i wymianę układu pomiarowego, w związku ze zwiększeniem mocy zamówionej na oczyszczalni ścieków, za kwotę 5.500,00 zł.
14. Zmodernizowano szafę sterującą przepompowni ścieków przy ul. Kruszewskiego za kwotę netto 5.970,00 zł w związku z koniecznością zamontowania drugiej pompy.
15. Zlecono wykonanie kalibracji sond przeznaczonych do wykrywania siarkowodoru 2 szt. i metanu 2 szt., oraz 2 szt. przetworników do wymienionych sond.

16. Zakupiono 2 komplety taśm filtracyjnych do prasy taśmowej Vanex-VX 15 o wymiarze 15.000 mm x 1.500 Mm, i zamontowano je na prasie filtracyjnej. Zakupiono listwy zębate z kołami, oraz zregenerowano siłowniki pneumatyczne prasy odwadniającej za kwotę łączną 25.469,82 zł.
17. Wymieniono rękawy filtracyjne na silosie wapna za kwotę 200,00 zł.
18. Zlecono wykonanie mapy do celów projektowych, i projektu nowego kolektora odpływowego ścieków oczyszczonych. Poniesione koszty 2.500,00 zł.
19. Wywieziono 7834 ton osadów ściekowych, i zastosowano na gruntach rolnych, oraz przekazano do odzysku wg kodu R-12 za kwotę łączną 442.490,00zł.
20. Zlecono badanie oddziaływania drgań pompy płuczającej na konstrukcje budynku odwadniania za kwotę 2.563,00 zł.
21. Przygotowano materiały do zapytań o cenę na zakup z agregatu prądotwórczego na przepompownię ścieków przy ul. Gostyńskiej (około 45.000,00 zł.).
22. Zakupiono przenośne sondy wykrywania gazów wybuchowych i trujących. Kwota 7.052 zł.
23. Zlecono naprawę pompy Flygt 3102.160 SH/255, z przepompowni ścieków przy ul. Bocznej za kwotę 5314,00 zł., oraz mieszadła wolnoobrotowego Flygt SR 4410.011 za kwotę 17.520,50 zł..
24. Wykonano renowację odcinka Dolnego Kanału Obry w miejscu wylotu ścieków, za kwotę 1.200,00 zł.
25. Zakupiono nowe meble do pomieszczenia dyspozytorski oczyszczalni ścieków, za kwotę 5.163,20 zł.
26. Zlecono wykonanie nowych wałów do prasy odwadniającej, kwota 12.050,00 zł.
27. Wykonano analizy i pobrano próbki osadów i gleb na kwotę - 12.927,00 zł.
28. Wyremontowano podajnik materiałów sypkich do wapna Thomal 475 za kwotę 9.300,00 zł.
29. Zlecono wykonanie i zamontowano nowy przenośnik wapna na silosie 10 m3, wraz z nowym napędem za kwotę łączną 3.866,95 zł.

30. Zakupiono i zamontowano odbijak pneumatyczny Netter Vibration na silos 10 m<sup>5</sup>, za kwotę 2.373 zł netto.
31. Zakupiono i zamontowano 3 wentylatory kanałowe do instalacji wentylacyjnych budynku krat i odwadniania K 315 Sileo za kwotę 2.200 zł.
32. Wymieniono 22 szt. łożysk na wałach prasy odwadniającej, za kwotę 2.737,18 zł.
33. Naprawiono przenośnik osadu dla prasy Vanex VX 15, za kwotę 1.290,00 zł.
34. Ilość ścieków oczyszczonych.

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Ilość ścieków oczyszczonych (m <sup>3</sup> )	1.455.026	1.284.334	1.240.631	1.348.544,4	1.598.513,5
Ilość ścieków z kolektora sanitarnego(m <sup>3</sup> )	1.437.410	1.255.377,5	1.219.374	1.327.263,4	1.624.469
Ścieki dowożone (m <sup>3</sup> )	17.616	28.956,5	21.257	21.281	25.955,5

35. Odwodniono na prasie odwadniającej 51.709 m<sup>3</sup> osadów ściekowych, z których po odwodnieniu powstało 7.834 ton ustabilizowanych osadów ściekowych. Wyłonieni w drodze przetargu, przedsiębiorcy odbierający osady ściekowe do rolniczego stosowania w roku 2017, załadowali, wywieźli i zastosowali rolniczo 5.854 tony ustabilizowanych wapnem osadów ściekowych za kwotę 204 890,00 zł (firma Ratajak). Firma pana TARKI za kwotę 237 600,00 zł netto załadowała, wywiozła i przeznaczyła na spalanie 1980 ton osadu. Powodem zaistniałej sytuacji było zbyt wczesne przeniesienie silosu wapna na nowe miejsce jego posadowienia, i nieuruchomienie w terminie nowej instalacji odwadniania przez firmę PPM Montech, która wykonywała budynek przetwarzania osadu na naszej oczyszczalni. Wynikiem, czego było pojawienie się w osadzie bakterii Salmonella, tak skażony osad nie może być wykorzystywany rolniczo. Pobrano i przebadano wszystkie próbki gruntów, gdzie były stosowane osady.

## VII. Akredytowane Laboratorium wody i ścieków.

W pierwszych pięciu miesiącach roku 2017 Laboratorium przebadalo 567 próbek wody i ścieków. Dla Klienta wewnętrznego 226 i zewnętrznego 341, co jest wynikiem znacznie lepszym do ilości z roku ubiegłego (ogółem 418 próbek). Udało się w styczniu 2017 roku pozyskać

nowego klienta. Jest nim Zakład Gospodarki Komunalnej w Czempiniu Sp. z o.o. w ramach badań objętych monitoringiem kontrolnym wody.

Zgodnie z planem szkoleń zewnętrznych na rok 2017 personel Laboratorium uczestniczył w szkoleniach:

- 21.03.2017 Praktyczne problemy z pobieraniem próbek wody, ścieków, osadów, gleb i odpadów (1 osoba). Szkolenie nakreśliło praktyczne problemy podczas pobierania próbek wody i ścieków. Podczas szkolenia zaprezentowano także uczestnikom najczęściej popełniane błędy podczas pobierania próbek wody i ścieków.
- 21.04.2017 Seminarium Hach – Analityka w Laboratorium (4 osoby). Seminarium pozwoliło ugruntować wiedzę z spójności pomiarowej w analityce. Przedstawiono również potwierdzenie spójności pomiarowej w badaniach biegiłości wg. DA-05. Pracownicy laboratorium mieli możliwość zapoznania się z nowoczesnymi rozwiązaniami w analityce laboratoryjnej (analiza kolorymetryczna za pomocą klucza CHEMKEY) i metodami miareczkowania potencjometrycznego.
- 17.11.2017 Konferencja naukowo- szkoleniowa „Badania, jakości wód i ścieków w praktyce” (4 osoby). Podczas konferencji przedstawiono znowelizowane polskie przepisy prawne a zalecenia UE i WHO. Pracownicy laboratorium zapoznali się z tematyką metod referencyjnych i równoważnych, sposobami potwierdzania równoważności. Omówiono również najczęściej popełniane błędy podczas pobierania próbek wód i ścieków. Zwrócono uwagę na tematykę promieniotwórczości wód przeznaczonych do spożycia.
- 21.11.2017 Dokumentowanie systemu zarządzania w laboratorium po nowelizacji normy 17025, na podstawie projektu FDIS ISO/IEC 17025 (1 osoba). Szkolenie nakreśliło zasadnicze zmiany w normie 17025. Porównano elementy wymagające zmiany w dokumentacji systemu zarządzania w odniesieniu do obowiązującej normy PN-EN ISO/IEC 17025:2005. Omówiono nowy układ normy i jego wpływ na dokumentację laboratorium. Przedyskutowano możliwe rozwiązania dotyczące nowych elementów zawartych w FDIS ISO/IEC 17025.

W dniach 18-19 maja odbył się kolejny audyt Polskiego Centrum Akredytacji. Laboratorium potwierdziło swoje kompetencje w zakresie normy PN-EN ISO/IEC 17025: 2005 oraz poszerzyło zakres akredytacji o pobieranie próbek wody na pływalniach, temperaturę wody, ścieków/pobranej próbki wody/ ścieków, stężenie chloru wolnego, ogólnego, związanego, potencjał redox, stężenie siarczanów w ściekach. W wyniku audytu stwierdzono 2 niezgodności, które dotyczyły głównie nowego obiektu do badań – wody z niecek basenowych (doszacowania budżetu niepewności metody badawczej w wodzie basenowej i przeprowadzenia eksperymentu walidacyjnego w kilku punktach w nieckach basenowych). W terminie do 17.07.2017 roku Laboratorium prześle do Polskiego Centrum Akredytacji dowody korekcji i działań korygujących.

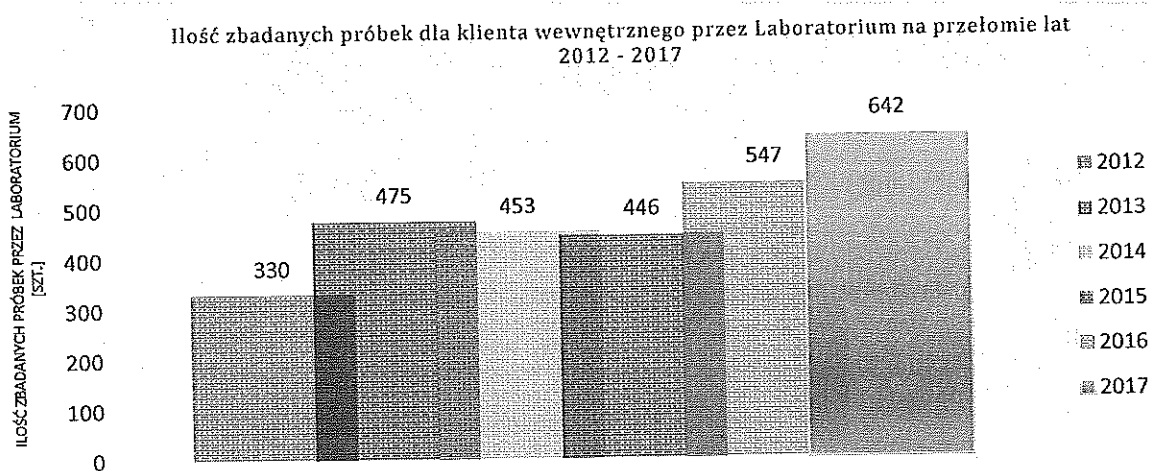
6 lipca 2017 roku odbyła się w Laboratorium kontrola Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Kościanie, której celem było zatwierdzenie systemu, jakości prowadzonych badań próbek wody przeznaczonej do spożycia. W wyniku przeprowadzonej kontroli i po zapoznaniu się z przedłożoną dokumentacją Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Kościanie 14 lipca 2017 roku zatwierdził system, jakości prowadzonych badań próbek wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi.

W sierpniu Laboratorium zakupiło półautomatyczny aparat do ekstrakcji tłuszczu (model SER 148 firmy VELP). Za pomocą urządzenia Laboratorium zamierza oznaczać zawartość substancji ekstrahujących się eterem naftowym w ściekach. Po przeprowadzeniu eksperymentu walidacyjnego zaplanowanego na październik, wprowadzona metoda zostanie zgłoszona do rozszerzenia zakresu akredytacji na kolejnym audicie PCA w czerwcu 2018 roku.

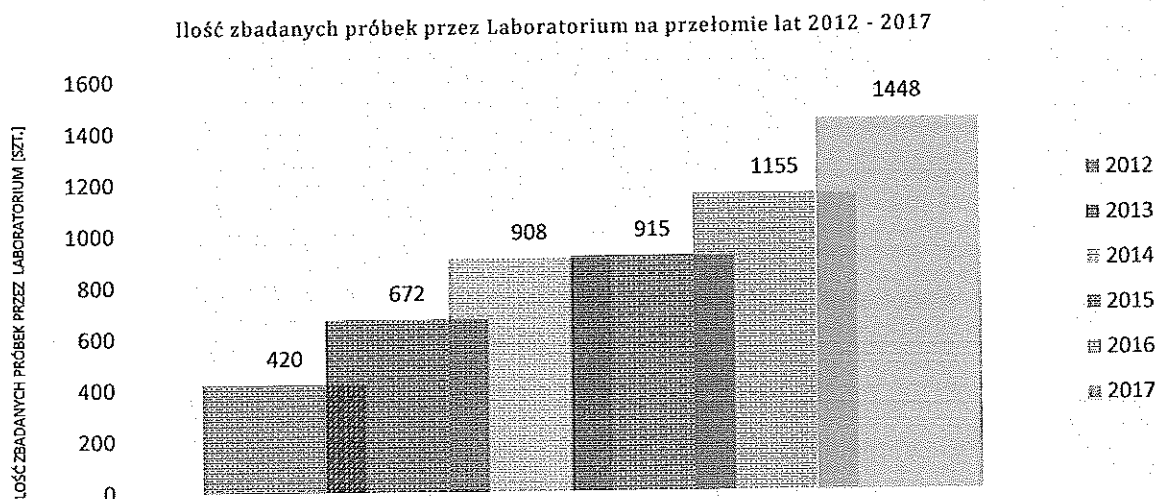
W październiku złożono również zamówienie na ciepłąkę laboratoryjną i odczynniki chemiczne w celu wprowadzenia metody Azot amonowy w ściekach i poddaniu jej procesowi walidacji w grudniu.

Do końca października 2017 roku Laboratorium przebadowało 1221 próbek wody i ścieków.

„Wodociągi Kościańskie” Spółka z o.o. zwróciła się z prośbą do wójta Gminy Kościan o zmianę przeznaczenia części działek w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego dla wsi Kurza Góra o numerze ewidencyjnym gruntu 196/1 oraz 199/7 położonych przy ul. Gostyńskiej w Kurzej Górze z budownictwa mieszkaniowego wielorodzinnego na usługi/handel. Wniosek motywowany jest tym, że w chwili obecnej na powyższych działkach znajduje się przepompownia ścieków a Spółka w przyszłości na części ww. działek ma w zamiarze wybudowanie laboratorium do badania wody i ścieków.







#### Wnioski:

- w roku 2017 ilość zbadanych próbek przez Laboratorium była wyższa o 25,4% niż w roku 2016,
- w roku 2017 ilość zbadanych próbek przez Laboratorium była wyższa 3 krotnie niż w roku 2012,
- w roku 2017 ilość zbadanych próbek przez Laboratorium dla Spółki była wyższa o 51,40 % niż w roku 2012.

## VIII. Dział Jednostki Realizacji Projektu.

Zakres prac wykonanych w 2017 roku przez Jednostkę Realizującą Projekt w ramach projektu „Uporządkowanie gospodarki ściekowej i zwiększenie efektywności systemu wodociągowego dla miasta Kościana”.

### 1. Realizacja kontraktu „Budowa budynku przerobu osadu” w związku z przebudową i rozbudową oczyszczalni ścieków dla miasta Kościana w Kiełczewie.

Wykonawca robót, firma MONTECH Sp. z o.o. wykonywała prace montażowe prasy wewnątrz nowo wybudowanego budynku odwadniania prasy oraz prowadziła prace wykończeniowego nowego obiektu i terenu przyległego. W czerwcu Wykonawca przystąpił do rozruchu technologicznego urządzenia prasy. 07.07.2017 r. przystąpiono, zgodnie ze zgłoszeniem do odbioru końcowego. Z przeprowadzonego odbioru sporządzony został protokół, którego podpisania odmówił Wykonawca. Podczas odbioru stwierdzono wady i usterki w wykonanych robotach branży budowlanej, instalacyjnej, elektrycznej i technologicznej. 22.08.2017 r. przystąpiono do odebrania wskazanych wcześniej wad i usterek. W dalszym ciągu, do grudnia 2017 r. prowadzone były czynności związane z rozruchem technologicznym prasy. 08.12.2017 r. podpisano protokół końcowy odbioru robót oraz porozumienie z Wykonawcą.

Koszt inwestycji zgodnie z umową wyniósł: **3.853.955,00 zł** (brutto).

## **2. Realizacja kontraktu „Przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków” w związku z przebudową i rozbudowa oczyszczalni ścieków dla miasta Kościana w Kiełczewie.**

„Wodociągi Kościańskie” Sp. z o.o. na podstawie przeprowadzonego postępowania przetargowego w trybie przetarg nieograniczony w dniu 01.06.2017 r. dokonała wyboru najkorzystniejszej oferty złożonej przez Wykonawców - konsorcjum firm: INSTAL Warszawa S.A. z siedzibą w Warszawie i SEEN TECHNOLOGIE Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Umowa na wykonanie zamówienia publicznego z Wykonawcami została podpisana 13.06.2017 r. Wartość robót zgodnie z zawartą umową to **28.196.520,00 zł** (brutto). Przekazanie placu budowy nastąpiło 03.07.2017 r.

Wykonawca rozpoczął realizację zakresu rzeczowego od budowy zbiornika retencyjnego ścieków ob. 30/1, 30/2 i 30A oraz osadników wstępnych i piaskowników (ob.9/1 i 9/2).

Kolejne obiekty, które są już realizowane przez Wykonawcę to: przebudowa budynku przepompowni osadów ob. 16, budynek dmuchaw ob. 10, blok komór biologicznych ob. 6, 6A, 7C oraz budowa instalacji biogazowej ob. 34, 35, 36, 37, komora rozdziału ob. 4B. W III kw. rozpoczęto prace przy głównej rozdzielni elektrycznej oraz AKPiA. W miarę konieczności wykonywane są prace drogowe.

Prace realizowane są zgodnie z przedkładanym harmonogramem robót. Płatności dokonywane są zgodnie z zapisami umowy.

W dniu 12.12.2017 r. podpisano umowę o pożyczkę z WFOŚiGW do kwoty ogółem 8.252.640,00 zł.

Do końca grudnia 2017 r. Wykonawca wystawił faktury (brutto):

1. Nr U/1/0005/08/2017 z dnia 31.08.2017 r. na kwotę 369.995,48 zł.
  2. Nr U/1/0001/10/2017 z dnia 30.09.2017 r. na kwotę 1.047.992,53 zł.
  3. Nr U/1/0005/10/2017 z dnia 31.10.2017 r. na kwotę 1.158.903,81 zł.
  4. Nr U/1/0003/11/2017 z dnia 30.11.2017 r. na kwotę 646.285,46 zł.
  5. Nr U/1/0006/12/2017 z dnia 29.12.2017 r. na kwotę 1.384.355,20 zł.
- Na łączną wartość: **4.607.532,48 zł**

Realizując przedmiotową umowę Wykonawca po opróżnieniu istniejącego zbiornika retencyjnego (wg projektu budowlanego ob. nr 30/1) stwierdził, iż dno i skarpy zbiornika nie posiadają wymaganych zabezpieczeń zgodnych z wymaganiami technicznymi dla zbiorników retencyjnych na ścieki. Zamawiający został poinformowany o faktycznym stanie zbiornika podczas narady budowy w dniu 05.09.2017 r. Zaistniałą sytuację potwierdzili swoim pismem z dnia 22.09.2017 r. (data wpływu 29.09.2017 r.) Inspektorzy Nadzoru. Ponadto Wykonawca 12.10.2017 r. przekazał Zamawiającemu wyniki z badań zagęszczenia skarp nasypowych istniejącego zbiornika. Przeprowadzone badania skarp wykazały, że skarpy zbiornika znajdują w stanie luźnym i bardzo luźnym, wartość wskaźnika zagęszczenia w znaczącej większości

przelotów wynosi  $IS \leq 0,91$ . Mając powyższe na uwadze, Zamawiający zlecił autorowi pierwotnego projektu, tj. firmie Biuro Projektowe Budownictwa Komunalnego we Wrocławiu Sp. z o.o. wykonanie dokumentacji zamiennej.

Wykonawca robót został poproszony o przedstawienie oferty na wykonanie dodatkowych robót budowlanych. Przedłożona przez Wykonawcę kalkulacja zakłada wykonanie zbiornika retencyjnego (istniejącego ob. 30/1)) w technologii, która została opracowana przez projektantów, dla zbiornika nowobudowanego (ob. 30/2). Koszty wykonania, po weryfikacji przez Inspektora Nadzoru wynoszą, netto 1.039.536,34 zł (netto). Wartość robót została wyceniona zgodnie z § 24 ust. 4 Umowy i cenami zawartymi w kosztorysie ofertowym Wykonawcy z dnia 12.06.2017 r.

Zmiana wysokości wynagrodzenia Wykonawcy robót wymaga, zgodnie z umową o dofinansowanie przedłożenie projektu aneksu do NFOŚiGW do akceptacji. Decyzja o podpisaniu stosownego aneksu zapadła już 2018 r. w I kw.

### **3. *Remont obiektu magazynu na pomieszczenia administracyjne JRP***

Wykonawca robót budowlanych związanych z realizacją niniejszego zadania został wyłoniony na podstawie Regulaminu wewnętrznego zamówień współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej w Wodociągach Kościańskich Sp. z o.o. zgodnie z zasadą konkurencyjności w drodze przetargu nieograniczonego. Wykonawca został wybrany w dniu 21.12.2015 r. Umowę podpisano 09.01.2017 r. Roboty budowlane prowadzone były w terminie od 09.01.2017 r. do 14.02.2017 r. Realizacja przedmiotu zamówienia przebiegała zgodnie z umową nr 1/UM/JRP/2017 z 09.01.2017 r. Protokół odbioru robót budowlanych podpisano 15.02.2017 r. Wykonawca otrzymał zapłatę 13.03.2017 r. Koszt wykonanych robót budowlanych to **89.273,58 zł (brutto)**.

### **4. *Pełnienie obowiązków Inspektora Nadzoru nad przebudową i rozbudową oczyszczalni ścieków w Kiełczewie***

Nad realizacją całości prowadzonych robót budowlanych nadzór inwestorski pełni firma Zachodnie Centrum Konsultingowe EURO INVEST sp. z o.o. z siedzibą w Gorzowie Wlkp.

**Pełnienie obowiązku Inspektora Nadzoru nad budową budynku przeróbki osad:**

Koszt usługi wyniósł: 109.470,00 zł (brutto).

**Pełnienie obowiązku Inspektora Nadzoru nad przebudową i rozbudową oczyszczalni ścieków w Kiełczewie:**

Do końca grudnia 2017 r. Wykonawca wystawił faktury na kwotę: 77.121,00 zł (brutto).

Koszt zgodnie z zawartą umową to: 257.070,0 zł (brutto).



## IX. Działania ogólnozakładowe.

1. Tabela obrazująca wpływ na zużycie paliwa w pojazdach po wprowadzeniu monitoringu - systemu GPS w samochodach służbowych jak również kwoty wypłaconych kilometrówek za korzystanie samochodów prywatnych do celów służbowych:

Zużycie paliwa w (zł) w latach po wprowadzenie GPS w 2013 r.	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	133 787,63	110 745,71	110 084,53	89 197,52	83 536,52	112 987,70
Wartość wypłaconych kilometrówek (zł)	13 954,23	8 954,22	6 973,63	2 509,97	2 412,85	3538,24
Ilość pojazdów w (szt)	8 szt.	9 szt.	10 szt.	12 szt.	13 szt.	12 szt.

2. Wykonano badania stanu technicznego budynków), dla obiektów należących do Spółki. Badanie zostało wykonane przez osobę posiadającą uprawnienia budowlane. Pracownicy Spółki wykonali badania okresowe związane z pomiarami ochronnymi skuteczności zerowania na wszystkich obiektach spółki. Miernik parametrów instalacji MPI 502 posiada certyfikat kalibracji jak również świadectwo wzorcowania wystawione przez Merazet Poznań. Pracę wykonali elektrycy naszej Spółki, którzy nabyli w trakcie szkoleń odpowiednie uprawnienia energetyczne.
3. Zlecono wykonanie oprogramowania służącego skatalogowaniu oraz wprowadzaniu szczegółowych informacji dotyczącej hydrantów nadziemnych, hydrantów podziemnych oraz zasuw głównych. Każdy z wymienionych elementów (hydrant nadziemny, hydrant podziemny, zasawa główna) posiada możliwość uzupełnienia o następujące dane: zdjęcie przedstawiające hydrant, zasawę, współrzędne GPS, adres, opis, w przypadku hydrantów dane dotyczący zasawy pion, poziom, dane do konserwatora, numer telefonu do konserwatora. Użytkownik za pośrednictwem panelu administracyjnego do oprogramowania samodzielnie wprowadza wszystkie w/w dane, a dostęp do panelu administracyjnego chronione jest hasłem nadanym przez Administratora. Dodatkowo oprogramowanie wyposażone jest w funkcję, która pozwalają na zlokalizowanie najbliższych hydrantów, zasuw głównych w pobliżu danego hydrantu czy zasawy. Poza przedstawioną funkcjonalnością oprogramowanie umożliwia również wyznaczenie trasy od miejsca, w którym znajduje się użytkownik do wybranego przez niego hydrantu, zasawy głównej. Wszystkie wprowadzone dane przez użytkownika systemu przechowywane są w bazie danych zintegrowanej z oprogramowaniem. Na podstawie wprowadzonych danych przez użytkownika wszystkie lokalizacje przedstawione są na mapach Google. Oprogramowanie ma służyć Pracownikom Spółki jak również Straży Pożarnej, która poprzez dostęp do aplikacji może odszukać na podstawie danych lokalizację hydrantów

podziemnych czy zasuw sieciowych. W 2017 roku uzupełniono zasoby i zaktualizowano bazę serwisu.

4. W październiku 2016 roku zakończono prace związane ze spisaniem Strategii Wodociągów Kościańskich Sp. z o.o. w perspektywie do 2020 roku. Opracowanie tego dokumentu stanowi nie tylko kompendium wiedzy grupy menedżerskiej w zakresie najważniejszych celów i zadań czekających Spółkę w perspektywie do roku 2020, ale także ukazuje ciągłość pracy nad zmianą wizerunku Wodociągów Kościańskich od 2013 roku - czyli od roku powstania Spółki. Branża, w której funkcjonuje Spółka, jest szczególnie charakterystyczna. Usługi wodociągowe i kanalizacyjne oparte są o tzw. monopol naturalny, występuje najczęściej tylko jeden wykonawca takiej usługi, dysponujący systemem wodociągowym oraz systemem kanalizacyjnym. Spółka nie musi mierzyć się i ścigać ze swoją konkurencją na rynku usług, ale z uwagi na charakter świadczonych usług - realizacja "zadania własnego gminy" na potrzeby wszystkich jej mieszkańców - powinna dążyć do ciągłej poprawy, jakości i efektywności pracy. Nie pozostaje w tym zakresie bez nadzoru - jest poddawana publicznej ocenie, a jako spółka prawa handlowego posiada właściwe organy kontrolne i nadzorcze. Opracowując ten dokument poddano analizie cały okres funkcjonowania Spółki. Dotychczasowe działania Organów Spółki, wskazują na kierunkowość podjętych działań, wyznaczonych i wprowadzanych w sposób przemyślany. Określone przez Spółkę potrzeby zmian w Organizacji oraz uzyskane w latach 2013-2015 efekty stały się kanwą do dyskusji i przemyśleń nad dalszym rozwojem Spółki - podstawą do przeprowadzenia obecnie analizy SWOT, określającej mocne i słabe strony Spółki, a także - szanse i zagrożenia rozwojowe wynikające z jej otoczenia. Analiza SWOT stanowiła w tym przypadku narzędzie do zrozumienia roli i funkcji Wodociągów Kościańskich Sp. z o.o. oraz określenia obecnego i przyszłego stanu Spółki i jej załogi. Na jej podstawie możliwa stała się dyskusja i praca zespołu menedżerskiego nad kontynuacją lub przeformułowaniem określonych wcześniej celów strategicznych oraz nad wyznaczeniem najważniejszych zadań czekających Spółkę w perspektywie do 2020 roku, a także - ich usystematyzowanie i ujęcie w tzw. mapę/drzewo celów, z ich uszczegółowieniem na cele taktyczne i operacyjne.

Wyznaczono 4 podstawowe cele strategiczne Spółki do zrealizowania w latach 2016-2020 a mianowicie:

- dostawa bezpiecznej wody spełniającej wymogi prawne,
- poprawa stanu środowiska naturalnego,
- pozyskiwanie nowych źródeł przychodów,
- poprawa efektywności pracy.

Każdej pozycji w arkuszu celów przypisano odpowiedzialnego za osiągnięcie celu strategicznego, taktycznego i operacyjnego, a dla tych ostatnich - dodatkowo jeszcze działu/osoby/jednostki, których współdziałanie w realizacji celów i zadań jest niezbędne oraz termin osiągnięcia efektu. Opracowano także karty celów i przeprowadzono projekcję finansową. W wyniku dyskusji, której podstawą było porównanie możliwości finansowych Spółki z kosztami realizacji przygotowanych zadań, ustalono listę zadań, której realizacja, wg kadry zarządzającej Spółką, jest niezbędna i możliwa oraz rezerwową, których realizacja jest oczekiwana, lecz możliwa do realizacji w przypadku pozyskania dodatkowych środków finansowych lub wygosparowania wolnych środków budżetowych. Większość ujętych zadań w Wieloletnim plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń

kanalizacyjnych na lata 2014-2016 została już zrealizowana, a te z nich, które z przyczyn niezależnych od Spółki nie zostaną wykonane, będą uwzględniane w kolejnych propozycjach wieloletnich planów. Niniejszy dokument ma charakter planu - jest otwarty i zależny od dynamiki zmian czynników otoczenia, które mogą doprowadzić do przeformułowania celów i zadań strategicznych, a nawet - do rezygnacji z ich realizacji. Stąd też weryfikacja bieżąca celów i zadań nastąpi poprzez podjęcie decyzji przez Zarząd o umieszczeniu danego działania w wieloletnim planie inwestycyjnym (w zakresie prac inwestycyjnych) lub bieżącym budżecie Spółki w zakresie prac eksploatacyjnych, szkoleniowych, organizacyjnych czy remontowych. W dniu 31.12.2016 roku powołano trzyosobowy zespół, którego zadaniem jest monitorowanie wdrażania Strategii poprzez kwartalną ocenę stopnia realizacji poszczególnych celów i zadań strategicznych oraz przekazanie stosownego raportu Zarządowi, z podaniem oceny ryzyka realizacji zadań ujętych w Strategii - dla danego roku będącego przedmiotem oceny.

Zadania strategii są w większości realizowane. Przedstawiam sprawozdanie z realizacji strategii za rok 2017 i IV kwartał 2016

### **Sprawozdanie z realizacji strategii Wodociągów Kościańskich za rok 2017**

Strategia została wypracowana w trakcie szeregu spotkań i warsztatów przez grupę pracowników Spółki. W swej analizie pracownicy bazowali na swym szerokim doświadczeniu zdobywanym poprzez wieloletnią pracę w szerokokorozumianej tematyce wodociągów i kanalizacji oraz na nowoczesnych modelach zarządzania – między innymi analizą SWOT. Strategia stanowi nie tylko kompendium wiedzy grupy menadżerskiej, w zakresie najważniejszych celów i zadań czekających Spółkę w perspektywie do roku 2020, ale także ukazują ustawiczną pracę na zmianą wizerunku Spółki Wodociągów Kościańskich od początku ich powstania.

Do celów strategicznych Spółki na rok 2017 należały:

- Dostawa bezpiecznej wody spełniającej wymogi prawne – cel ten realizowały dwa cele taktyczne – optymalizacja procesów ujmowania i uzdatniania wody oraz optymalizacja przesyłu wody. Powyższe cele realizowane były pod nadzorem Kierownika Sieci oraz Kierownika SUW' u
- Poprawa stanu środowiska naturalnego – cel ten był realizowany przez cztery cele taktyczne – pełne skanalizowanie terenów miejskich, poprawa sprawności sieci kanalizacyjnej, odprowadzanie ścieków zgodnych z wymogami prawnymi, usprawnienie zagospodarowania osadów. Za realizację powyższych celów byli Kierownik oczyszczalni oraz Kierownik sieci

- Pozyskanie nowych źródeł przychodów – cel realizowały dwa cele taktyczne – nowe usługi dla klientów oraz utrzymanie klienta i pozyskanie dodatkowych klientów dla usług laboratoryjnych. Za realizację zadania odpowiedzialna była Kierowniczka Laboratorium
- Poprawa efektywności pracy – dla osiągnięcia tego celu zrealizowanych być powinno osiem pod celów – kontrola efektywności wykorzystania pojazdów za pomocą systemu GPS, wdrożenie nowego systemu finansowo-księgowego i bilingowego, weryfikacja cenników i czasochłonności wykonywanych usług, wdrożenie pełnego systemu zdalnych odczytów wodomierzy, poprawa komunikacji międzywydziałowej, poprawa warunków pracy w Spółce, zmiany organizacyjne, rozwój zawodowy pracowników. Za realizację powyższych celów odpowiedzialni byli Prezes Zarządu, Główna Księgowa, Specjalista do spraw kadr, Specjalista do spraw BHP oraz Kierownik Sieci

Aby zrealizować cele strategiczne roku 2017 Spółka realizowała łączną liczbę 29 celów operacyjnych. Wśród nich 22 pozostały w trakcie realizacji natomiast 7 nie zostało zrealizowanych. Niezrealizowane cele dotyczyły następujących działów Spółki:

- Dział SUW – nie zrealizowano celu - Systemowe czyszczenie sieci wodociągowej woda surowa
- Księgowość – nie zrealizowano następujących celów - Nowe zakładowe KNR, Stworzenie systemu procedur i instrukcji komunikacji wewnętrznej, Procedura powstawania zespołów tematycznych dla rozwiązywania problemów międzywydziałowych, Przygotowanie analizy, Wdrożenie nowoczesnych relacji komunikacyjnych celem wzmocnienia umiejętności budowania świadomego i odpowiedzialnego Zespołu zarządzającego, Opracowanie wewnętrznego systemu szkoleń dedykowanych

Poszczególne wydziały spółki realizowały następujące liczby celów w roku 2017

- SUW – realizował jeden cel - Koncepcja zapewnienia odpowiedniej ilości wody uzdatnionej
- Dział wodno-kanalizacyjny – realizował dziesięć celów - Budowa nowej magistrali do miasta ze stacji Jesionowa, Opracowanie koncepcji wdrożenia GIS, Wprowadzenie strefowania sieci wodociągowej, Systemowe czyszczenie sieci wodociągowej woda uzdatniona, Wymiana rur ac przy okazji przebudowy dróg, Zapewnienie ciągłości dostawy wody do zachodniej części miasta, Budowa kanalizacji sanitarnej ul. Zachodnia, Ograniczenie dopływu wód przypadkowych do systemu kanalizacyjnego i ograniczenie eksfiltracji, Wdrożenie monitoringu pracy sieci kanalizacyjnej, Zwiększenie sprawności utrzymania sieci kanalizacyjnej poprzez zakup nowego samochodu do ciśnieniowego mycia przewodów sieci kanalizacyjnej, Prowadzenie usługi konserwacji i utrzymania kanalizacji deszczowej w drogach gminnych i powiatowych, Wdrożenie usługi nadzoru i doradztwa w zakresie oczyszczania ścieków, Wdrożenie usługi "Od warunków technicznych podłączenia do umowy", Prowadzenie wrywkowych kontroli
- Dział oczyszczalni – realizował cztery cele - Zmniejszenie ilości osadów ściekowych, Wprowadzenie kogeneracji, Budowa komór fermentacji beztlenowej, Wdrożenie usługi nadzoru i doradztwa w zakresie oczyszczania ścieków

- Dział laboratorium – realizował dwa cele - Zwiększenie zakresu usług laboratorium, Koncepcja rozwoju laboratorium.”
5. Kontynuowano prace związane z rozszerzeniem odbioru telewizji dozorowej (monitoring wewnętrzny i zewnętrzny wraz z rejestratorami danych) pomieszczeń oraz terenu bazy. W 2016 roku rozbudowano system o montaż dodatkowych 2 kamery. Obecnie przy ulicy Czempieńskiej jest zainstalowanych 10 kamer, S.U.W. „Łazienki” 4 kamery, S.U.W. ul. Jesionowa 13 kamer, hydrofornia na osiedlu Jagiellońskim 4 kamery, przepompownia ścieków ul. Bączkowskiego 4 kamery, przepompownia ścieków ul. Gostyńska 5 kamer oraz na oczyszczalni ścieków w Kielczewie 18 kamer. Łącznie posiadamy zainstalowanych 58 kamer, 6 rejestratorów oraz 6 dostępów do Internetu. W 2017 zamontowano kolejne 2 kamery w laboratorium Spółki oraz dodatkowy rejestrator. Ze względu na komfort pracowników działu sieci przemontowano kamerę ze stołówki na nową lokalizację tj. nad tylną bramę wjazdową.
6. Dział zamówień publicznych wykonał 41 zapytań ofertowych i 12 zamówień sektorowych (przetargów).  
Najważniejsze z nich to:

Zapytania ofertowe

- leasing samochód PEUGEOT BOXER – wartość umowy leasingu 95 146,32 zł netto (wartość sam. 89 400,00 zł netto) – 36 rat
- czyszczenie magistrali (COATRENO) – 111 200,00 zł. Zadanie zakończone protokołem odbioru z dnia 26 czerwca 2017 r.
- ogrodzenie studni nr 11 oraz SUW Łazienki – razem 32 884, 00 – zadanie zakończone
- remont ogrodzenia i wymiana drzwi na SUW Jesionowa (ADVI) – 40 076,24 – zadanie zakończone
- koncepcja zaopatrzenia miasta Kościana w wodę do 2032 roku (NENTECH) – 50 000,00 – zadanie zakończone
- bezwykopowy remont studni kanalizacyjnych w sytuacjach awaryjnych (CONS CONTROL) – 131 400,00 Zł – termin realizacji 12 miesięcy od 07 lipca 2017 r.
- przewiertki sterowane (NOWI R. Pujanek) – umowa zakończona. Była podpisana na okres 6 m-cy od zawarcia (20 lipca).
- czyszczenie i skanowanie kanalizacji w systemie awaryjnym (CONS) – umowa podpisana na okres 12 miesięcy od 01 sierpnia 2017 r.
- wykonanie wentylacji na przepompowni przy ul Gostyńskiej (ART. DOM SERWIS) – 96 000,00 + 10 060,00 Zł – zadanie zakończone.



### Przetargi

- stacja transformatorowa (BLACK WATER ENERGIA) – 122 200,00 Zł (wg. nowej umowy powinni skończyć do 26 maja)
- budowa sieci wodociągowej i kan. sanitarnej Maya – Zachodnia (EKO – BUDOWA) – 389 000,00 zł. Realizacja zgodnie z umową do 30.04.2018, Wydłużony do 30 maja 2018.
- skanowanie i czyszczenie kanalizacji sanitarnej, przykanalików oraz studni ( 3 m-ce od 20 listopada 2017) oraz w przypadku dofinansowania z POIiŚ wykonanie dokumentacji projektowej w terminie 6 mies. od 20 listopada 2017 r.(CONS CONTROL) – 237 206,00 Zł.
- leasing MULLER TGS 18.320 4X4HBL – wartość umowy leasingu 1 387 804,00 zł netto – termin realizacji do końca maja
- remont bezwykopowy Prusa, Sierakowskiego do Kilińskiego, ul. 14 Dywizji, ul. 27 Stycznia, ul. Topolowa, ul. Krzywa, ciąg od ul. Mostowej do przepompowni przy ul. Bączkowskiego i od przepompowni do ul. Bączkowskiego w Kościanie metodą bezwykopową – 1 119 780,00 zł – termin realizacji do 31 maja 2018 r.

## **X. Działalność dodatkowa**

1. W 2017 roku przyjęto na oczyszczalnię ścieków 23.221 m<sup>3</sup> ścieków przemysłowych i komunalnych, dowożonych taborem asenizacyjnym z terenu Gmin Czempień, Kamieniec, Śmigiel i Kościan. Dodatkowe przychody Spółki z tego tytułu wyniosły 174.149,97 zł. Dodatkowo opłaty z tytułu ścieków dowożonych o zwiększonych parametrach fizyko – chemicznych uzyskano 137.612.16 zł za 2.734,50 m<sup>3</sup>. Jednakże przyjmowanie ścieków o takich przekroczeniach nie pozostaje bez znaczenia na dalszą pracę oczyszczalni.

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Ilość ścieków dowożonych(m <sup>3</sup> )	17.616	28.956,5	21.257	21.281	25.955,5
Kwota (zł)	282.037,58	706.433,53	512.510,89	240.986,95	311.762,13

2. Za administrowanie, bieżące utrzymanie i konserwację sieci kanalizacji deszczowej będących własnością Gminy Miejskie Kościan i 4 separatorów. wraz z osadnikami zgodnie z umową BZP272.2.9.2017r. uzyskano przychód 77.777 netto.
3. Za utrzymanie czystości i drożności sieci kanalizacji deszczowej w drogach powiatowych na terenie Kościana zgodnie z umową BZP.272.2.24.2017 uzyskano przychód 45.000,00 netto.

4. W 2017 roku Spółka osiągnęła przychód ze zbycia środków trwałych w wartości: 8.840,00 zł.

Data	nr faktury	nazwa środka trwałego	wartość netto
24.01.17	FVZ 2017/000002	Złomowanie – wrak pojazdu FSC-STARACHOWICE STAR	4.340,0
18.12.17	FVO 2017/000184	Sprzedaż agregatu prądotwórczego.	4.500,00
Razem			8.840,0

5. W 2017 roku Spółka osiągnęła dodatkowy przychód ze sprzedaży złomu oraz surowców wtórnych w kwocie 20.536,80 zł.

6. Kontynuowaliśmy zawarte umowy, na nadzór technologiczny i eksploatację oczyszczalni ścieków z firmą Saria Polska sp. z o.o. z Warszawy na nadzór technologiczny i eksploatację oczyszczalni ścieków w Starym Tarnowie, gmina Czempień.

7. W 2017 roku z tytułu sprzedaży armatury wodociągowej i wodomierzy Spółka osiągnęła dodatkowe przychody w kwocie 34.526,51 zł.

## **XI. Szkolenia, kursy.**

Zarząd dokłada wszelkich starań, aby dbać o jak najlepsze kwalifikacje kadry. W związku z tym nasi pracownicy uczestniczą w licznych kursach, szkoleniach i pokazach. Dzięki uprzejmości stowarzyszeń, dostawców oraz zaprzyjaźnionych spółek wodociągowych najczęściej odbywało się to bez kosztowo.

W miesiącu maju 2017 r. pracownicy naszej Spółki uczestniczyli w Bydgoszczy w Targach Wodociągowo-Kanalizacyjnych, zapoznali się z nowymi technologiami związanymi z eksploatacją nowoczesnych oczyszczalni ścieków, stacji uzdatniania wody czy metod usuwania nieszczelności w systemach sieci wod - kan.

W spotkania organizowane przez Stowarzyszenie Wodociągów Wielkopolskich w Zakładzie Wodociągów i Kanalizacji w Wolsztynie oraz w sesjach wyjazdowych organizowane przez spółki wodociągowe w Nowym Tomyślu, Chodzieży i Kościanie uczestniczył: zarząd, kadra kierownicza, główna księgowa, pracownicy działów finansowych „Wodociągów Kościańskich” sp. z o.o. Omawiano sprawy związane z zmianą prawa podatkowego, prawa wodnego, controllingiem, analizą w przedsiębiorstwach wodociągowych, ustawie kominowej czy sposobie pozyskiwania środków unijnych.

Pracownicy uczestniczyli w szkoleniach między innymi o tematyce:

- „Nowelizacja ustawy Vat”
- „Prawo zamówień publicznych”
- „Nowe sprawozdanie zamówienia publiczne”
- „Nowa Ustawa Kominowa”
- „Prawidłowa dokumentacja odpadowa w oczyszczalni ścieków”
- Świadectwo kwalifikacji zawodowej – szkolenie okresowe kierowcy.

- „Eksploatacja urządzeń sieci elektrycznej”
  - Konferencja „Woda-człowiek-środowisko”
  - Szkolenie operatorów samochodów specjalistycznych.
  - „Praktyczne problemy z pobierania prób wody”
  - „Operator oczyszczalni ścieków”
  - „Skutki nowelizacji VAT i CIT”
  - „Księgowość Projektów Unijnych”
  - „Podatek VAT”
  - „Utrzymanie i eksploatacja infrastruktury wod – kan”
  - „Nowe prawo wodne”
  - Ochrona Danych
  - „Udostępnienie informacji publicznej”
  - „ Nowa ustawa o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę”
  - „Badania, jakości wód”
  - „Windykacja wierzytelności”
- Większa ilość szkoleń była o tematyce Prawo Wodne i Ustawa o zbiorowym Zaopatrzeni w wodę w związku ze zmianą tych przepisów.

## **XII. Działania promocyjne Spółki w roku 2017.**

Zmiana świadomości mieszkańców zależy od właściwie prowadzonej edukacji i kampanii ekologicznej, dlatego zaczęliśmy prowadzić działania organizując imprezy proekologiczne głównie dla dzieci i młodzieży. Korzyści, jakie nasza Spółka zaczyna osiągać poprzez przedstawienie swojego proekologicznego nastawienia to; poprawienie wizerunku naszej firmy, wytworzenie więzi i ocieplenie relacji z mieszkańcami czy połączenie działań na różnych płaszczyznach, np. poprzez szerszą współpracę z Muzeum Regionalnym w Kościanie. Planujemy organizować czy współuczestniczyć w organizowaniu imprez, festynów dla określonych grup wiekowych np. tworzenie gier, broszur i materiałów z zakresu ekologii.

W ramach działań promocyjnych wykonano:

- Corocznie w okolicach 22 marca obchodzony jest Światowy Dzień Wody. Spółka po raz trzeci udostępniła dla zwiedzających Stację Uzdatniania Wody przy ul. Jesionowej. Szacujemy, że obiekt odwiedziło ponad 500 osób. Pokazaliśmy proces pobierania, uzdatniania oraz badań laboratoryjnych wody. Dla najmłodszych zorganizowaliśmy konkurs plastyczny, którego tematem przewodnim była woda. Dzieciom biorącym w konkursie plastycznym wręczono nagrody. Był pokaz sprzętu wod – kan Spółki oraz firm, które czyniły usługi na rzecz Spółki, pokaz „Szalonego Laboranta”, prezentacja „Obieg wody w przyrodzie”. Tajniki dokładności wodomierzy przedstawiali pracownicy firmy Growo.
- Przez cały rok stacja uzdatniania wody jest otwarta na zwiedzanie poprzez dzieci i młodzież – pracownicy w ten sposób reklamują firmę i propagują szacunek do wody,
- W miesiącu czerwcu, na Rynku w Kościanie, jak corocznie zamontowano kurtynę wodną, która działała do początku września,
- Reklamę świadczonych przez Spółkę usług, umieszczona na pojazdach firmowych jak również na przyczepce samochodowej,
- Na pojazdach Spółki pojawiło się logo Kościan w sercu wielkopolski,

- Reklamę w prasie lokalnej o ofercie badań laboratoryjnych i ofercie zakresu świadczonych przez naszą Spółkę usług,
- Bieżące informacje na stronie www Spółki jak również na stronie internetowej miasta,
- Umieszczenie logo Spółki na kalendarzach wydawanym przez naszą spółkę oraz logo naszej Spółki w informatorze Kościańskiego Ośrodka Kultury,
- Profil na portalu społecznościowym w celu ułatwienia odbiorcom pozyskania informacji na temat Spółki,
- Współdziałanie w tworzeniu artykułów o tematyce związanej z branżą wodociągową, szacunkiem do wody, opisujących prace i działania Spółki,
- Wizyty w okolicznych przedsiębiorstwach branży wodociągowej i kanalizacyjnej oraz urzędach miast i gmin, celem zaprezentowania oferty świadczonych przez spółkę usług,
- Broszury reklamujące laboratorium i inne usługi wykonywane przez naszą spółkę,
- Broszury reklamujące usługi samochodami czyszczącymi,
- Pomoc przy organizacji festynów osiedlowych np. „Festyn rodzinny pod wieżą”,
- Nagrody dla chłopców, którzy zgłosili wyciek wody,
- Promocję regionu, powiatu czy miasta i gminy Kościan poprzez aktywne uczestnictwo w działaniach Stowarzyszenia Wodociągów Wielkopolskich z siedzibą w Wolsztynie, gdzie swoim doświadczeniem, wiedzą dzielimy się z innymi zakładami wodociągowo-kanalizacyjnymi. Nasze doświadczenie w procesie przekształcania zakładu budżetowego w spółkę, doradztwo naszych technologów jest bardzo wysoko oceniane nie tylko przez członków naszego Stowarzyszenia, lecz również przez podmioty gospodarcze, które funkcjonują w branży.

### XIII. Kadra pracownicza i zatrudnienie.

	XII/20 12	XII/20 13	XII/20 14	XII/20 15	IX /2016	X /2016	XII/20 16	XII/20 17
<i>Kierownik/ Prezes Zarządu</i>	1/X	X/1	X/1	1	1	1	1	0
<i>Dział SUW</i>								
<i>Kierownik Działu</i>	X	X	X	X	1	1	1	1
<i>Starszy Majster</i>	1	1	1	1	X	X	X	0
<i>BRYGADZISTA</i>	1	1	1	1	1	1	1	1
<i>Obsługa SUW, Ujęć wody, Hydrofornia</i>	11	8	8	7	7	7	7	9
<i>Dział Utrzymania Sieci Wodociągowej i Kanalizacyjnej</i>								
<i>Kierownik Działu</i>	X	1	1	1	1	1	1	1
<i>Kierownik BOK</i>								1
<i>Biuro Obsługi Klienta</i>								2

Z-ca kier.sieci wod.kan.	X	X	X	1	1	1	1	X
Starszy Majster	1	X	X	X	X	X	X	X
Majster	1	1	1	X	X	X	X	X
BRYGADZISTA								1
Obsługa Sieci Wodociągowej	11	12	12	5	4	3	3	4
Obsługa Sieci Kanalizacyjnej	5	5	5	8	9	9	9	10
<b>Dział Oczyszczania Ścieków</b>								
Kierownik Działu	X	1	1	1	1	1	1	1
Starszy Majster	1	X	X	X	X	X	X	0
BRYGADZISTA	1	1	1	1	1	1	1	1
Obsługa Oczyszczalni Ścieków	11	12	12	12	11	11	11	11
Przepompownie Ścieków	4	3	3	1	1	1	1	1
Technolog	1	1	1	1	1	1	1	1
<b>Dział Finansowo-księgowy, administracja</b>								
Główna Księgowa	1	1	1	1	1	1	1	1
Z-ca Głównego księgowego	x	x	x	x	x	x	x	1
Księgowość, Place, MAGAZYNIER/WINDYKACJA	6	6	6	6	6	6	5	3
Kierownik Działu kadr i Administracji	x	x	x	x	x	x	x	1
Zamówienia Publiczne								1
Sekretariat	X	1	1	1	1	1	1	0
Inkasenci	3	3	3	2	2	2	2	3
Sprzątaczką	0,5	0,5	0,5	X	X	X	X	X

<i>Laboratorium</i>								
<i>Kierownik Laboratorium</i>	X	1	1	1	1	1	1	1
<i>Laboranci</i>	3	2	2	3	3	3	3	4
<i>Automatyk</i>	X	1	1	1	1	1	1	2
<i>Kierownik JRP</i>	X	X	X	1	1	1	1	1
<i>RAZEM(etaty)</i>	<i>63,5</i>	<i>63,5</i>	<i>61,5</i>	<i>57</i>	<i>56</i>	<i>55</i>	<i>54</i>	<i>63</i>
<i>Absencja</i>	<i>508</i>	<i>815</i>	<i>1575</i>	<i>1865</i>	<i>654</i>		<i>794</i>	<i>1201</i>

Większa absencja była spowodowana urlopami macierzyńskimi lub okresem chorobowym przed porodem dwóch pracownic – 538 dni. Dwóch pracowników pół roku wcześniej zgłaszało planowane zabiegi (cieśnia nadgarstka, zabieg na sercu) w związku z tym przebywali w szpitalu i okresie rekonwalescencji – 215 dni.

W styczniu 2013 roku w Spółce pracowało 67 osób, natomiast w dniu 31.12.2017 roku Spółka zatrudniała 63 osoby.

Stan na dzień 31.12.2017 roku	OGÓŁEM	Mężczyźni	Kobiety
Liczba pracowników	63	51	12
Liczba pracowników zatrudnionych na czas określony	13	11	2
Średni wiek pracowników	47	48	43
Średni staż pracy w Spółce (w latach)	15	16	11
Średni staż pracy ogółem (w latach)	26	28	19

Mężczyźni stanowią 81 %, natomiast kobiety 19 % pracowników.

#### **XIV. Szanse i zagrożenia.**

Spółka „Wodociągi Kościańskie” 22 stycznia 2016 r. złożyła wniosek o uzyskanie dofinansowania na realizację projektu „Uporządkowanie gospodarki ściekowej i zwiększenie efektywności systemu wodociągowego dla miasta Kościana” w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020, Priorytet II – Ochrona środowiska, w tym adaptacja do zmian klimatu, Działanie 2.3 Gospodarka wodno-ściekowa w aglomeracji. Wniosek został złożony w Narodowym Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie (NFOŚiGW) w ramach pierwszego konkursu. Wniosek przeszedł pozytywną ocenę formalną i merytoryczną I i II stopnia uzyskując 27 pkt. Umowa o dofinansowanie pomiędzy Instytucją Wdrażającą (NFOŚiGW) a Spółką została podpisana 26 października 2016 r.

Zgodnie z podpisaną umową:

całkowity koszt projektu (wartość brutto) to **65.569.132,91 PLN**;

wartość dotacji (wysokość dofinansowania) to **31.913.344,85 PLN**, stanowiące **85%** wydatków kwalifikowanych,

wydatki kwalifikowane: **37.545.111,59 PLN**.

W ramach projektu realizowana będzie przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków w Kielczewie. Realizacja tego zakresu stanowi ok. 82% kosztów całego projektu. Inwestycja polega na przebudowie i rozbudowie części mechanicznej, biologicznej i osadowej oczyszczalni. W zakres inwestycji wchodzi: budowa nowych piaskowników, osadników wstępnych, zbiornika retencyjnego, komór fermentacyjnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą, instalacji biogazu, instalacji wody technologicznej, biofiltra i kotłowni. Przebudowie zostaną poddane: pompownia ścieków, istniejące reaktory biologiczne, osadniki wtórne, zagęszczacze grawitacyjne. Planowany zakres prac przewiduje również adaptację: istniejący piaskownik zostanie przebudowany na pompownię ścieków, istniejący reaktor chemiczny zostanie zamieniony na pompownię osadu wstępnego i pompownię odcieków, istniejący osadnik Imhoffa zostanie przebudowany na zbiorniki osadowe. Ponadto stacja zlewczą zostanie wyposażona o ciąg zlewczy wraz z opomiarowaniem. Wykonanie powyższego zakresu skutkuje również budową, przebudową i rozbudową istniejących oraz nowych sieci mediów (wodociąg, kanalizacja, energia elektryczna, teletechnika, sieci akp, co., wody technologicznej). Renowacji poddane zostaną również skorodowane betony i elementy metalowe we wszystkich adaptowanych i przebudowywanych obiektach oczyszczalni. Oczyszczalnia zostanie wyposażona w instalację do wytwarzania biogazu z osadów ściekowych. Umożliwi to wykorzystanie wytwarzanej energii cieplnej do ogrzania obiektów technologicznych oczyszczalni. W chwili obecnej trwają już prace związane z budową budynku przeróbki osadu. Termin zakończenia prac na oczyszczalni ścieków w Kielczewie planowany jest na I kwartał 2019 r.

W zakres rzeczowy projektu wchodzi również realizacja zadania „Dostawa i montaż urządzeń dla systemu zarządzania siecią wodociągową”. Zadanie polega na dostarczeniu kompletu sprzętu i oprogramowania do monitorowania sieci wodociągowej wraz z montażem urządzeń pomiarowych na istniejącej infrastrukturze. Montaż systemu wpłynie na zwiększenie efektywności wykrywania nieszczelności na sieci. Planowany termin realizacji tego zadania przypada na rok 2019 r.

Zgodnie z umową o dofinansowanie realizacja projektu zakończy się w grudniu 2019 r.

Realizacja tak dużego projektu nie byłaby możliwa nie uzyskując przedmiotowej dotacji. Jednakże Spółka nie otrzyma pełnej kwoty potrzebnej na zrealizowanie tego zakresu. Pozostałą kwotę należy pokryć ze środków własnych lub uzyskać pomoc w formie zwrotnych pożyczek z WFOŚiGW w Poznaniu lub z NFOŚiGW. Spółka w tym roku podpisała już jedną umowę o udzielenie pożyczki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu na realizacji budowy budynku odwadniania osadu.

Wartość projektu, jak i wysokość dotacji uległa zmianie na skutek przeprowadzonego postępowania przetargowego. Temat został dokładniej opisany w punkcie VIII niniejszego sprawozdania.

Od kilku lat obserwuje się stały wzrost ilości żądań właścicieli gruntów, domagających się wynagrodzeń i odszkodowań za usytuowanie sieci i urządzeń na ich gruntach. Z uwagi na to, że w imieniu właścicieli gruntów z roszczeniami występują wyspecjalizowane kancelarie adwokackie spodziewać się należy, że z każdym rokiem będzie wzrastać ilość roszczeń wobec naszej Spółki, co może spowodować

konieczność utworzenia następnych rezerw, a w przyszłości znaczny wzrost ceny wody i ścieków. Spółka zawiera dla zadań inwestycyjnych polegającym na pozostawieniu urządzeń w gruntach prywatnych, umowy służebności przesyłu w celu wyeliminowania w przeszłości roszczeń. Umowy są spisane w formie aktu notarialnego.

W roku 2013 Spółka po raz pierwszy musiała utworzyć rezerwę, z uwagi na toczące się i przyszłe postępowania sądowe za bezumowne korzystanie z nieruchomości, jak również o wynagrodzenie za ustanowienie służebności przesyłu. Właściciele gruntów, na których posadowione są sieci wodociągowe i kanalizacji sanitarnej, wystąpili poprzez kancelarie adwokackie z roszczeniami wobec naszej Spółki.

Z uwagi, że posiadane przez Spółkę pozwolenie wodnoprawne zezwala na godzinowy pobór wód podziemnych tylko w ilości 395 m<sup>3</sup> wody, z tego 275 m<sup>3</sup> /na godzinę dla S.U.W. Jesionowa, przy szczytowym godzinowym zapotrzebowaniu sięgającym nawet 450 m<sup>3</sup>/ godzinę, wydaje się zasadnym opracowaniu koncepcji rozbudowy Stacji Uzdatniania Wody.

Celem opracowania koncepcji, jest skuteczne rozwiązanie problemu z zapotrzebowaniem w wodę dla miasta Kościan na najbliższe kilkanaście lat. Z uwagi, że na terenie miasta w obrębie ulic ul. Pogodna /Fabryczna (na terenie po byłych zakładach meblarskich), Fellmanna (na terenie po byłej cukrowni) jak również po zakładach mięsnych mogą powstać nowe osiedle mieszkaniowe wydaje się sensowne przygotowanie koncepcji na lata 2017-2032.

Koncepcja zostanie przedstawiona do dnia 31.03.2018 r. Ma ona wskazać możliwości i kierunki rozwoju stacji uzdatniania wody Jesionowa i Łazienki. Przedmiotem tego opracowania ma być kompleksowa analiza stanu zaopatrzenia w wodę gminy i miasta Kościan. Na dzień dzisiejszy zaopatrzenie w wodę mieszkańców gminy i miasta opiera się o 2 obiekty Stacji Uzdatniania Wody (Jesionowa i Łazienki), pozyskujących wodę z ujęć czwartorzędowych. Stacja Uzdatniania Wody Łazienki została włączona do eksploatacji w latach 70 –tych, natomiast Stacja Uzdatniania Wody Jesionowa w 1996 roku. Oprócz stanu technicznego analizie poddane również będą uwarunkowania hydrologiczne związane z pozyskaniem wody (zarówno pod kątem stanu technicznego eksploatowanych studni, jak i możliwości pozyskania odpowiedniej ilości wody surowej). Istotnym elementem analizy będzie przesył wody w obrębie miasta i gminy, pod kątem niezawodności dostaw. Efektem końcowym analizy jest wskazanie priorytetów działań remontowych, modernizacyjnych i rozwojowych oraz racjonalizujących zagadnienia hydrogeologiczne i sieciowe, wraz z określeniem szacunkowych kosztów poszczególnych kierunków. Tym samym dokument ten kompleksowo analizuje kwestie zaopatrzenia w wodę gminy i miasta Kościan. Analizę zaopatrzenia w wodę gminy przeprowadzono w perspektywie najbliższych 15 lat – tj. do 2032 roku. Opracowanie to pozwoli na wskazanie możliwości rozwoju, modernizacji Spółki oraz poprawienie, jakości wody dostarczanej dla mieszkańców miast i gminy Kościan. Woda, jako istotny element możliwości rozwoju miast, gminy powinna być na pierwszym miejscu na liście bezpieczeństwa miasta. Ważnym było by połączenie Spółki i jednostki gminy wiejskiej (ZAOPATRZENIE W WODĘ, ODPROWADZANIE ŚCIEKÓW I MELIORACJA) chociażby w sferze pozyskiwania wody. Gmina miejska i wiejska działa na tym samym obszarze wodonośnym, spółka zasila również część terenów gminy wiejskiej w wodę.

Spółka eksploatuje na terenie Gminy Kościan urządzenia i instalacje takie jak: sieci wodociągowe, kolektory sanitarne wraz z przepompownią ścieków, które nie są własnością Spółki. Własnością Spółki są natomiast rurociągi wody surowej doprowadzające ten surowiec na S.U.W. przy ul. Jesionowej przez tereny prywatne ( brak służebności przesyłu dla tych



rurociągów) co może w przyszłości skutkować, odmową wejścia na grunt celem usunięcia awarii, czyszczenia rur czy wykonanie prac konserwacyjnych przy rurociągach.

W 2016 roku trwały rozmowy (przy udziale Spółki) w sprawie zmiany porozumienia komunalnego zawartego 24.02.2005 roku, pomiędzy Gminą Miejską Kościan a Gminą Kościan o wykonanie zadania polegającego na zaopatrzeniu w wodę i odprowadzania ścieków, między innymi w celu ustalenia odpowiedzialności eksploatatora sieci czy regulacji prawnych dotyczących sprawy własnościowych.

Prowadzone były negocjacje pomiędzy Spółką a Gminą Kościan w sprawie zawarcia umowy na dzierżawę odcinków sieci wodociągowych i kanalizacji sanitarnych w miejscowości Kurza Góra, Kiełczewo (od granicy Miasta do obwodnicy) będących własnością Gminy Kościan. Doprecyzowania wymaga treść porozumienia o tak istotne rzeczy jak, np., kto wymienia sieci wodociągowe i kolektory sanitarne, armaturę na sieci, naprawia przyłącza wodociągowe i kanalizacyjne, tworzy plan remontu tych urządzeń, kto ponosi koszty remontów czy płaci ubezpieczenie od odpowiedzialności cywilnej za ewentualne szkody powstałe na majątku, który nie jest własnością Spółki. Dnia 1 września 2017 roku Zarząd Spółki reprezentowany przez Prezesa Zarządu Dariusza Wójcika i Wiceprezesa Zarządu Dawida Borkowskiego a Gminą Kościan reprezentowaną przez Wójta Gminy Kościan Andrzeja Przybyłę podpisali umowę dzierżawy. W umowie zawarto między innymi odcinki sieci wodociągowej i sieci kanalizacji sanitarnej, przepompowni i innych elementów infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej w miejscowości Kurza Góra, Kiełczewo od granic miasta do obwodnicy. Na podstawie tej umowy Spółka będzie płacić czynsz w kwocie 0,1 % dzierżawy wyrażonej w złotych polskich.

Występowały przypadki, że osoby występujące o przyłączenie do sieci wodociągowej musiały uzyskać pisemną zgodę na możliwość przyłączenia od osoby, która z własnych środków wybudowała sieć wodociągową. Właścicielami odcinków sieci nie zawsze jest Gmina Kościan, lecz prywatni inwestorzy. Podobny stan prawny sieci jest w Kościanie przy ulicy Wiśniowej i Czereśniowej, gdzie przez wiele lat nie udało się uregulować stanu prawnego. Roszczenia właściciela wobec Spółki przekraczały kilkakrotnie budowę nowych odcinków sieci. Zapłacono za korzystanie z tej sieci: Gmina Miejska Kościan za okres, w jakim przedsiębiorstwo działało, jako zakład budżetowy oraz Spółka za okres od 17 do 31 grudnia 2012 roku. Spółka planuje wystąpić przed sądem z wnioskiem o zawarcie umowy z właścicielem sieci.

Obecnie z Miasta i Gminy Kościan dostarczane są kolektorami sanitarnymi na oczyszczalnię w Kiełczewie, wraz z ściekami socjalno-bytowymi również ścieki przemysłowe z zakładu mleczarskiego, dwóch firm zajmujących się przetwórstwem pieczarek, piekarni czy zakładu przetwórstwa mięsnego. Ładunek przekroczonych parametrów zrzucanych ścieków przemysłowych powoduje poważne perturbacje w procesie oczyszczania całej oczyszczalni jak również powoduje wzrost kosztów oczyszczania. Z tego powodu ograniczamy ilość przyjmowanych ścieków dowożonych, co powoduje zmniejszenie przychodów naszej Spółki.

W celu uregulowanie stanu prawnego działek jak również w przyszłości przebudowa i powiększenie przekroju rury odprowadzającego wody do kanału sierakowskiego Spółka rozważa możliwość wymiany gruntów z opcją zakupu części działek sąsiadujących z oczyszczalnią ścieków od Państwa Iwony i Marka Kosowicz. Jedna z przylegających działek wzdłuż rowu melioracyjnego oznaczona nr ewidencyjnym gruntu 320/16 posiada powierzchnię

269 m<sup>2</sup> natomiast druga działka przylegająca do poletka drenażowego oznaczona numerem ewidencyjnym gruntu 320/21 powierzchnią 9.646 m<sup>2</sup>.

Istotnym problemem związanym z modernizacją sieci wodociągowych jest konieczność wymiany i utylizacji azbestu. W chwili obecnej, na terenie miasta Kościana, sieć azbestowo-cementowa stanowi wg zestawienia 11,2 km wobec 66,5 km całości sieci wodociągowych. Stanowi to obecnie niespełna 17 % wszystkich sieci wodociągowych w mieście. Konieczność wymiany tych rur w drogach miejskich i powiatowych, (średnio ok. 500 m rocznie) będzie generowała dodatkowe koszty związane z wymianą sieci i odtwarzaniem nawierzchni.

Z uwagi na to, że rury azbestowo-cementowe zaliczane są do tzw. „wyrobów twardych”, w których gęstość objętościowa jest większa niż 1000 kg/m<sup>3</sup> i zawiera wysoki udział substancji wiążącej, zaś niski (poniżej 15%) udział azbestu, wyroby azbestowe, będące w dobrym stanie technicznym oraz odpowiednio zabezpieczone, nie stanowią istotnego zagrożenia dla zdrowia ludzkiego.

Polskie prawodawstwo dopuszcza wykorzystywanie azbestu lub wyrobów zawierających azbest w użytkowanych budynkach, instalacjach lub urządzeniach, nie dłużej niż do dnia 31 grudnia 2032 roku.

Rury i kształtki żeliwne, zastosowane do budowy sieci wodociągowych w połowie XX wieku, charakteryzują się wysoką „kurczliwością” materiału, powodując, że w okresie występowania silnych mrozów występują liczne awarie sieci wodociągowych (głównie w centrum miasta). W związku z tym z każdym rokiem będą znacznie wzrastały składki na ubezpieczenia majątku oraz koszty ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej, z uwagi na ilość występujących corocznie awarii. Wszystkie wyremontowane przyłącza będą posiadać indywidualne odcięcia. W przypadku powstania awarii na przyłączy wodociągowym, zamykane będą wyłącznie zasuwki na przyłączy, a nie całe odcinki ulic.

W trakcie wymiany wodomierzy Spółka będzie dodatkowo remontować przyłącza wodociągowe. Spowodowane jest to tym, że zawory główne w budynkach nie zawsze powodują zamknięcie wody. W związku z tym, zmuszeni jesteśmy dodatkowo przed posesjami wstawiać zasuwki przyłączeniowe. Dzięki nim można później zamknąć całe przyłącze wodociągowe w ulicy, a następnie skutecznie wykonać wymianę zaworów głównych czy wodomierza. Wykonanie tych nieplanowanych robót, sprawia, że często harmonogram prac związanych z budową czy remontem sieci wod - kan ulega przesunięciu.

Ważnym aspektem w aspekcie szans i zagrożeń dla Spółki jest stan skanalizowania miasta Kościan. Miasto Kościan jest skanalizowane 99 %, niestety kanalizacja ta jest wiekowa. Jak pokazują coraz częstsze kamerowanie odcinków sieci kanalizacji sanitarnej, sieć ta jest w złym stanie. Pojawiają się problemy eksfiltracji i infiltracji ścieków i wody gruntowej do kanalizacji sanitarnej. Podobna sytuacja ma miejsce w kanalizacji deszczowej ta jednak nie stanowi majątku Spółki. Należy zwiększyć zakres remontów na sieci kanalizacyjnej by uniknąć kosztownym remontom oraz zabezpieczyć ochronę złóż wody, powierzchniowych i gruntowych oraz gruntów poprzez eliminację eksfiltracji ścieków bytowo-przemysłowych do gruntu. Ważnym tematem w zakresie kanalizacji sanitarnej jest ograniczenie dopływu wód przypadkowych, co zmniejszy awaryjność sieci kanalizacji sanitarnej. W tym zakresie dział sieć podjął działania poprzez wykrywanie nielegalnych dołączeń wód opadowych i roztopowych do kanalizacji sanitarnej. Wszystkie te działania pozwolą na poprawę hydrauliki na oczyszczalni ścieków.

Duże firmy zajmujące się produkcją i dystrybucją armatury wodociągowej widzą nas, jako potencjalnego lidera w regionie, dlatego proponują nam stałą współpracę z możliwością utworzenie przy magazynach naszej Spółki składów magazynowych, w których mogą zdeponować odpłatnie część swoich produktów. W związku z tym kontynuujemy działanie magazynu armatury wodociągowej firmy Hawle. Planujemy zwiększyć przychody ze sprzedaży nie tylko armatury wodociągowej, ale również wodomierzy oraz innych materiałów instalacyjnych.

Spółka otrzymuje dofinansowanie z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych. W 2017 roku otrzymaliśmy dofinansowanie w kwocie 582.296,69 zł . Środki te zostały przeznaczone na poprawę warunków pracy.

Rok 2018 jest będzie rokiem zmian dla branży wodociągowej, zmianie ulegają kluczowe akt prawne związane bezpośrednio z branżą mam tu na myśli Prawo Wodne, Ustawę o Zbiorowym Zaopatrzeniu w Wodę i Odprowadzeniu Ścieków oraz niektórych innych ustaw. Prawo Wodne zostało uchwalone 20.07.2017 wejście w życie 1.01.2018. Ustawa o Zbiorowym Zaopatrzeniu w Wodę i Odprowadzeniu Ścieków została uchwalona 27.10.2017 weszła w życie 12.12.2017 rok. Branża oczekuje jeszcze na rozporządzenie o jednostkowych stawkach opłat za usługi wodne, rozporządzenie taryfowe, warunki, jakie należy spełnić przy wprowadzaniu przy wprowadzaniu do wód lub do ziemi ścieków, warunki, jakie należy spełnić przy odprowadzaniu wód opadowych lub roztopowych do wód substancje szczególnie szkodliwe dla środowiska wodnego, najwyższe dopuszczalne wartości substancji zanieczyszczających dla ścieków z oczyszczalni ścieków bytowych i ścieków komunalnych oraz dla ścieków z oczyszczalni ścieków w aglomeracji, sposób ustalania opłaty podwyższonej.

#### Nowy ustrój organizacyjny

W pierwszej kolejności w projektowanej ustawie zwraca uwagę zasadnicza przebudowa ustroju organizacyjnego struktur administracji publicznej odpowiedzialnych za gospodarowanie wodami. Planuje się utworzenie „administratora” w postaci Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie, który wykonywać będą w imieniu Skarbu Państwa uprawnienia właścicielskie w stosunku do wód i nieruchomości związanych z wodami stanowiących własność Skarbu Państwa. Jednocześnie poszczególne jednostki organizacyjne Wód Polskich stanowić będą pion administracji publicznej orzekający w sprawach gospodarki wodnej poprzez wydawanie m.in. pozwoleń wodnoprawnych. Jedną z kluczowych zmian, jaka będzie się z tym wiązała, jest znaczące ograniczenie kompetencji organów jednostek samorządu terytorialnego, które w aktualnym stanie prawnym w dużej mierze odpowiedzialne są za gospodarowanie wodami.

### System naliczania i poboru opłat za usługi wodne.

Opłata za usługi wodne składać się będzie z opłaty stałej oraz opłaty zmiennej uzależnionej od ilości pobranych wód czy też ilości oraz jakości odprowadzonych ścieków. Opłata stała miałyby być ustalana w pozwoleniu wodnoprawnym albo w pozwoleniu zintegrowanym. Opłata stała, miałyby być ustalana proporcjonalnie do dopuszczonej w danym przypadku maksymalnej ilości pobieranej wody albo odprowadzanych ścieków. Należałoby ją wносить bez wezwania na rachunek Wód Polskich w 4 ratach kwartalnych niezależnie od tego, czy w danym okresie podmiot objęty obowiązkiem korzystał z usług wodnych. Opłata zmienna, naliczana będzie proporcjonalnie do faktycznej pobranej ilości wody i miałyby być określana przez Wody Polskie. Podmiot korzystający z usług wodnych byłby zobowiązany do zainstalowania urządzeń pomiarowych, których odczytu dokonywaliby pracownicy Wód Polskich. Zgodnie z projektem ustawy, wysokość opłat zmiennych określają Wody Polskie oraz przekazują podmiotom korzystającym z usług wodnych w formie informacji.

### Zgody wodnoprawne.

Duże zmiany miałyby również nastąpić w kwestii reglamentacji korzystania z wód, która przybrałaby postać tzw. zgody wodnoprawnej. Zgody wodnoprawne, udzielane byłyby głównie przez wydanie nowego pozwolenia wodnoprawnego, przyjęcie zgłoszenia wodnoprawnego i ocenę wodnoprawną. Całkowitą nowością stanowiąc będą jednak oceny wodnoprawne. Ocena wodnoprawna miałyby poprzedzać podjęcie określonych inwestycji lub działań, w tym korzystania z usług wodnych, jeżeli mogłyby one wpłynąć na możliwość osiągnięcia celów środowiskowych określonych dla jednolitych części wód powierzchniowych i jednolitych części wód podziemnych. Rezultatem oceny wodnoprawnej miałyby być wydanie osobnej decyzji, odrębnej od pozwolenia wodnoprawnego i innych decyzji inwestycyjnych. Wskazana wyżej zmiana oznacza, zatem dodanie obowiązku uzyskania jeszcze jednej decyzji inwestycyjnej na drodze do realizacji niektórych przedsięwzięć.

24 listopada 2016 roku Rady Miasta Kościana, zatwierdziła „Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych dla Wodociągów Kościańskich Sp. z o.o. na lata 2017-2019”. Złożenie wniosku pod potrzeby inwestycyjne miasta Kościana był analizowany z naczelnikami wydziałów Ochrony Środowiska i Gospodarki Mieszkaniowej. Potrzeby inwestycyjne złożone do projektu przez kierowników działów naszej spółki były wnikliwie analizowane i w dużej części zostały wpisane do planu wieloletniego. W wieloletnim planie rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych, główna pozycję stanowi rozbudowa i przebudowa oczyszczalni ścieków w Kielczewie w ramach projektu, na które Spółka pozyskała dofinansowanie ze środków unijnych. Kolejnym dużym zadaniem ujętym w planie jest dostawa i montaż urządzeń dla systemu monitorowania sieci wodociągowej. Monitorowanie sieci ma przyczynić się do ograniczenia strat wody w wyniku nieszczelności sieci wodociągowej. Wodociągi Kościańskie Sp. z o.o. przewidują corocznie budowę, rozbudowę, remont bądź modernizację ok. 1.000 m.b. sieci wodociągowych oraz ok. 500 m.b. sieci kanalizacji sanitarnej. W 2017 roku planujemy zakończyć budowę budynku odwodnienia osadu oraz pobudować nowy kolektor odpływowy ścieków oczyszczonych do rowu melioracyjnego. Na rok 2017 plan przewidujemy wydatki w kwocie 14.913.200,00 zł, w 2018 roku 18.768.500,00



zł natomiast w 2019 roku w kwocie 13.999.000,00 zł. Łącznie w latach 2017-2019 Spółka wyda na budowę, rozbudowę lub modernizację kwotę 47.680.700 zł.

## **XV. Prace badawczo – rozwojowe.**

„Wodociągi Kościańskie” Sp. z o.o. nie zlecały ani nie uczestniczyły w żadnych pracach badawczo – rozwojowych.

Zysk netto w kwocie: 60.600,22 zł z działalności gospodarczej za rok 2017 proponuję przeznaczyć w całości na zwiększenie kapitału zapasowego, celem pokrycia ewentualnych strat lat przyszłych.

**WODOCIĄGI KOŚCIAŃSKIE Sp. z o.o.**  
64-000 Kościan, ul. Czempieńska 2  
tel. 65 512 13 88  
NIP 6981836013 REGON 302300903  
KRS 0000448261 (6)

**PREZES ZARZĄDU**

  
**mgr inż. Dawid Borkowski**

Kościan, dnia 19.03.2018 roku