

**Sprawozdanie Zarządu
z działalności
prowadzonej przez
Wodociągi Kościańskie Sp. z o.o.
w okresie
od 01.01.2016 r. do 31.12.2016 r.**

I. Wstęp.

Zadaniem niniejszego opracowania jest przedstawienie Radzie Nadzorczej, Zgromadzeniu Wspólników i innym zainteresowanym jednostkom i instytucjom całokształtu działalności gospodarczej Wodociągów Kościańskich Sp. z o.o. Sprawozdanie sporządzono zgodnie z wymogami „Ustawy o rachunkowości” i „Kodeksem spółek handlowych”. Sprawozdanie zawiera wszystkie niezbędne informacje do oceny ogólnej, majątkowej i finansowej Spółki.

II. Forma organizacyjno - prawna.

Wodociągi Kościańskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powstała w wyniku przekształcenia zakładu budżetowego. Spółka rozpoczęła działalność 01 stycznia 2013 roku.

Wodociągi Kościańskie Spółka z o.o. zarejestrowana jest w Sądzie Rejonowym w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w rejestrze przedsiębiorców pod numerem : **KRS 0000448261**.

Założycielem Wodociągów Kościańskich Spółka z o.o. jest Gmina Miejska Kościan.

Organami Spółki są:

- **Zgromadzenie Wspólników – jednoosobowo:**

- Burmistrz Kościana – Michał Jurga

- **Rada Nadzorcza – trzyosobowa:**

- Przewodniczący – dr Marcin Wydmuch

- Członek - Bartosz Krajewski

- Członek - Zofia Łukaszewska

- **Zarząd – jednoosobowy:**

- Prezes Zarządu – Dariusz Wójcik

III. Ujęcia wody, Stacje Uzdatniania Wody oraz hydrofornia osiedlowa.

Spółka dysponuje zatwierdzonymi zasobami geologicznymi na pobór wód podziemnych w ilości **1.843.250 m³/ rok** dla ujęcia S.U.W Jesionowa i dla ujęcia S.U.W Łazienki. W ubiegłym roku wydobyto z ziemi **1.651.280 m³** wody podziemnej czyli godzinowo możemy pobierać maksymalnie 395 m³ (z tego tylko 275 m³ /na godzinę dla S.U.W. Jesionowa oraz 120 m³/ na godzinę dla S.U.W. Łazienki).

Ilość wydobytej, wyprodukowanej (uzdatnionej) oraz sprzedanej wody w latach (2012-2016).

Lata wydobycia/produkcji wody/sprzedaży wody	2012	2013	2014	2015	2016
S.U.W Jesionowa					
-wydobycie ze studni głębinowych nr 10,11,11a,12,13,13a, 14,15,16 w (m ³)	1.482.980	1.451.060	1.448.870	1.450.580	1.434.660
-produkcja wody(m ³)	1.390.530	1.346.760	1.329.070	1.336.140	1.307.250
S.U.W Łazienki					
-wydobycie ze studni głębinowych nr 4,5,6,8 w (m ³)	211.725	229.222	241.248	171.388	216.620
-produkcja wody (m ³)	201.030	219.700	232.040	155.960	209.995
-sprzedaż wody (m³)	1.243.825,3	1.275.032,0	1.278.912,7	1.292.584,8	1.376.029,3

Stacja Uzdatniania Wody ul. Jesionowa.

1. Zamontowano nowe pompy głębinowe firmy Grundfos w studniach nr 10,11 A oraz nr 13 w lesie racockim.
2. Wymieniono 20-letni zestaw hydroforowy włączający wodę uzdatnioną do sieci wodociągowej. Zmieniono moc trzech silników pomp wirowych z 37 kW na silniki o mocy 30 KW. Wykonano nową szafę sterowniczą. Prace wykonano za kwotę 105.250,00 zł.
3. Zakończono prace termomodernizacje budynku przy ulicy Jesionowej. Prace wykonano za kwotę 158.098,68 zł.
4. Z uwagi na wystąpienie 29 awarii na rurociągu wody surowej z rury stalowej średnicy 300 mm doprowadzającej wodę z lasu racockiego na S.U.W. Jesionowa, Spółka dokonała wymiany 504 m.b. rurociągu stalowego na rurociąg PCV 315 mm wraz z przełączeniem trzech studni głębinowych do nowego rurociągu tłoczącego. Prace wykonali pracownicy Spółki. Wartość prac remontowych 96.913,41 zł.
5. Wykonano coroczny przegląd agregatu prądotwórczego na S.U.W. Jesionowa.
6. Zakupiono zapasową pompę głębinową Grundfos SP 46-5 za kwotę 7.590,00 zł.

Stacja Uzdatniania Wody Łazienki.

1. Studnia głębinowa nr 4 zasilająca S.U.W. „Łazienki”, posiadała najlepsze parametry chemiczne wody. Badania geologiczne studni pokazało, że studnia posiadała skolmatowany filtr związkami żelaza i manganu, co ma wpływ na tym zmniejszenie się wydajność studni. Podjęto decyzję o wykonanie odwiertu studziennego zastępczego studni 4 B na ujęciu wody Łazienki. Dobudowano również brakujący odcinek rurociągu tłoczego z rury PE 110 mm oraz wykonano przebudowę zasilania energetycznego i sterowania studni. Za remont studni zapłacono kwotę w wysokości 32.968,69 zł.
2. Wykonano naprawę bloku sprężającego powietrze, w sprężarce tłokowej na S.U.W. „Łazienki”.
3. Zamontowano nowe pompy głębinowe na łąkach w studniach głębinowych nr 4, 8 przy ul. Łąkowej dla ujęcia S.U.W. „Łazienki”.
4. Wykonano prace pielęgnacyjne przy konserwacji drzew (przycięcie chorych konarów i gałęzi) na S.U.W. Łazienki. Konary zagrażały rynnom i nowemu pokryciu dachowemu.

Eksploatacja i budowa sieci i przyłączy wodociągowych.

1. Wymieniono oraz zamontowano na nowych sieciach wodociągowych 21 szt. hydrantów p.poż .Wymieniono niesprawne hydranty p. poż. między innymi w :
 - skwer Krimpen- hydrant nadziemny,
 - ul. Mickiewicza- hydrant nadziemny,
 - ul. Wyzwolenia – 3 szt. hydranty nadziemne,
 - ul. Składowa- hydrant podziemny,
 - ul. Pogodna – 3 szt.- hydranty nadziemne,
 - las kurzogórski 3 szt. -hydranty podziemne,
 - os. Konstytucji 3-go Maja- hydrant podziemny,
 - ul. 27 Stycznia- hydrant nadziemny,
2. Wymieniono oraz zamontowano na nowych sieciach wodociągowych zasuwę sieciowe i hydrantowe w ilości 47 szt.
3. Usunięto awarie na sieci i przyłączach wodociągowych w ulicach:
 - 15 awarii na sieci wodociągowej w ulicach: Chłapowskiego-2 awarie, Wszyńskiego, Żeromskiego,14 Dywizji Piechoty Wlkp., os. Konstytucji 3-go Maja-2 awarie, Nadobrzańska, Koszewskiego, Łąkowa, Mickiewicza, Skłodowskiej, Dworcowa, Broniewskiego.
 - 17 awarii na przyłączach w ulicach; Poznańska 39, Poznańska 42, Piastowskie 39, Poznańska 40, Poznańska 56, Jagiellońskie 87, Śmigielska 7, Poznańska 26 A, Wielichowska 2, Mickiewicza KOK, Marcinkowskiego 7a, Bukowieckiej 17, Os. Jagiellońskie 77, Wodna 10, Zawadzkiego, Poznańska 52.
 - 3 awarie na sieci kanalizacji sanitarnej; Wielichowska, Zawadzkiego, Podgórna 12
 - 3 awarie na przyłączach kanalizacji sanitarnej; ul. Piaskowa 63, Podgórna 14, Podgórna 16,
 - 29 wycieków na magistrali Ø 300 wody surowej w lesie kurzogórskim.

4. Wyremontowano przyłącza wodociągowe w ulicach:
 - Wyremontowano 86 szt. przyłączy wodociągowych w ulicach: Szczepanowskiego 8, Gostyńska 67, Grodziska 23, Piastowskie (przedszkole), Krimpen (Dudziarz), Boczna 4, 17, 18, 20, 22, 24, 26, 30, 34, 36, 44, 44 A, 46, 48, Grodziska 4, Podgórna 2, 4, 6, 9, 10, 11, 12, 14, 18, Brzozowa 20, , Ogrodowa 13, 27-stycznia 2, 7, 8, 9, 11, 12, 22, Mickiewicz KOK, Kwiatowa 19, Broniewskiego (szkoła nr 2), ,Wyzwolenia Sp. M., Gostyńska 53, Kiełczewo-Krótką 3, Maya 70, Maya 53, Prosta 4, Wodna 10, 4 szt.-Stamma, Kwiatowa, Gwardii Ludowej, Graniczna 2 szt., Zawadzkiego, Kwiatowa, Traugutta, Berwińskiego 2 szt., Grodziska, Bączkowskiego 16, Rezerwy Skautowej 2, 4, 5, 6, 7, Wyspiańskiego 9, Topolowa 5, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 15.
5. Na remontowanych przyłączach wodociągowych wymieniono lub zamontowano nowe zasuwki.
6. Spółka w swoim rejestrze posiada ponad **4.850 szt.** wodomierzy domowych i przemysłowych, podliczników ogrodowych, liczników lokatorskich, których wskazania stanowią podstawę do naliczenia opłat za dostarczoną wodę i/lub odebrane ścieki. W 2016 roku dokonano 157 szt. wymian wodomierzy. Większość tych urządzeń musiała być wymieniona z uwagi na upływający termin ich legalizacji.
7. Poprzez wymianę „starych” wodomierzy o wysokim progu rozruchu na mniejsze wodomierze udało się w 2016 roku zmniejszyć współczynnik strat wody o 4,23 % w stosunku do roku 2015.
8. Za odtworzenie nawierzchni po awariach na sieciach wod.-kan. i przyłączach, wydatkowano kwotę 42.924,87 zł. Opłaty za zajęcie pasa drogowego w celu naprawy awarii i budowy nowych odcinków sieci, kosztowały naszą spółkę kwotę 12.278,94 zł na rzecz Zarządu Dróg Powiatowego w Kościanie oraz kwotę 4.248,95 zł na rzecz Urzędu Miasta Kościana.
9. W 2016 roku uzyskano pozwolenia na budowę nowych odcinków sieci wodociągowych a prace wykonawcze w ulicach: Pogodnej, Fabrycznej, W. Maya oraz przyległej do W. Maya rozpoczęto w miesiącu listopadzie. Najważniejszą inwestycją będzie wykonanie nowego odcinka sieci wodociągowej z rury PE 225 mm w ulicy W. Maya. Nowy odcinek sieci stanowi fragment magistrali północno-zachodniej mającej na celu poprawę ciśnienia w sieci wodociągowej w tej części miasta. Inwestycja ta poprawiła ciśnienie wody w sieci, jak również w przypadku powstania awarii umożliwi przesyłanie wody w przeciwnym kierunku, umożliwiając wyłączenie małego odcinka sieci wodociągowej na krótki okres.

10. Zestawienie zakończonych zadań inwestycyjnych w latach 2013-2016.

Zadania inwestycyjne i remontowe	2013	2014	2015	2016
Budowa sieci wodociągowych:				
ul. Sienkiewicza	200			
ul. Modrzewiowa		81		
ul. Wielichowska		791		
ul. Kaźmierczaka-Kątna		156		
ul. Szkolna		532		
ul. 27 Stycznia-Szkolna		62		
ul. Kaźmierczaka –Piaskowa		60		
ul. W. Maya	140		400	
ul. Kaźmierczaka		150		
ul. Rolna	288			
ul. Śmigielska			45	
ul. boczna od Podgórznej		149		
ul. Podgórzna			390	
os. Gen. Andersa				60
ul. ks. L. Stępniaka				269
ul. Okrężna				130
tranzyt wody surowej				504
las kurzogórski				
Zakres rzeczowy robót (m.b.)	628	1981	835	963

W 2016 roku wybudowano 963 m.b. sieci wodociągowych.

11. Rozpoczęto wdrażanie nowej usługi tj. projektowania przyłączy wod.-kan. W roku 2016 dla osób fizycznych oraz firmy developerskiej wykonano projekty pozwalające przyłączyć do sieci wodociągowej 30 budynków mieszkalnych oraz 30 budynków do sieci kanalizacji sanitarnej.
12. Dla działu utrzymania i konserwacji sieci zakupiono przewoźny agregat sprężarkowy do wykonywania przecisków pod drogami KAEMEM M 43 za kwotę 43.200,00 zł.
13. Wykonano naprawy samochodu WUKO MAN na kwotę 4.237,00 zł. Naprawiono między innymi: układ hamulcowy oraz skrzynkę elektrycznego sterowania pompy.
14. Z uwagi na nieopłacalność wykonania remontu kapitalnego samochodu WUKO STAR rok produkcji 1993 podjęto decyzję o sprzedaży w/w pojazdu. Dokonano analizy konieczności zakupu specjalistycznego do czyszczenia kanalizacji sanitarnej z funkcją recyklingu. Z ilości otrzymywanych zleceń, interwencji pogotowia wod.-kan. wynikało ,że zachodzi potrzeba zakupu takiego pojazdu.

L.p.	Nazwa	2014 rok	2015 rok	2016 rok
1.	Usługi dla klienta zewnętrznego- kanalizacja sanitarne	61	70	98
2.	Usługi dla klienta zewnętrznego- kanalizacja deszczowa	66	53	106
3.	Ilość wyjazdów pogotowia wod.-kan. w celu udrożnienia przyłączy i sieci kanalizacji sanitarnej	146	115	119

Razem	Razem wyjazdów (szt.)	273	238	323
-------	-----------------------	-----	-----	-----

15. W wyniku przetargu zakupiono samochód specjalistyczny do czyszczenia sieci z funkcją odzysku wody. Zakupiono samochód Müller na podwoziu samochodu MAN TGS 26.360 6 X 2-2 LL. Pojazd trzy osiowy z ostatnią osią skrętną(umożliwiająca dojazd do najbardziej niedostępnych dla innych podobnych pojazdów miejsc) oraz ze zbiornikiem 10 m³, przegrodą ruchomą oraz z wysięgnikiem (dodatkowo podnoszonym).Recykling wody poprzez funkcję filtrowania zassanego osadu powoduje odzysk wody wykorzystując ją do ponownego czyszczenia kanalizacji. Wartość pojazdu wynosiła 1.730.000,00 zł – forma płatności – leasing finansowy. Dodatkowo pojazd jest wyposażony w ogrzewanie zimowe powietrzne gwarantujące pracę w temperaturze do minus 15 stopni C. Parametry pompy ciśnieniowej wydajność :345 litrów / min przy ciśnieniu 205 bar oraz wydajność pompy ssącej CVS 1600 m³/h. Wysokość pojazdu to 3.500 mm.
16. Zakończył się leasing finansowy samochodu Fiat Doblo nr PZ 782 KJ rok produkcji 2016. Kwota leasingu 60.325,20 zł.
17. Z uwagi na nieopłacalność wykonania remontu kapitalnego samochodu Ford Transit rok produkcji 1997, podjęto decyzję o sprzedaży w/w pojazdu. Z uwagi na brak zainteresowania zakupem, pojazd został złomowany.
18. Zakończono leasing ładowarki kołowej Volvo L 35 GS. A wartość wykupu wynosiła 54.150,00 zł. Pojazd pracuje bezawaryjnie od 2014 roku przy wywozie osadu na oczyszczalni ścieków.

Eksploatacja i budowa sieci i przyłączy kanalizacji sanitarnej.

1. Zadania inwestycyjne i remontowe na lata 2013-2016.

Zadania inwestycyjne i remontowe	2013	2014	2015	2016
Budowa sieci kanalizacji sanitarnej:				
ul. Chłapowskiego				
ul. Rolna				
ul. Mickiewicza				
ul. W. Maya	50			
ul. Modrzewiowa	100			
os. Ogrody		34		
ul. Topolowa				
ul. Koszewskiego				
ul. Śmigielska			67	
ul. Św. Ducha			100	
ul. Okrężna				145,5
ul. ks. L. Stępnia				118,5
os. Gen. Wł. Andersa				66
Zakres rzeczowy robót (m.b.)	150	34	167	330

2. Wykonano bezwykopową renowację sieci kanalizacji sanitarnej ulicach: Surzyńskiego, Wielichowskiej, Sierakowskiego oraz Wałach Żegockiego kanałów o średnicy od 200 do 400 mm na długości 2.128 m.b. Do renowacji zastosowano rękawy nasączone żywicą poliestrową. Renowacja rozpoczęła się od czyszczenia kanalizacji na całej długości, następnie przeprowadzono skanowanie w 3D przewodów oraz studzienek kanalizacyjnych. Następnym krokiem było frezowanie zalegających betonów i osadów twardych. W fazie czyszczenia i frezowania z zalegających tłuszczy, okazało się, że niektóre kanały były zarośnięte w 50%. Po wyfrezowaniu wszystkich wystających rur przyłączeniowych w kolektorach ponownie przystąpiono do ponownego skanowania kanałów, polegającego na wykonywaniu zdjęć co 5 cm. Jednocześnie dokonano renowacji i uszczelnienia 64 szt. studni kanalizacyjnych w powyższych ulicach. Studzienki naprawiano chemią budowlaną przy wykorzystaniu sprzętu wysokociśnieniowego o wydajności do 400 barów w celu „ściągnięcia” starego skorodowanego betonu. Kolejnym etapem renowacji studni było wypełnienie większych ubytków, a następnie naniesienie warstwy nowego betonu za pomocą maszyny obrotowej. Na Wałach Żegockiego studnie zostały dodatkowo poddane innowacyjnej technologii natrysku odśrodkowego polimocznikiem o zwiększonej sztywności, który na potrzeby kontraktu został specjalnie zaprojektowany. Oprócz bardzo wysokiej odporności chemicznej, szczelności i ścieralności posiadał bardzo dużą sztywność. Po raz pierwszy tę innowacyjną metodę zastosowano w Polsce. Prace obserwowała kadra kierownicza zakładów wodociągowych z Zielonej Góry, Ostrowa Wielkopolskiego jak również prasa specjalistyczna w tym „Inżynieria Bezwykopowa”. Renowacja kanałów i studni miała za cel uszczelnienie sieci kanalizacji sanitarnej przed infiltracją wody gruntowej i piasku do systemu kanalizacyjnego, zabezpieczenie przed przedostawaniem się do gruntu ścieków z systemu kanalizacyjnego, spowodowanie zwiększenia prędkości przepływu ścieków oraz zapobiegania zagniwaniu ścieków w kolektorze i powstawania odorów w kolektorze. Renowacji poddano kolektory sanitarne i studnie w ulicach: Wielichowskiej kolektor o średnicy 200 i 250 mm długości 521 m.b. oraz 14 szt. studni, Surzyńskiego kolektor o średnicy 250 i 400 mm długości 491 m.b. oraz 15 szt. studni, Sierakowskiego kolektor o średnicy 200 i 250 mm długości 700 m.b. oraz 18 szt. studni, Wały Żegockiego kolektor o średnicy 200 i 250 mm długości 417 m.b. oraz 17 szt. studni. Koszt remontu wyniósł 1.506.423,00 zł.

3. Pogotowie wod. –kan. (po godzinach pracy, w ramach dyżuru domowego) usunęło 26 awarii na sieci i przyłączach wodociągowych. Ponadto udrożniono w 119 miejscach sieć i przyłącza kanalizacji sanitarnej. W celu poprawy jakości dostarczanej do klientów wody, zwiększono częstotliwość płukań sieci wodociągowych. Siedmiokrotnie płukano sieć w śródmieściu natomiast dwadzieścia siedem razy w pozostałych częściach miasta. Czynności te były wykonywane w godzinach nocnych. W roku 2016, z obawy przed wtórnym zanieczyszczeniem sieci wodociągowej przez związki manganu i żelaza, usunięto je, wyplukując 3.810 m³ wody.

Rok	2012 rok	2013 rok	2014 rok	2015 rok	2016 rok
Ilość wypłukanej wody z sieci wodociągowej w (m ³)	200	475	2.445	2.390	3.810

4. W ulicy Wielichowskiej (przy rondzie) odłączono wpust uliczny od kanalizacji sanitarnej. Przełączono również 4 szt. kratki odwadniające na ulicy Ciszaka.

5. Poddano pod monitorowanie kolektor deszczowy i jego wylot do kanału Obry, do którego w latach ubiegłych dostawały się ścieki komunalne.
6. Wyremontowano 80 m.b. instalacji kanalizacji sanitarnej wraz z montażem dwóch studni rewizyjnych na terenie Liceum im. Kolberga przy ul. Kościuszki.
7. Dokonano wymiany 19 szt. wążów w ulicach: 14 –tej Dywizji Piechoty, Marcinkowskiego, 27 Stycznia – 2 szt., os. Konstytucji 3 Maja- 2 szt., Kaźmierczaka – 2 szt., Kwiatowa, Poznańska- 3 szt., , Naclawska,- 2 szt., Mickiewicza – 3 szt., Kościelna i Plac Paderewskiego.
8. Po uzyskaniu pozwolenie na rozbiórkę niesprawnego piaskownika kanalizacji deszczowej przy ulicy Poznańskiej, dokonano jego rozbiórki.

Oczyszczalnia ścieków od 01.01.2016 r. do 31.12.2016 roku.

Miasto Kościan posiadało w latach 1966 -1997 mechaniczną oczyszczalnię ścieków. Rozbudowę i modernizację mechaniczno-biologicznej oczyszczalni rozpoczęto w 1994 roku a zakończono i oddano do użytku w lipcu 1997 roku. Z uwagi, że oczyszczalnia ścieków pracuje już prawie dwadzieścia lat od czasu jego ostatniej modernizacji, obiekt wymaga ciągłych i dużych nakładów finansowych w celu utrzymania i prawidłowego funkcjonowania obiektu. Corocznie przeznaczamy duże środki finansowe na bieżące remonty, naprawy i utrzymanie obiektu.

1. Zakupiono za kwotę 930,00 zł i zastosowano biopreparat Actifloc+ w ilości 20 kg, i koagulanty PIX-113 i PAX-18 za kwotę 65.567,18 zł, które wspomagają procesy zachodzące podczas oczyszczania biologicznego ścieków i likwidują zjawisko „pęcznienia” osadu.
2. Do odwadniania osadów ściekowych zakupiono flokulant Flopam 840 LH, w ilości 13,15 ton, za kwotę 90.603,50 zł oraz wapno do higienizacji osadów w ilości 184,62 tony za kwotę 81.232,80 zł.
3. Wywieziono z oczyszczalni ścieków 38 t odpadu w postaci skratek, 58,51 t odpadów w postaci zawartości piaskowników, 79,88 t odpadów w postaci osadów ze studzienek kanalizacyjnych, oraz 15,18 t odpadów w postaci tłuszczów. Odpady wywieziono na składowisko odpadów firmy Olejnik do miejscowości Wąbiewo oraz do firmy „Technika” Sp. z o.o. Poznań. Na powyższa utylizację posiadamy kartę ewidencji i przekazania odpadów. Wykonano i zamontowano nowy wał prasujący do prasy odwadniającej, za kwotę 2.400,00 zł.
4. Pracownicy oczyszczalni ścieków wykonali drugi słup nośny, mieszadła na komorze denitryfikacji oczyszczalni ścieków.
5. Zakupiono i zamontowano nową przekładnię napędu mieszadła na komorze defosfatacji. Koszt naprawy przekładni 1.800,00 zł.

6. Wykonano remont przenośnika ślimakowego osadu, za kwotę 4.300,00. Przenośnik zastąpił awaryjny przenośnik taśmowy.
7. Zakupiono i zamontowano na osadnikach końcowych oczyszczalni ścieków, za kwotę netto 14.998,00 zł, dwie pompy LFP 150 UM 135 o mocy 3 kW do recyrkulacji zewnętrznej osadu.
8. Pracownicy oczyszczalni wykonali i wymienili pozostałe 4 szt. rur \varnothing 100 ocynkowanych do napowietrzania osadu, na rury nierdzewne.
9. Pracownicy oczyszczalni wykonali trzecią, nową konstrukcję wsporczą do mieszadła wolnoobrotowego Flygt Banana na komorze denitryfikacji.
10. Zlecono wykonanie dwóch wałów perforowanych do prasy odwadniającej za kwotę 9.800,00 zł netto. Wały zamontowano na prasie.
11. Zakupiono dwie pompy LFP 200 UM 125 na wymianę, na osadnikach końcowych, za kwotę 16.000,00 zł.
12. Wykonano naprawę przenośnika i przekładni separatora piasku za kwotę 2.320,00 zł netto.
13. Wymieniono pompę na piaskowniku oczyszczalni ścieków na nową, za kwotę netto 8.800,00 zł.
14. Wykonano przegląd urządzeń kratowni. Wykonano uszczelnienie prasopłuczki, za kwotę 2.900,00 zł.
15. Pracownicy oczyszczalni pomalowali farbą kompozytową wszystkie elementy metalowe przepompowni głównej, piaskownika, komór osadowych i wyposażenia osadników końcowych, osadnika Imhoffa, i bloku komór biologicznych.
16. Ilość ścieków oczyszczonych.

Rok	2013	2014	2015	2016
Ilość ścieków oczyszczonych (m ³)	1.455.026	1.284.334	1.240.631	1.348.544,4
Ilość ścieków z kolektora sanitarnego(m ³)	1.437.410	1.255.377,5	1.219.374	1.327.263,4
Ścieki dowożone (m ³)	17.616	28.956,5	21.257	21.281

17. Odwodniono na prasie odwadniającej 27.578 m³ osadów ściekowych, z których po odwodnieniu powstało 6.857 ton ustabilizowanych osadów ściekowych. Wyłonieni w drodze przetargu, przedsiębiorcy odbierający osady ściekowe do rolniczego stosowania w

roku 2016, załadowali, wywieźli i zastosowali rolniczo 6.857 ton ustabilizowanych wapnem osadów ściekowych. Pobrano i zbadania wszystkich próbki gruntów, gdzie były stosowane osady.

18. Zakupiono za kwotę netto 105.250,00 zł dwie pompy Flygt NP 3202.185 MT-433, o mocy nominalnej 30 kW każda, jako zamiennik na pompownię główną oczyszczalni ścieków. W dotychczasowych pompach pracujących od 1996 roku typ: Flygt C 3201.180, drastycznie spadła wydajność, oraz obniżyła się oporność izolacji silnika. Remont pomp okazał się nieopłacalny.
19. Wykonano wymianę pomostów ze zgarniaczami na dwóch osadnikach końcowych oczyszczalni ścieków. Wymieniono również zgarniacze denne oraz wykonano orurowanie ze stali kwasoodpornej. Wartość prac 176.400,00 zł.
20. Spółka na zlecenie wykonała prace konserwacyjne wraz z czyszczeniem rowu sierakowskiego.
21. Pracownicy oczyszczalni wykonali przebudowę kolektora odpływowego ścieków oczyszczonych długości 27 m.b., z rur korugowanych Ø 800 PE. Zakupiono materiały za kwotę 9.000,00 zł.
22. Na terenie oczyszczalni ścieków za kwotę 2.969,00 zł zamontowano dodatkowo dwie kamery telewizji dozorowej. Monitorują one między innymi samochody asenizacyjne zrzucające ścieki dowożone do oczyszczalni ścieków.

Przepompownie ścieków.

1. Wykonano remont na przepompowni przy ul. Bocznej pompy Flygt za kwotę 6.179,93 zł. Prace montażowe wykonali pracownicy naszej spółki.
2. Na przepompowni głównej przy ulicy Gostyńskiej wymieniono ze względów bezpieczeństwa drabinę stalową na schody wewnętrzne wraz z zwodzonym podestem. Wartość wymiany 13.800,00 zł.
3. W przepompowni głównej przy ul. Bączkowskiego w hali pomp przepompowni ścieków za kwotę 27.560,30 zł przeprowadzono remont kapitalny pomieszczenia .

Akredytowane Laboratorium wody i ścieków.

Ogółem w roku 2016 Laboratorium przebadalo 1155 próbek wody i ścieków. Dla Klienta wewnętrznego 547 i zewnętrznego 608 ,co jest wynikiem znacznie lepszym do ilości z roku ubiegłego. Udało się pozyskać nowych klientów. Do nich należą: Zakład Wodociągowo-Kanalizacyjny w Śmiglu Sp. z o.o. w ramach badań wody objętych monitoringiem kontrolnym, Dom Pomocy Społecznej w Jarogniewicach (badania ścieków) , Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Kościanie w ramach badań próbek wody z obiektów basenowych, Ośrodek Kultury Fizycznej i Rekreacji w Śmiglu również w ramach badań wody z obiektu basenowego, Creaton Widziszewo (ścieki poprodukcyjne), Zakład Gospodarki Komunalnej Granowo (woda, wody popłuczne, ścieki).

Zgodnie z planem szkoleń zewnętrznych na rok 2016 personel Laboratorium uczestniczył w szkoleniach:

- 20-21.04.2016 r. Szkolenie dla kandydatów na próbkobiorców w zakresie zapewniania jakości pobierania próbek wody przeznaczonej do spożycia oraz z kąpielisk i basenów. (1osoba). Szkolenie umożliwiło nabycie umiejętności pobierania próbek wody przeznaczonej do spożycia oraz z kąpielisk i basenów i zakończyło się zdobyciem certyfikatu Wielkopolskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w zakresie zapewnienia jakości poboru próbek wody.
- 13.06.2016 r. Nadzorowanie wyposażenia pomiarowego i spójność pomiarowa – praktyczna realizacja wymagań (1 osoba). Szkolenie utrwaliło i poszerzyło wiedzę na temat nadzorowania wyposażenia i pozwoliło na zweryfikowanie dokumentów dotyczących spójności pomiarowej.
- 27-28.09.2016 r. dwie osoby wzięły udział w Warsztatach doskonalących procedury pobierania próbek wody basenowej i analiz in-situ, które odbyło się na basenie AGH w Krakowie. Szkolenie pozwoliło na udoskonalenie kompetencji technicznych w pobieraniu próbek wody basenowej i wykonywaniu analiz w miejscu poboru. Warsztaty pozwoliły także na sprawdzenie sprzętu analitycznego zakupionego w czerwcu do pomiaru chloru wolnego, ogólnego i redox. Ze względu na to, iż szkolenie połączone było z porównaniami międzylaboratoryjnymi Laboratorium za pomocą wyników statystycznych opracowanych przez organizatora Gdańską Fundację Wody sprawdziło swoje kompetencje w poborze i badaniach próbek wody basenowej do badań fizykochemicznych i mikrobiologicznych. Wyniki z porównań międzylaboratoryjnych dostarczone zostały przez organizatora w październiku i wszystkie były zadawalające.
- 18.10.2016 r. pracownik Laboratorium wziął udział w szkoleniu, które odbyło się w Warszawie: Źródła błędów w metodach spektrofotometrycznych na przykładzie oznaczania żelaza, azotynów i chloru w wodzie. Szkolenie pozwoliło zapoznać się pracownikowi z najczęściej występującymi czynnikami przeszkadzającymi podczas spektrofotometrycznego oznaczania żelaza, azotynów i chloru w wodzie.
- 23-24.11.2016 r. pracownik Laboratorium uczestniczył w szkoleniu, które odbyło się w Warszawie: Warsztaty doskonalące dla auditorów wewnętrznych w laboratorium wg. normy PN-EN ISO/IEC 17025. Szkolenie odbyło się na poziomie zaawansowanym i pozwoliło udoskonalic umiejętności audytowania w akredytowanym laboratorium badawczym.

W maju odbył się kolejny audyt Polskiego Centrum Akredytacji. Był to piąty audyt odnawiający rozpoczynający drugi cykl akredytacji.

Laboratorium potwierdziło swoje kompetencje w zakresie normy PN-EN ISO/IEC 17025:2005 oraz poszerzyło zakres akredytacji o wapń i magnez w wodzie. W wyniku audytu nie stwierdzono żadnych niezgodności.

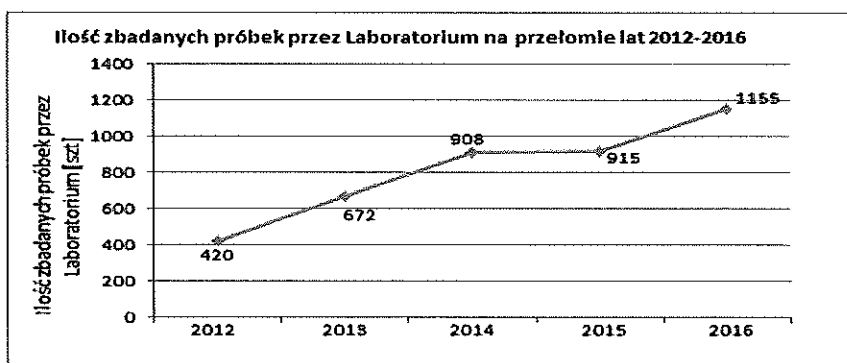
7 lipca 2016 r. odbyła się w Laboratorium kontrola Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Kościanie, której celem było zatwierdzenie systemu jakości prowadzonych badań próbek wody przeznaczonej do spożycia. W wyniku przeprowadzonej kontroli i po zapoznaniu się z przedłożoną dokumentacją Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny 15

lipca 2016 r. zatwierdził system jakości prowadzonych badań próbek wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi w Laboratorium.

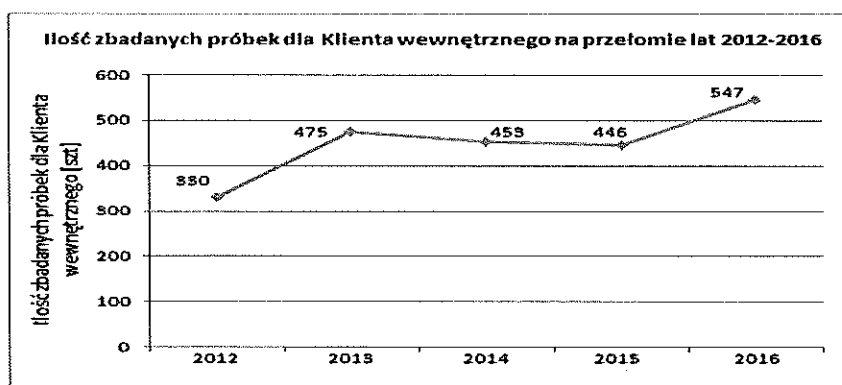
W roku 2016 doposażono Laboratorium w:

- W marcu 2016 r. doposażono Laboratorium w spektrofotometr Nanocolor VIS II co umożliwi Laboratorium wprowadzenie kolejnych metod badawczych, które po zwalidowaniu pozwolą na rozszerzenie zakresu akredytowanych metod.
- W czerwcu zakupiono laboratoryjną elektrodę redoks i kolorymetr do oznaczania chloru ogólnego i wolnego. Celem zakupu było podpisanie umowy na badania wody z niecek basenowych zlokalizowanych przy Miejskim Ośrodku Sportu i Rekreacji w Kościanie.
- W grudniu doposażono Laboratorium w urządzenie do poboru próbek średniodobowych Sampler Sigma AS 950. Wyposażenie to pozwoliło na jednoczesne pobory próbek średniodobowych zarówno w ścieku surowym jak i oczyszczonym.
- Pod koniec roku 2016 zakupiono również pehametr przenośny five Go FG2 wraz z elektrodą zespoloną w celu usprawnienia pracy przy poborach próbek ścieków jednorazowych w terenie.

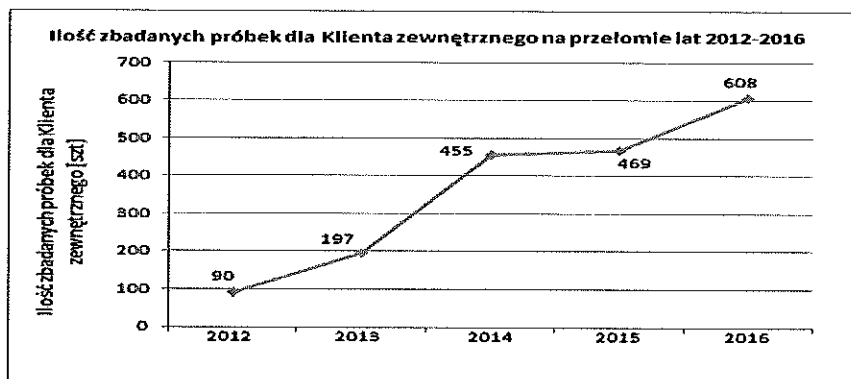
Wykres ilości zbadanych próbek przez Laboratorium w latach 2012-2016



Wykres ilości zbadanych próbek dla klienta wewnętrznego w latach 2012-2016



Wykres ilości zbadanych próbek dla klienta zewnętrznego w latach 2012-2016



Zakres prac wykonanych w 2016 roku przez Jednostkę Realizującą Projekt:

w ramach projektu „Uporządkowanie gospodarki ściekowej i zwiększenie efektywności systemu wodociągowego dla miasta Kościana”.

„Rozbudowa i przebudowa oczyszczalni ścieków”. W dniu 09.12.2016 r. Zarząd Spółki zatwierdził Specyfikację Istotnych Warunków Zamówienia (SIWZ) na ww. zadanie. Postępowanie zostało wszczęte w dniu 12.12.2016 r. po przez wysłanie ogłoszenia do publikacji w Dzienniku Urzędowym Unii Europejskiej (DUUE). Ogłoszenie w DUUE ukazało się 14.12.2016 r. Zakres rzeczowy dotyczy:

Części mechanicznej:

- budynek krat – wymiana istniejącej kraty oraz istniejącego układu odbioru skratek spod istniejącej kraty gęstej i ich transportu do miejsca magazynowania, remont pomieszczenia krat, budowa pomieszczenia rozdzielni, pomp dawkujących koagulant PIX/PAX, oraz ewakuacji skratek (częściowo wykonano w 2014 r. – zamontowano nową kratę i wykonano częściowo układ odbioru skratek),
- adaptacja istniejącego piaskownika na pompownię ścieków,
- istniejąca pompownia ścieków – wymiana rurociągów i armatury, zabudowa układu usuwania tłuszczu i cz. pływających (mieszadła),
- stacja zlewcza ścieków dowożonych – wyposażenie o ciąg zlewczu wraz z opomiarowaniem, montaż zastawki na kanale odpływowym,
- budowę zespołu piaskowników za pompownią główną wraz ze stanowiskiem odbioru piasku i części flotujących,
- budowa dwóch osadników wstępnych poziomych.

Części biologicznej:

- dostosowanie istniejących reaktorów do uzyskania parametrów ścieków na odpływie zgodnie z obowiązującymi przepisami z usprawnieniem ich obsługi oraz wymianą elementów zużytych i renowacją substancji budowlanej reaktorów (modyfikacja

recykulacji wewnętrznej, wydzielenie strefy defostacji, wymiana układu napowietrzania i mieszania ścieków, modernizacja sposobu doprowadzenia ścieków, doposażenie w urządzenia pomiarowe),

- wymianę urządzeń w stacji dmuchaw oraz umożliwienie niezależnego napowietrzania poszczególnych ciągów (w 2014 r. nastąpiła wymiana 2 dmuchaw),
- remont istniejących osadników wtórnych oraz istniejących zgarniaczy, wymiana koryt odpływowych i pomostów – zmiana układu koryt odpływowych,
- remont istniejących zagęszczaczy grawitacyjnych, wymiana mieszadeł prętowych i pomostów oraz koryt odpływowych, rezygnacja z deflektora.

Części osadowej:

- budowa układów pompowych osadu,
- adaptacja istniejącego reaktora chemicznego na pompownię osadu wstępnego i pompownię odcieków,
- budowa nowego zbiornika retencyjnego,
- budowa komór fermentacyjnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą,
- budowa instalacji biogazu,
- adaptacja istniejącego osadnika Imhoffa na zbiorniki osadowe i jego hermetyzacja,
- zabudowa biofiltra,

oraz

- budowa instalacji wody technologicznej,
- wykonanie nowych sieci technologicznych,
- wykonanie nowych sieci mediów towarzyszących (wodociąg, kanalizacja, energia elektryczna, teletechnika, sieci AKP i A, ogrzewanie, itp.),
- dostosowanie układu komunikacyjnego oczyszczalni oraz wykonanie nowych obiektów terenowych oczyszczalni,
- rozbudowę systemu elektroenergetycznego oczyszczalni,
- rozbudowę systemu AKPiA dla celów kontroli technologicznej,
- renowację skorodowanych betonów i elementów metalowych we wszystkich adaptowanych i przebudowywanych obiektach oczyszczalni,
- wykonanie nowej instalacji CO wraz z nową kotłownią (dla której źródłem ciepła będzie gaz ziemny lub biogaz),
- rozruch oczyszczalni wraz uzyskaniem ostatecznej decyzji użytkowej.

Termin składania ofert wyznaczono na 01.02.2017 roku. Zamawiający zamierza przeznaczyć na sfinansowanie zamówienia 49.856.545,34 zł wraz z robotami, które mogą być udzielone zgodnie z art. 67 ust. 1 pkt. 6 Prawo zamówień publicznych (20%).

„Remont obiektu magazynu na pomieszczenia JRP”

Przedmiotem zamówienia była adaptacja na pomieszczenia biurowe części pomieszczeń budynku biurowo-gospodarczego zlokalizowanego w Kościanie, przy ul. Czempieńskiej 2. Do adaptacji przeznaczone są pomieszczenia zajmowane dotychczasowo na magazynu

gospodarczy. Jest to ok. 62 m² powierzchni użytkowej (kubatura ok. 172 m³). Budynek wpisany jest do rejestru zabytków na podstawie decyzji z dnia 7 lipca 2005 r. pod numerem rejestru 238/Wlkp./A.

Zakres rzeczowy prac do wykonania:

- wykonanie ścianek działowych i sufitu z płyt gipsowo – kartonowych wraz z wkładką akustyczną z wełny mineralnej,
- uzupełnienie tynków na ścianach,
- wykonanie stropu na antresoli na istniejących podciągach wraz z posadzką z paneli podłogowych imitujące podłogę drewniano-dębową, przeznaczoną do pomieszczeń użyteczności publicznej,
- wykonanie ścianek przeszklonych aluminiowych ze szkła hartowanego oraz 2 szt. drzwi wewnętrznych szklanych ze szkła hartowanego,
- montaż nowej stolarki drzwiowej – 2 szt. drzwi wewnętrznych z kratkami wentylacyjnymi,
- wymiana stolarki okiennej PCV -2 szt.,
- wykonanie schodów stalowych na antresolę wraz z balustradami oraz zabezpieczenia przy oknach wraz z balustradami i poręczami ze stali nierdzewnej,
- ocieplenie dachu oraz wykonanie sufitów podwieszanych nad antresolą i nad częścią zaplecza socjalnego,
- wykonanie posadzki w przyziemiu z płytek ceramicznych,
- licowanie ścian płytkami ceramicznymi w WC i aneksie kuchennym na całej wysokości pomieszczenia,
- malowanie ścian i sufitów,
- montaż parapetów wewnętrznych,
- wykonanie instalacji wodno-kanalizacyjnej, elektrycznej, telefonicznej, internetowej, c.o., wentylacji grawitacyjnej pomieszczeń,
- wykonanie instalacji wodno-kanalizacyjnej, elektrycznej, telefonicznej, internetowej, c.o., c.w.u (doprowadzenie z istniejącego źródła), wentylacji grawitacyjnej pomieszczeń,
- montaż grzejników,
- wykonanie elewacji bocznej (północno-wschodniej);z tynku cementowo- wapienny wraz z malowaniem ściany farbą emulsyjną w kolorze zbliżonym do istniejącego koloru tynku,
- czyszczenie ceglanych pilastrów i łuków.

Ogłoszenie ukazało się na stronie Zamawiającego oraz w Bazie konkurencyjności Ministra Rozwoju Regionalnego 28.11.2016 r. Kwotę jako Zamawiający zamierzał przeznaczyć na sfinansowanie zamówienia to 200.000,00 zł. Do dnia 14.12.2016 roku wpłynęły 4 oferty, które zostały złożone przez poniżej wymienionych wykonawców wraz informacjami o cenie i terminie wykonania zamówienia.

Nr oferty	Wykonawca	Cena	Termin wykonania
1	JG-BUD Jan Grzybowska, Daszewice, ul. Dolna 36, 61 – 160 Poznań	124.757,51	40 dni
2	Przedsiębiorstwo Techniczne inż. Stanisław Snela ul. Wodna 16, 64 – 030 Śmigiel	113.492,10	40 dni
3	Przedsiębiorstwo Wielobranżowe „HAND-BUD” ul. Góreckiego 15, 64 – 100 Leszno	89.273,58	40 dni
4	Zakład Ogólnobudowlany Przemysław Kaczmarek, ul. Główna 70, Wronczyn, 62 – 60 Stęszew	161.254,38	60 dni

Działania ogólnozakładowe

1. Tabela obrazująca wpływ na zużycie paliwa w pojazdach po wprowadzeniu monitoringu - systemu GPS w samochodach służbowych jak również kwoty wypłaconych kilometrówek za korzystanie samochodów prywatnych do celów służbowych:

	2012	2013	2014	2015	2016
Zużycie paliwa w (zł) w latach po wprowadzenie GPS w 2013 r.	133 787,63	110 745,71	110 084,53	89 197,52	83 536,52
Wartość wypłaconych kilometrówek (zł)	13 954,23	8 954,22	6 973,63	2 509,97	2 412,85
Ilość pojazdów w (szt)	8 szt.	9 szt.	10 szt.	12 szt.	13 szt.

2. Wykonano badania stanu technicznego budynków (przeglądy 5 –letnie), dla 10 obiektów należących do Spółki. Badanie zostało wykonane przez osobę posiadającą uprawnienia budowlane. Pracownicy Spółki wykonali badania okresowe związane z pomiarami ochronnymi skuteczności zerowania na wszystkich obiektach spółki. Miernik parametrów instalacji MPI 502 posiada certyfikat kalibracji jak również świadectwo wzorcowania wystawione przez Merazet Poznań. Pracę wykonali elektrycy naszej Spółki, którzy nabyli w trakcie szkoleń odpowiednie uprawnienia energetyczne.
3. W dniu 16.11.2015 roku zawarto umowę z Zachodnim Centrum Konsultingowym „Euro Invest” Sp. z o.o. ul. Sikorskiego 111/307,66-400 Gorzów Wlkp. na pełnienie nadzoru

inwestorskiego przy realizacji budowy budynku odwadniania i przeróbki osadu za kwotę 89.000,00 zł netto. Inspektorzy nadzoru, kadra kierownicza, Zarząd Spółki, Kierownik JRP oraz przedstawiciele Wykonawcy aktywnie uczestniczyli w co dwutygodniowych spotkaniach Rady Budowy.

4. Zlecono wykonanie oprogramowania służącego skatalogowaniu oraz wprowadzaniu szczegółowych informacji dotyczącej hydrantów nadziemnych, hydrantów podziemnych oraz zasuw głównych. Każdy z wymienionych elementów (hydrant nadziemny, hydrant podziemny, zasuw główna) posiada możliwość uzupełnienia o następujące dane: zdjęcie przedstawiające hydrant, zasuwę, współrzędne GPS, adres, opis, w przypadku hydrantów dane dotyczące zasuw pion, poziom, dane do konserwatora, numer telefonu do konserwatora. Użytkownik za pośrednictwem panelu administracyjnego do oprogramowania samodzielnie wprowadza wszystkie w/w dane, a dostęp do panelu administracyjnego chronione jest hasłem nadanym przez Administratora. Dodatkowo oprogramowanie wyposażone jest w funkcję, która pozwala na zlokalizowanie najbliższych hydrantów, zasuw głównych w pobliżu danego hydrantu czy zasuw. Poza przedstawioną funkcjonalnością oprogramowanie umożliwia również wyznaczenie trasy od miejsca, w którym znajduje się użytkownik do wybranego przez niego hydrantu, zasuw głównej. Wszystkie wprowadzone dane przez użytkownika systemu przechowywane są w bazie danych zintegrowanej z oprogramowaniem. Na podstawie wprowadzonych danych przez użytkownika wszystkie lokalizacje przedstawione są na mapach Google. Oprogramowanie ma służyć Pracownikom Spółki jak również Straży Pożarnej która poprzez dostęp do aplikacji może odszukać na podstawie danych lokalizację hydrantów podziemnych czy zasuw sieciowych.
5. W październiku 2016 roku zakończono prace związane ze spisaniem Strategii Wodociągów Kościańskich Sp. z o.o. w perspektywie do 2020 roku. Opracowanie tego dokumentu stanowi nie tylko kompendium wiedzy grupy menedżerskiej w zakresie najważniejszych celów i zadań czekających Spółkę w perspektywie do roku 2020, ale także ukazuje ciągłość pracy nad zmianą wizerunku Wodociągów Kościańskich od 2013 roku - czyli od roku powstania Spółki. Branża, w której funkcjonuje Spółka, jest szczególnie charakterystyczna. Usługi wodociągowe i kanalizacyjne oparte są o tzw. monopol naturalny, występuje najczęściej tylko jeden wykonawca takiej usługi, dysponujący systemem wodociągowym oraz systemem kanalizacyjnym. Spółka nie musi mierzyć się i ścigać ze swoją konkurencją na rynku usług, ale z uwagi na charakter świadczonych usług - realizacja "zadania własnego gminy" na potrzeby wszystkich jej mieszkańców - powinna dążyć do ciągłej poprawy jakości i efektywności pracy. Nie pozostaje w tym zakresie bez nadzoru - jest poddawana publicznej ocenie, a jako spółka prawa handlowego posiada właściwe organy kontrolne i nadzorcze. Opracowując ten dokument poddano analizie cały okres funkcjonowania Spółki. Dotychczasowe działania Organów Spółki, wskazują na kierunkowość podjętych działań, wyznaczonych i wprowadzanych w sposób przemyślany. Określone przez Spółkę potrzeby zmian w Organizacji oraz uzyskane w latach 2013-2015 efekty stały się kanwą do dyskusji i przemyśleń nad dalszym rozwojem Spółki - podstawą do przeprowadzenia obecnie analizy SWOT, określającej mocne i słabe strony Spółki, a także - szanse i zagrożenia rozwojowe wynikające z jej otoczenia. Analiza SWOT stanowiła w tym przypadku narzędzie do zrozumienia roli i funkcji Wodociągów Kościańskich Sp. z o.o. oraz określenia obecnego i przyszłego stanu Spółki i jej załogi. Na jej podstawie możliwa stała

się dyskusja i praca zespołu menedżerskiego nad kontynuacją lub przeformułowaniem określonych wcześniej celów strategicznych oraz nad wyznaczeniem najważniejszych zadań czekających Spółkę w perspektywie do 2020 roku, a także - ich usystematyzowanie i ujęcie w tzw. mapę/drzewo celów, z ich uszczegółowieniem na cele taktyczne i operacyjne.

1. Wyznaczono 4 podstawowe cele strategiczne Spółki do zrealizowania w latach 2016-2020 a mianowicie:
 - dostawa bezpiecznej wody spełniającej wymogi prawne,
 - poprawa stanu środowiska naturalnego,
 - pozyskiwanie nowych źródeł przychodów,
 - poprawa efektywności pracy.

Każdej pozycji w arkuszu celów przypisano odpowiedzialnego za osiągnięcie celu strategicznego, taktycznego i operacyjnego, a dla tych ostatnich - dodatkowo jeszcze dział/osoby/jednostki, których współdziałanie w realizacji celów i zadań jest niezbędne oraz termin osiągnięcia efektu. Opracowano także karty celów i przeprowadzono projekcję finansową. W wyniku dyskusji, której podstawą było porównanie możliwości finansowych Spółki z kosztami realizacji przygotowanych zadań, ustalono listę zadań, której realizacja, wg kadry zarządzającej Spółką, jest niezbędna i możliwa oraz rezerwową, których realizacja jest oczekiwana, lecz możliwa do realizacji w przypadku pozyskania dodatkowych środków finansowych lub wygospodarowania wolnych środków budżetowych. Większość ujętych zadań w Wieloletnim plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na lata 2014-2016 została już zrealizowana, a te z nich, które z przyczyn niezależnych od Spółki nie zostaną wykonane, będą uwzględniane w kolejnych propozycjach wieloletnich planów. Niniejszy dokument ma charakter planu - jest otwarty i zależny od dynamiki zmian czynników otoczenia, które mogą doprowadzić do przeformułowania celów i zadań strategicznych, a nawet - do rezygnacji z ich realizacji. Stąd też weryfikacja bieżąca celów i zadań nastąpi poprzez podjęcie decyzji przez Zarząd o umieszczeniu danego działania w wieloletnim planie inwestycyjnym (w zakresie prac inwestycyjnych) lub bieżącym budżecie Spółki w zakresie prac eksploatacyjnych, szkoleniowych, organizacyjnych czy remontowych. W dniu 31.12.2016 roku powołano trzyosobowy zespół, którego zadaniem jest monitorowanie wdrażania Strategii poprzez kwartalną ocenę stopnia realizacji poszczególnych celów i zadań strategicznych oraz przekazanie stosownego raportu Zarządowi, z podaniem oceny ryzyka realizacji zadań ujętych w Strategii - dla danego roku będącego przedmiotem oceny.

2. Kontynuowano prace związane z rozszerzeniem odbioru telewizji dozorowej (monitoring wewnętrzny i zewnętrzny wraz z rejestratorami danych) pomieszczeń oraz terenu bazy. W 2016 roku rozbudowano system o montaż dodatkowych 2 kamery. Obecnie przy ulicy Czempieńskiej jest zainstalowanych 10 kamer, S.U.W. „łazienki” 4 kamery, S.U.W. ul. Jesionowa 13 kamer, hydrofornia na osiedlu Jagiellońskim 4 kamery, przepompownia ścieków ul. Bączkowskiego 4 kamery, przepompownia ścieków ul. Gostyńska 5 kamer oraz na oczyszczalni ścieków w Kiełczewie 18 kamer. Łącznie posiadamy zainstalowanych 58 kamer, 6 rejestratorów oraz 6 dostępow do Internetu.

3. Z dniem 01.10.2016 roku zmieniono obowiązującą od 2014 roku stawkę za zrzut ścieków dowożonych wozami asenizacyjnymi na oczyszczalnię ścieków w Kiełczewie z kwoty 6,00 zł netto za 1 m³ na 7,50 za 1 m³. Spółka będzie miała nadal prawo do pobierania opłat za zrzut ścieków o podwyższonych parametrach. Podwyżka ma na celu wymuszenie na właścicielach posesji włączenie się do istniejących sieci kanalizacji sanitarnej na terenie miasta i gminy Kościan, poprzez likwidację szamb przydomowych czy likwidację nielegalnych podłączeń posesji do sieci drenarskiej czy deszczowej.
4. W 2016 roku przesłano lub dostarczono osobiście osobom zalegającym z opłatami za pobraną wodę i odprowadzone ścieki 2.689 szt. (w 2015 roku 2.925 szt.) wezwań do zapłaty oraz przesłano 277 szt. informacji o planowanym odcięciu wody do posesji.
5. Wykonano projekty i uzyskano pozwolenia na budowę sieci wodociągowych i kanalizacji sanitarnej w ulicach: przyległej od W. Maya, Fellmanna, Czaplickiego, Iglowicza, Radomskiego. Sieci wodociągowych w ulicach: Fabryczna/Pogodna oraz W. Maya.
6. Wykonano projekt oraz uzyskano pozwolenie na budowę nowej przepompowni ścieków przy ul. Marcinkowskiego wraz z budowa kanalizacji sanitarnej i rurociągu tłocznego.
7. W dniu 23.12.2016 roku na uprzedni wniosek pracowników Spółki powiadomiono ich zgodnie z ustawą o informowaniu pracowników i przeprowadzaniu z nimi konsultacji o zgłaszaniu kandydatów do Rady Pracowników na czteroletnią kadencję na lata 2017-2021. Wybory na członków Rady, przewidziano na dzień 25 stycznia 2017 roku.
8. Podpisano Ugodę Sądową z właścicielem działki budowlanej w Kościanie przy ul. Marcinkowskiego w sprawie ustanowienia służebność drogi koniecznej na prawie przechodu i przejazdu do nieruchomości przez działkę Spółki. Służebność drogi koniecznej będzie ograniczona do przechodu i przejazdu pojazdów o masie całkowitej nie większej niż 3,5 tony oraz nakłada obowiązek właściciela nieruchomości władnącej do utrzymania fragmentu działki nieruchomości obciążonej w stanie nie pogorszonym.

Działalność dodatkowa

1. W 2016 roku przyjęto na oczyszczalnię ścieków 21.281 m³ ścieków przemysłowych i komunalnych, dowożonych taborem asenizacyjnym z terenu Gmin Czempień, Kamieniec , Śmigiel i Kościan. Dodatkowe przychody Spółki z tego tytułu wyniosły 240.986,95 i były mniejsze niż w roku 2015 aż o 271.523,94 zł.

Rok	2013	2014	2015	2016
Ilość ścieków dowożonych(m ³)	17.616	28.956,5	21.257	21.281
Kwota (zł)	282.037,58	706.433,53	512.510,89	240.986,95

2. Wykonano czyszczenie kanalizacji deszczowej oraz wpustów ulicznych kanalizacji deszczowej należących do Gminy Miejskiej Kościana 83.999,97 zł brutto oraz w pasie dróg powiatowych,

zgodnie z harmonogramem będącym załącznikiem do umowy zawartej przez naszą spółkę z Miastem Kościan za kwotę 48.600,00 zł brutto.

3. Przyjęto do realizacji zadania:

- kompleksowe wykonanie wewnętrznej sieci kanalizacji deszczowej wraz ze skrzynkami rozsączającymi. Wartość prac do wykonania za kwotę 230.000,00 zł netto z terminem zakończenia robót w I kwartale 2017 roku,
- budowa 5 przyłączy wodociągowych oraz 5 przyłączy kanalizacji sanitarnej za kwotę 40.608,00 zł w celu podłączenia 5 budynków wielolokalowych. Prace wykonano i rozliczono w IV kwartale 2016 roku,
- budowa przyłącza do budynku odwadniania osadu za kwotę 3.992,92 zł,
- wykonanie wpustów ulicznych przy hali widowiskowo-sportowej w Kościanie za kwotę 4.200,00 zł,
- montaż instalacji p.poż. wraz dwoma hydrantami za kwotę 6.000,00 zł,
- wykonanie przyłącza wodociągowego do budynku mieszkalnego za kwotę 2.495,06 zł,
- wykonanie przyłącza wodociągowego i kanalizacji sanitarnej do budynku mieszkalnego za kwotę 4.436,32 zł.

Ponadto odpłatnie wykonano n.w. usługi:

- zamontowano 34 szt. podliczników ogrodowych,
- usunięto 3 awarie na wewnętrznej sieci wodociągowej,
- zamontowano 1 zasuwkę na przyłączy domowym,
- na terenie KOK przy ul. Mickiewicza zamontowano zawór VASTOP,
- wymiana 2 szt. hydrantów na terenie Sanatorium,
- montaż zasuwek na pl. Paderewskiego i ul. Bernardyńskiej,
- usunięcie awarii na rurociągu tłocznym odprowadzającym ścieki z Firmy Lomania na oczyszczalnię ścieków.

4. W 2016 roku Spółka osiągnęła przychód ze zbycia środków trwałych w wartości: 6.679,69 zł.

Data	nr faktury	nazwa środka trwałego	wartość netto
28.12.2016	FVO 210/2016	Pompy wody uzdatnionej rok. prod.1995	1 731,71
29.12.2016	FVO 209/2016	Agregat sprężarkowy	430,90
22.12.2016	FVO 207/2016	Przyczepa Sanok	4 517,08
Razem			6 679,69

5. W 2016 roku Spółka osiągnęła dodatkowy przychód ze sprzedaży złomu oraz surowców wtórnych w kwocie 17.118,75 zł.

6. Kontynuowaliśmy zawarte umowy, na nadzór technologiczny i eksploatację oczyszczalni ścieków z firmą Saria Polska sp. z o.o. z Warszawy na nadzór technologiczny i eksploatację oczyszczalni ścieków w Starym Tarnowie, gmina Czempień.

7. W 2016 roku z tytułu sprzedaży armatury wodociągowej i wodomierzy Spółka osiągnęła dodatkowe przychody w kwocie 30.611,92 zł.

Szkolenia, kursy.

Zarząd dokłada wszelkich starań, aby dbać o jak najlepsze kwalifikacje kadry. W związku z tym nasi pracownicy uczestniczą w licznych kursach, szkoleniach i pokazach. Dzięki uprzejmości stowarzyszeń, dostawców oraz zaprzyjaźnionych spółek wodociągowych najczęściej odbywało się to bezkosztowo.

W dniach 9-12 maja 2016 r. pracowników naszej Spółki uczestniczyli w Bydgoszczy w Targach Wodociągowo-Kanalizacyjnych, zapoznali się z nowymi technologiami związanymi z eksploatacją nowoczesnych oczyszczalni ścieków, stacji uzdatniania wody czy metod usuwania nieszczelności w systemach sieci wod.-kan.

W spotkania organizowane przez Stowarzyszenie Wodociągów Wielkopolskich w Zakładzie Wodociągów i Kanalizacji w Wolsztynie oraz w sesjach wyjazdowych organizowane przez spółki wodociągowe w Nowym Tomyślu, Chodzieży i Kościanie uczestniczył: zarząd, kadra kierownicza, główna księgowa, pracownicy działów finansowych „Wodociągów Kościańskich” sp. z o.o. Omawiano sprawy związane z zmianą prawa podatkowego, prawa wodnego, controllingiem, analizą w przedsiębiorstwach wodociągowych, ustawie kominowej czy sposobie pozyskiwania środków unijnych.

Działania promocyjne Spółki w roku 2016.

Zmiana świadomości mieszkańców zależy od właściwie prowadzonej edukacji i kampanii ekologicznej, dlatego zaczęliśmy prowadzić działania organizując imprezy proekologiczne głównie dla dzieci i młodzieży. Korzyści jakie nasza Spółka zaczyna osiągać poprzez przedstawienie swojego proekologicznego nastawienia to; poprawienie wizerunku naszej firmy, wytworzenie więzi i ocieplenie relacji z mieszkańcami czy połączenie działań na różnych płaszczyznach, np. poprzez szerszą współpracę z Muzeum Regionalnym w Kościanie. Planujemy organizować czy współuczestniczyć w organizowaniu imprez, festynów dla określonych grup wiekowych np. tworzenie gier, broszur i materiałów z zakresu ekologii.

W ramach działań promocyjnych wykonano:

- Corocznie 22 marca obchodzony jest Światowy Dzień Wody. Spółka po raz drugi udostępniła dla zwiedzających Stację Uzdatniania Wody przy ul. Jesionowej. Szacujemy, że obiekt odwiedziło ponad 350 osób. Pokazaliśmy proces pobierania, uzdatniania oraz badań laboratoryjnych wody. Dla najmłodszych zorganizowaliśmy konkurs plastyczny, którego tematem przewodnim była woda. Dzieciom biorącym w konkursie plastycznym wręczono nagrody,
- zamontowano trzy ozdobne źródła czerpalne „Pawelek” przy placach zabaw na: osiedlu Konstytucji 3-go Maja, Gurostwo ul. Powstańców Wlkp. oraz przy stadionie miejskim przy ul. ks. Bączkowskiego,

- w miesiącu czerwcu, na Rynku w Kościanie, jak corocznie zamontowano kurtynę wodną, która działała do początku września,
- na terenie Parku Miejskiego im. Kajetana Morawskiego uruchomiono dwa źródła uliczne oraz jeden na terenie Łazienek. Źródła te umożliwią mieszkańcom Kościana korzystanie z bieżącej wody podczas spacerów,
- reklamę świadczonych przez Spółkę usług ,umieszczona na pojazdach firmowych jak również na przyczepce samochodowej,
- reklamę w prasie lokalnej o ofercie badań laboratoryjnych i ofercie zakresu świadczonych przez naszą Spółkę usług,
- bieżące informacje na stronie www Spółki jak również na stronie internetowej miasta,
- umieszczenie logo Spółki na kalendarzach wydawanym przez naszą spółkę oraz logo naszej Spółki w informatorze Kościańskiego Ośrodka Kultury,
- profil na portalu społecznościowym w celu ułatwienia odbiorcom pozyskania informacji na temat Spółki,
- współpracę z Politechniką Poznańską oraz Uniwersytetem Przyrodniczym z Poznania w celu umożliwienia studentom tych uczelni udziału w praktykach,
- wizyty w okolicznych przedsiębiorstwach branży wodociągowej i kanalizacyjnej oraz urzędach miast i gmin, celem zaprezentowania oferty świadczonych przez spółkę usług,
- wizytówki reklamujące laboratorium i inne usługi wykonywane przez naszą spółkę,
- pomoc przy organizacji festynów osiedlowych np. „Spotkanie pod wieżą”,
- promocję regionu, powiatu czy miasta i gminy Kościan poprzez aktywne uczestnictwo w działaniach Stowarzyszenia Wodociągów Wielkopolskich z siedzibą w Wolsztynie, gdzie swoim doświadczeniem, wiedzą dzielimy się z innymi zakładami wodociągowo-kanalizacyjnymi. Nasze doświadczenie w procesie przekształcania zakładu budżetowego w spółkę, doradztwo naszych technologów jest bardzo wysoko oceniane nie tylko przez członków naszego Stowarzyszenia, lecz również przez podmioty gospodarcze, które funkcjonują w branży.

Kadra pracownicza i zatrudnienie.

	<i>XII 2013</i>	<i>XII 2014</i>	<i>XII 2015</i>	<i>XII 2016</i>
Prezes Zarządu	1	1	1	1
Dział SUW				
Kierownik Działu	X	X	X	1
Starszy Majster	1	1	1	x
Mistrz	1	1	1	1
Obsługa SUW, Ujęć wody, Hydrofornia	8	8	7	7
Dział Utrzymania Sieci Wodociągowej i Kanalizacyjnej				
Kierownik Działu	1	1	1	1

Z-ca kier. sieci wod.-kan.	X	X	1	1
Majster	1	1	1	1
Obsługa Sieci Wodociągowej	12	12	5	3
Obsługa Sieci Kanalizacyjnej	5	5	8	9
Dział Oczyszczania Ścieków				
Kierownik Działu	1	1	1	1
Mistrz	1	1	1	1
Obsługa Oczyszczalni Ścieków	12	12	12	11
Przepompownie Ścieków	3	3	1	1
Technolog	1	1	1	1
Dział Finansowo-księgowy, administracja				
Główna Księgowa	1	1	1	1
Księgowość, Kadry, Płace, Zamówienia Publiczne	6	6	6	5
Sekretariat	1	1	1	1
Inkasenci	3	3	2	2
Sprzątaczką	0,5	0,5	X	X
Laboratorium				
Kierownik Laboratorium	1	1	1	1
Laboranci	2	2	3	3
Automatyk	1	1	1	1
Kierownik JRP	X	X	1	1
RAZEM(etaty)	63,5	61,5	57	54
Absencja chorobowa (dni chorobowego)	815	1575	1865	794

W styczniu 2013 roku w Spółce pracowało 67 osób, natomiast w dniu 31.12.2016 roku Spółka zatrudniała 54 osoby.

stan na dzień 31/12/2016 roku	OGÓŁEM	Mężczyźni	Kobiety
Liczba pracowników	54	43	11
Średni wiek pracowników	49	50	45
Średni staż pracy w Spółce (w latach)	19	20	14
Średni staż pracy ogółem (w latach)	29	31	22

Mężczyźni stanowią 80 % , natomiast kobiety 20 % pracowników.

Szanse i zagrożenia.

Spółka „Wodociągi Kościańskie” 22 stycznia 2016 r. złożyła wniosek o uzyskanie dofinansowania na realizację projektu „Uporządkowanie gospodarki ściekowej i zwiększenie efektywności systemu wodociągowego dla miasta Kościana” w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020, Priorytet II – Ochrona środowiska, w tym adaptacja do zmian klimatu, Działanie 2.3 Gospodarka wodno-ściekowa w aglomeracji. Wniosek został złożony w Narodowym Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie (NFOŚiGW) w ramach pierwszego konkursu. Wniosek przeszedł pozytywną ocenę formalną i merytoryczną I i II stopnia uzyskując 27 pkt. Umowa o dofinansowanie pomiędzy Instytucją Wdrażającą (NFOŚiGW) a Spółką została podpisana 26 października 2016 r.

Zgodnie z podpisaną umową:

- całkowity koszt projektu (wartość brutto) to **65.569.132,91 PLN**;
- wartość dotacji (wysokość dofinansowania) to **31.913.344,85 PLN**, stanowiące **85%** wydatków kwalifikowanych,
- wydatki kwalifikowane: **37.545.111,59 PLN**.

W ramach projektu realizowana będzie przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków w Kiełczewie. Realizacja tego zakresu stanowi ok. 82% kosztów całego projektu. Inwestycja polega na przebudowie i rozbudowie części mechanicznej, biologicznej i osadowej oczyszczalni. W zakres inwestycji wchodzi: budowa nowych piaskowników, osadników wstępnych, zbiornika retencyjnego, komór fermentacyjnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą, instalacji biogazu, instalacji wody technologicznej, biofiltra i kotłowni. Przebudowie zostaną poddane: pompownia ścieków, istniejące reaktory biologiczne, osadniki wtórne, zagęszczacze grawitacyjne. Planowany zakres prac przewiduje również adaptację: istniejący piaskownik zostanie przebudowany na pompownię ścieków, istniejący reaktor chemiczny zostanie zamieniony na pompownię osadu wstępnego i pompownię odcieków, istniejący osadnik Imhoffa zostanie przebudowany na zbiorniki osadowe. Ponadto stacja zlewca zostanie wyposażona o ciąg zlewczy wraz z opomiarowaniem. Wykonanie

powyższego zakresu skutkuje również budową, przebudową i rozbudową istniejących oraz nowych sieci mediów (wodociąg, kanalizacja, energia elektryczna, teletechnika, sieci akp, co., wody technologicznej). Renowacji poddane zostaną również skorodowane betony i elementy metalowe we wszystkich adaptowanych i przebudowywanych obiektach oczyszczalni. Oczyszczalnia zostanie wyposażona w instalację do wytwarzania biogazu z osadów ściekowych. Umożliwi to wykorzystanie wytwarzanej energii cieplnej do ogrzania obiektów technologicznych oczyszczalni. W chwili obecnej trwają już prace związane z budową budynku przeróbki osadu. Termin zakończenia prac na oczyszczalni ścieków w Kiełczewie planowany jest na koniec 2018 r.

W zakres rzeczowy projektu wchodzi również realizacja zadania „Dostawa i montaż urządzeń dla systemu zarządzania siecią wodociągową”. Zadanie polega na dostarczeniu kompletu sprzętu i oprogramowania do monitorowania sieci wodociągowej wraz z montażem urządzeń pomiarowych na istniejącej infrastrukturze. Montaż systemu wpłynie na zwiększenie efektywności wykrywania nieszczelności na sieci. Planowany termin realizacji tego zadania przypada na rok 2019 r.

Zgodnie z umową o dofinansowanie realizacja projektu zakończy się w grudniu 2019 r.

Realizacja tak dużego projektu nie byłaby możliwa nie uzyskując przedmiotowej dotacji. Jednakże Spółka nie otrzyma pełnej kwoty potrzebnej na zrealizowanie tego zakresu. Pozostałą kwotę należy pokryć ze środków własnych lub uzyskać pomoc w formie zwrotnych pożyczek z WFOŚiGW w Poznaniu lub z NFOŚiGW. Spółka w tym roku podpisała już jedną umowę o udzielenie pożyczki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu na realizacji budowy budynku odwadniania osadu.

Wartość projektu, jak i wysokość dotacji ulegnie zmianie na skutek przeprowadzonych postępowań przetargowych.

Od kilku lat obserwuje się stały wzrost ilości żądań właścicieli gruntów, domagających się wynagrodzeń i odszkodowań za usytuowanie sieci i urządzeń na ich gruntach. Z uwagi na to, że w imieniu właścicieli gruntów z roszczeniami występują wyspecjalizowane kancelarie adwokackie spodziewać się należy, że z każdym rokiem będzie wzrastać ilość roszczeń wobec naszej Spółki, co może spowodować konieczność utworzenia następnych rezerw, a w przyszłości znaczny wzrost ceny wody i ścieków. Spółka zawiera dla zadań inwestycyjnych polegającym na pozostawieniu urządzeń w gruntach prywatnych, umowy służebności przesyłu w celu wyeliminowania w przeszłości roszczeń. Umowy są spisane w formie aktu notarialnego.

W roku 2013 Spółka po raz pierwszy musiała utworzyć rezerwę, z uwagi na toczące się i przyszłe postępowania sądowe za bezumowne korzystanie z nieruchomości, jak również o wynagrodzenie za ustanowienie służebności przesyłu. Właściciele gruntów, na których posadowione są sieci wodociągowe i kanalizacji sanitarnej, wystąpili poprzez kancelarie adwokackie z roszczeniami wobec naszej Spółki.

Roszczenia właścicieli gruntów spowodowały konieczność utworzenia rezerwy na ten cel w kwocie 156.186,00 zł.

Spółka w bieżącym roku musiała uregulować sprawę dzierżawy i podpisać umowę dzierżawy z Nadleśnictwem Kościan w celu zalegalizowania istniejącego stanu prawnego w celu eksploatacji kolektora wody surowej oraz infrastruktury towarzyszącej (przewody energetyczne od pomp głębinowych i trafostacji). Brak takiego dokumentu powodował, że Spółka w dukcie leśnym mogła co najwyżej usuwać awarie lecz nie mogła prowadzić żadnych prac inwestycyjnych remontowych czy modernizacyjnych. Podpisanie umowy dzierżawy umożliwiło Spółce wykonanie remontu 504 m.b. sieci wodociągowej. Za 2016 rok zapłaciliśmy opłatę roczną w kwocie 1.965,64 zł za wyłączenie gruntów z produkcji leśnej. Opłatę uiszczono na rzecz Dyrekcji Lasów Państwowych w Poznaniu.

Z uwagi, że posiadane przez Spółkę pozwolenie wodnoprawne zezwala na godzinowy pobór wód podziemnych tylko w ilości 395 m³ wody, z tego 275 m³ /na godzinę dla S.U.W. Jesionowa, przy szczytowym godzinowym zapotrzebowaniu sięgającym nawet 450 m³/godzinę, wydaje się zasadnym opracowaniu koncepcji rozbudowy Stacji Uzdatniania Wody. Celem opracowania koncepcji, jest skuteczne rozwiązanie problemu z zapotrzebowaniem w wodę dla miasta Kościana na najbliższe kilkanaście lat. Z uwagi, że na terenie miasta w obrębie ulic ul. Pogodna /Fabryczna (na terenie po byłych zakładach meblarskich), Fellmanna (na terenie po byłej cukrowni) jak również po zakładach mięsnych mogą powstać nowe osiedle mieszkaniowe wydaje się sensowe przygotowanie koncepcji na lata 2017-2032.

Istotnym problemem związanym z modernizacją sieci wodociągowych jest konieczność wymiany i utylizacji azbestu. W chwili obecnej, na terenie miasta Kościana, sieć azbestowo-cementowa stanowi wg zestawienia 11,2 km wobec 66,5 km całości sieci wodociągowych. Stanowi to obecnie niespełna 17 % wszystkich sieci wodociągowych w mieście. Konieczność wymiany tych rur w drogach miejskich i powiatowych, (średnio ok. 500 m rocznie) będzie generowała dodatkowe koszty związane z wymianą sieci i odtwarzaniem nawierzchni.

Z uwagi na to, że rury azbestowo-cementowe zaliczane są do tzw. „wyrobów twardych”, w których gęstość objętościowa jest większa niż 1000 kg/m³ i zawiera wysoki udział substancji wiążącej, zaś niski (poniżej 15%) udział azbestu, wyroby azbestowe, będące w dobrym stanie technicznym oraz odpowiednio zabezpieczone, nie stanowią istotnego zagrożenia dla zdrowia ludzkiego.

Polskie prawodawstwo dopuszcza wykorzystywanie azbestu lub wyrobów zawierających azbest w użytkowanych budynkach, instalacjach lub urządzeniach, nie dłużej niż do dnia 31 grudnia 2032 roku.

Rury i kształtki żeliwne, zastosowane do budowy sieci wodociągowych w połowie XX wieku, charakteryzują się wysoką „kurczliwością” materiału, powodując, że w okresie występowania silnych mrozów występują liczne awarie sieci wodociągowych (głównie w centrum miasta). W związku z tym z każdym rokiem będą znacznie wzrastały składki na ubezpieczenia majątku oraz koszty ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej, z uwagi na ilość występujących corocznie awarii. Wszystkie wyremontowane przyłącza będą posiadać indywidualne odcięcia. W przypadku powstania awarii na przyłączy wodociągowym, zamykane będą wyłącznie zasuwki na przyłączy, a nie całe odcinki ulic.

W trakcie wymiany wodomierzy Spółka będzie dodatkowo remontować przyłącza wodociągowe. Spowodowane jest to tym, że zawory główne w budynkach nie zawsze powodują zamknięcie wody. W związku z tym, zmuszeni jesteśmy dodatkowo przed posesjami wstawiać zasuwki przyłączeniowe. Dzięki nim można później zamknąć całe przyłącze wodociągowe w ulicy, a następnie skutecznie wykonać wymianę zaworów głównych czy wodomierza. Wykonanie tych nieplanowanych robót, sprawia, że często harmonogram prac związanych z budową czy remontem sieci wod.-kan. ulega przesunięciu.

W wyniku rozstrzygnięcia przetargu podpisaliśmy w dniu 15.12.2015 roku umowę z Przedsiębiorstwem Produkcyjno-Montażowym MONTECH Sp. z o.o. Łuszczów Długi 108, 20-258 Lublin na wykonanie budynku odwadniania osadu za kwotę 3.133.296,75 zł. Strony ustaliły termin zakończenia prac na dzień 07.07.2017 r.

Złożony przez Spółkę wniosek do Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu na pożyczkę w kwocie 3.000.000,00 zł. na „Budowę budynku przeróbki osadu w związku z przebudową i rozbudową oczyszczalni ścieków w Kiełczewie dla miasta Kościan”, znalazł się na liście wniosków inwestycyjnych na 2016 rok spełniających kryteria formalne. Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu przyznał pożyczkę w kwocie 2.856.000,00 zł. W związku z otrzymaniem dofinansowania na projekt „Uporządkowanie gospodarki ściekowej i zwiększenie efektywności systemu wodociągowego dla miasta Kościana ” kwota pożyczki z WFOŚiGW w Poznaniu została skorygowana do wartości 1.100.000,00 zł. W 2016 roku Spółka nie wnioskowała o uruchomienie żadnych z przyznanych środków finansowych.

W ramach niniejszego zamówienia wykonano w 2016 roku obiekt w zakresie konstrukcji budowlanej wraz z robotami towarzyszącymi, wyposażeniem technologicznym, wykonaniem instalacji m.in.: elektrycznej, energetycznej, wodociągowej, kanalizacyjnej, wentylacyjnej, ciepłej oraz przeprowadzenie rozruchu technologicznego a także wykonanie wszystkich innych koniecznych prac niezbędnych do oddania obiektu do użytku. W skład budynku będącego przedmiotem niniejszego zamówienia wchodzi: pomieszczenie zagęszczania osadu, silos na wapno, pomieszczenie odwadniania osadu, pomieszczenie dozowania polielektrolitu i rozdzielnia elektryczna. W związku z tym, iż będzie realizowana tylko mała część projektu należało zmienić źródło ogrzewania budynku. Pierwotnie budynek miał być ogrzewany z kotłowni zasilanej biogazem z komór beztlenowych. Komory na obecnym etapie nie będą budowane, dlatego musimy zaprojektować kotłownię o mocy 200 kW, która zasili wszystkie budynki, które miały być ogrzewane z kotłowni biogazowej. Przeprojektować należy sieć ciepłowniczą, gdyż z powodu nowej lokalizacji kotłowni zmieniają się średnice rurociągów. Biuro Projektów Budownictwa Komunalnego we Wrocławiu z uwagi, że nie budujemy przepompowni osadów, musiało przeprojektować rurociąg zasilający prasę odwadniającą osad.

Spółka eksploatuje na terenie Gminy Kościan urządzenia i instalacje takie jak: sieci wodociągowe, kolektory sanitarne wraz z przepompownią ścieków, które nie są własnością Spółki. Własnością Spółki są natomiast rurociągi wody surowej doprowadzające ten surowiec na S.U.W. przy ul. Jesionowej przez tereny prywatne (brak służebności przesyłu dla tych rurociągów) co może w przyszłości skutkować, odmową wejścia na grunt celem usunięcia awarii, czyszczenia rur czy wykonanie prac konserwacyjnych przy rurociągach.

W 2016 roku trwały rozmowy (przy udziale Spółki) w sprawie zmiany porozumienia komunalnego zawartego 24.02.2005 roku, pomiędzy Gminą Miejską Kościan a Gminą Kościan o wykonanie zadania polegającego na zaopatrzeniu w wodę i odprowadzania ścieków, między innymi w celu ustalenia odpowiedzialności eksploatatora sieci czy regulacji prawnych dotyczących sprawy własnościowych.

Prowadzone były negocjacje pomiędzy Spółką a Gminą Kościan w sprawie zawarcia umowy na dzierżawę odcinków sieci wodociągowych i kanalizacji sanitarnych w miejscowości Kurza Góra „Kiełczewo (od granicy Miasta do obwodnicy) będących własnością Gminy Kościan. Doprecyzowania wymaga treść porozumienia o tak istotne rzeczy jak, np. kto wymienia sieci wodociągowe i kolektory sanitarne, armaturę na sieci, naprawia przyłącza wodociągowe i kanalizacyjne, tworzy plan remontu tych urządzeń, kto ponosi koszty remontów czy płaci ubezpieczenie od odpowiedzialności cywilnej za ewentualne szkody powstałe na majątku, który nie jest własnością Spółki. Występowały przypadki, że osoby występujące o przyłączenie do sieci wodociągowej musiały uzyskać pisemną zgodę na możliwość przyłączenia od osoby, która z własnych środków wybudowała sieć wodociągową. Właścicielami odcinków sieci nie zawsze jest Gmina Kościan, lecz prywatni inwestorzy. Podobny stan prawny sieci jest w Kościanie przy ulicy Wiśniowej i Czereśniowej, gdzie przez wiele lat nie udało się uregulować stanu prawnego. Roszczenia właściciela wobec Spółki przekraczały kilkukrotnie budowę nowych odcinków sieci. Zapłacono za korzystanie z tej sieci: Gmina Miejska Kościan za okres w jakim przedsiębiorstwo działało jako zakład budżetowy oraz Spółka za okres od 17 do 31 grudnia 2012 roku. Spółka planuje wystąpić przed sądem z wnioskiem o zawarcie umowy z właścicielem sieci.

Obecnie z Miasta i Gminy Kościan dostarczane są kolektorami sanitarnymi na oczyszczalnię w Kiełczewie, wraz z ściekami socjalno-bytowymi również ścieki przemysłowe z zakładu młeczarskiego, dwóch firm zajmujących się przetwórstwem pieczarek, piekarni czy zakładu przetwórstwa mięsnego. Ładunek przekroczonych parametrów zrzucanych ścieków przemysłowych powoduje poważne perturbacje w procesie oczyszczania całej oczyszczalni jak również powoduje wzrost kosztów oczyszczania. Z tego powodu ograniczamy ilość przyjmowanych ścieków dowożonych, co powoduje zmniejszenie przychodów naszej Spółki.

W celu uregulowanie stanu prawnego działek jak również w przyszłości przebudowa i powiększenie przekroju rury odprowadzającego wody do kanału sierakowskiego Spółka rozważa możliwość wymiany gruntów z opcją zakupu części działek sąsiadujących z oczyszczalnią ścieków od Państwa Iwony i Marka Kosowicz. Jedna z przylegających działek wzdłuż rowu melioracyjnego oznaczona nr ewidencyjnym gruntu 320/16 posiada powierzchnię 269 m², natomiast druga działka przylegająca do poletka drenażowego oznaczona numerem ewidencyjnym gruntu 320/21 powierzchnię 9.646 m².

Duże firmy zajmujące się produkcją i dystrybucją armatury wodociągowej widzą nas jako potencjalnego lidera w regionie, dlatego proponują nam stałą współpracę z możliwością utworzenie przy magazynach naszej Spółki składów magazynowych, w których mogą zdeponować odpłatnie część swoich produktów. W związku z tym uruchomiliśmy magazyn armatury wodociągowej firmy Hawle. Planujemy zwiększyć przychody ze sprzedaży nie tylko armatury wodociągowej ale również wodomierzy oraz innych materiałów instalacyjnych.

Spółka otrzymuje dofinansowanie z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych. W 2016 roku otrzymaliśmy dofinansowanie w kwocie 60.750,00 zł . Środki te zostały przeznaczone na poprawę warunków pracy.

Z Powiatowego Urzędu Pracy w Kościanie otrzymaliśmy dofinansowanie kwocie 2.560,00 zł. na szkolenia i kursy dla pracowników powyżej 45 roku życia. W 2016 roku ze szkoleń tych skorzystały dwie osoby, biorąc udział w kursach kierowcy samochodu osobowego.

Trwające od kilku miesięcy prace legislacyjne nad zmianą obecnie obowiązującego Prawa Wodnego. W 2017 roku wejdzie w życie zapowiadana przez Ministerstwo Środowiska gruntowna reforma regulacji o gospodarowaniu wodami. Nowy projekt opłat za usługi wodne oraz za szczególne korzystanie z wód określi jednostkowe stawki opłat i może spowodować bardzo znaczny wzrost cen opłat za wodę.

Nowy ustrój organizacyjny

W pierwszej kolejności w projektowanej ustawie zwraca uwagę zasadnicza przebudowa ustroju organizacyjnego struktur administracji publicznej odpowiedzialnych za gospodarowanie wodami. Planuje się utworzenie „administratora” w postaci Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie , który wykonywać będą w imieniu Skarbu Państwa uprawnienia właścicielskie w stosunku do wód i nieruchomości związanych z wodami stanowiących własność Skarbu Państwa. Jednocześnie poszczególne jednostki organizacyjne Wód Polskich stanowiąc będą pion administracji publicznej orzekający w sprawach gospodarki wodnej poprzez wydawanie m.in. pozwoleń wodnoprawnych. Jedną z kluczowych zmian, jaka będzie się z tym wiązała, jest znaczące ograniczenie kompetencji organów jednostek samorządu terytorialnego, które w aktualnym stanie prawnym w dużej mierze odpowiedzialne są za gospodarowanie wodami.

System naliczania i poboru opłat za usługi wodne.

Opłata za usługi wodne składać się będzie z opłaty stałej oraz opłaty zmiennej uzależnionej od ilości pobranych wód czy też ilości oraz jakości odprowadzonych ścieków. Opłata stała miałaby być ustalana w pozwoleniu wodnoprawnym albo w pozwoleniu zintegrowanym. Opłata stała, miałaby być ustalana proporcjonalnie do dopuszczonej w danym przypadku maksymalnej ilości pobieranej wody albo odprowadzanych ścieków. Należałoby ją wnosić bez wezwania na rachunek Wód Polskich w 4 ratach kwartalnych niezależnie od tego, czy w danym okresie podmiot objęty obowiązkiem korzystał z usług wodnych. Opłata zmienna, naliczana będzie proporcjonalnie do faktycznej pobranej ilości wody i miałaby być określana przez Wody Polskie. Podmiot korzystający z usług wodnych byłby zobowiązany do zainstalowania urządzeń pomiarowych, których odczytu dokonywaliby pracownicy Wód Polskich. Zgodnie z projektem ustawy, wysokość opłat zmiennych określają Wody Polskie oraz przekazują podmiotom korzystającym z usług wodnych w formie informacji.

Zgody wodnoprawne.

Duże zmiany miałyby również nastąpić w kwestii reglamentacji korzystania z wód, która przybrałaby postać tzw. zgody wodnoprawnej. Zgody wodnoprawne, udzielane byłyby głównie przez wydanie nowego pozwolenia wodnoprawnego, przyjęcie zgłoszenia wodnoprawnego i ocenę wodnoprawną. Całkowitą nowością stanowiąc będą jednak oceny wodnoprawne. Ocena wodnoprawna miałaby poprzedzać podjęcie określonych inwestycji lub działań, w tym korzystania z usług wodnych, jeżeli mogłyby one wpłynąć na możliwość osiągnięcia celów środowiskowych określonych dla jednolitych części wód powierzchniowych i jednolitych części wód podziemnych. Rezultatem oceny wodnoprawnej miałoby być wydanie osobnej decyzji, odrębnej od pozwolenia wodnoprawnego i innych decyzji inwestycyjnych. Wskazana wyżej zmiana oznacza zatem dodanie obowiązku uzyskania jeszcze jednej decyzji inwestycyjnej na drodze do realizacji niektórych przedsięwzięć.

24 listopada 2016 roku Rady Miasta Kościana, zatwierdziła „Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych dla Wodociągów Kościańskich Sp. z o.o. na lata 2017-2019”. Złożenie wniosku pod potrzeby inwestycyjne miasta Kościana był analizowany z naczelnikami wydziałów Ochrony Środowiska i Gospodarki Mieszkaniowej. Potrzeby inwestycyjne złożone do projektu przez kierowników działów naszej spółki były wnikliwie analizowane i w dużej części zostały wpisane do planu wieloletniego. W wieloletnim planie rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych, główną pozycję stanowi rozbudowa i przebudowa oczyszczalni ścieków w Kiełczewie w ramach projektu, na które Spółka pozyskała dofinansowanie ze środków unijnych. Kolejnym dużym zadaniem ujętym w planie jest dostawa i montaż urządzeń dla systemu monitorowania sieci wodociągowej. Monitorowanie sieci ma przyczynić się do ograniczenia strat wody w wyniku nieszczelności sieci wodociągowej. Wodociągi Kościańskie Sp. z o.o. przewidują corocznie budowę, rozbudowę, remont bądź modernizację ok. 1.000 m.b. sieci wodociągowych oraz ok. 500 m.b. sieci kanalizacji sanitarnej. W 2017 roku planujemy zakończyć budowę budynku odwodnienia osadu oraz pobudować nowy kolektor odpływowy ścieków oczyszczonych do rowu melioracyjnego. Na rok 2017 plan przewidujemy wydatki w kwocie 14.913.200,00 zł, w 2018 roku 18.768.500,00 zł natomiast w 2019 roku w kwocie 13.999.000,00 zł. Łącznie w latach 2017-2019 Spółka wyda na budowę, rozbudowę lub modernizację kwotę 47.680.700 zł.

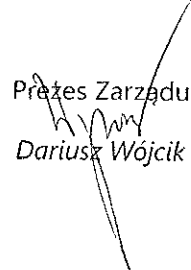
Prace badawczo – rozwojowe.

Wodociągi Kościańskie Sp. z o.o. nie zlecały ani nie uczestniczyły w żadnych pracach badawczo – rozwojowych.

Zysk netto w kwocie: 260.240,94 zł z działalności gospodarczej za rok 2016 proponuję przeznaczyć w całości na zwiększenie kapitału zapasowego, celem pokrycia ewentualnych strat lat przyszłych.

Kościan, dnia 31.03.2017 roku

WODOCIĄGI KOŚCIAŃSKIE Sp. z o.o.
64-000 Kościan, ul. Czempińska 2
tel. 65 512 13 88
KRS 0001836013 REGON 302300903

Prezes Zarządu

Dariusz Wójcik